

기 호	218 - 21		
의결일자	2026. 2.10.		

2026학년도 [학교회계] 자금예산서

상 명 대 학 교

자 금 예 산 서 목 차

1. 예산총칙	1
2. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 수입의 부.....	2
3. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 지출의 부.....	7
4. 등록금회계 수입의 부	13
5. 등록금회계 지출의 부	16
6. 비등록금회계 수입의 부	31
7. 비등록금회계 지출의 부	38
8. 자금예산서 부속서류	55
9. 예산편성 관련 회의록	63

예 산 총 칙

제1조. 2026학년도 학교회계 자금예산 총액을 세입, 세출 각각 169,716,206,000원으로 한다.

(등록금회계 세입·세출 108,730,878,000원) / (비등록금회계 세입·세출 61,285,328,000원) / (내부거래 제거 300,000,000원)

제2조. 세입·세출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제3조. 2026학년도 예산은 재학생수 감소와 대학 재정여건 등을 감안하여 긴축예산으로 편성하며, 예산의 낭비요소 제거와 급변하는 대내·외적 환경에 대비하고자 다음 사업에 중점을 두어 자금예산을 편성한다.

- 가. 대학발전을 위한 중·장기 발전계획의 지속적인 추진
- 나. 대내·외 환경 변화에 따른 교육혁신 추진 지원
- 다. 각종 대학평가 대비 사업 지원
- 라. 대학교육 경쟁력 강화를 위한 직접교육비의 확대
- 마. 정부 재정지원사업 운영 지원 강화
- 바. 교육단위 및 행정조직 운영 효율화 추진
- 사. 지속적인 원격교육 지원을 통한 학습안전망 확보
- 아. 첨단분야 인재양성을 위한 교육 인프라 개선

제4조. 장기차입금의 한도는 2,079,000,000원으로 한다.

제5조. 일시차입금의 한도는 0원으로 한다.

제6조. 국가장학금 II 유형 참여: 학생과 학부모 부담 경감을 위해 한국장학재단이 시행하는 국가장학금 II 유형 사업에 참여 시, 책무 이행 및 반환 등의 기준은 협약에 따라 한국장학재단의 업무처리 기준에 따른다.

제7조. 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거 동일 관내 향간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우에는 상호 전용할 수 있다.

교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 수입의부

교비회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
5100 등록금수입			105,609,970,000	3,727,075,000	0	109,337,045,000	107,999,528,000	1,337,517,000
	5110 등록금수입		105,609,970,000	0	0	105,609,970,000	105,402,784,000	207,186,000
		5111 학부입학금	0	0	0	0	0	0
		5112 대학원입학금	463,394,000	0	0	463,394,000	515,344,000	-51,950,000
		5113 학부수업료	93,151,774,000	0	0	93,151,774,000	92,251,484,000	900,290,000
		5114 대학원수업료	11,994,802,000	0	0	11,994,802,000	12,635,956,000	-641,154,000
	5120 수강료수입		0	3,727,075,000	0	3,727,075,000	2,596,744,000	1,130,331,000
		5121 단기수강료	0	3,727,075,000	0	3,727,075,000	2,596,744,000	1,130,331,000
5200 전입및기부수입			0	46,031,524,000	-300,000,000	45,731,524,000	46,253,482,000	-521,958,000
	5210 전입금수입		0	500,000,000	-300,000,000	200,000,000	300,000,000	-100,000,000
		5211 경상비전입금	0	0	0	0	0	0
		5212 법정부담전입금	0	200,000,000	0	200,000,000	300,000,000	-100,000,000
		5213 자산전입금	0	0	0	0	0	0
		5215 특별회계전입금	0	0	0	0	0	0
		5216 교내전입금	0	0	0	0	0	0
		5218 등록금회계전입금	0	300,000,000	-300,000,000	0	0	0
	5220 기부금수입		0	2,339,000,000	0	2,339,000,000	2,229,000,000	110,000,000
		5221 일반기부금	0	1,450,000,000	0	1,450,000,000	1,440,000,000	10,000,000
		5222 지정기부금	0	889,000,000	0	889,000,000	789,000,000	100,000,000
		5223 연구기부금	0	0	0	0	0	0
	5230 국고보조금수입		0	42,792,524,000	0	42,792,524,000	43,224,482,000	-431,958,000
		5231 교육부	0	39,773,615,000	0	39,773,615,000	39,789,821,000	-16,206,000
		5232 기타국고지원	0	1,124,909,000	0	1,124,909,000	994,125,000	130,784,000
		5233 지방자치단체	0	1,894,000,000	0	1,894,000,000	2,440,536,000	-546,536,000
	5240 산학협력단및학교기업전입금		0	400,000,000	0	400,000,000	500,000,000	-100,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		5241 산학협력단전입금	0	400,000,000	0	400,000,000	500,000,000	-100,000,000
		5242 학교기업전입금	0	0	0	0	0	0
5300 교육부대수입			0	7,208,634,000	0	7,208,634,000	7,170,885,000	37,749,000
	5310	입시수수료수입	0	2,198,570,000	0	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000
		5311 입학원서대	0	0	0	0	0	0
		5312 수험료	0	2,198,570,000	0	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000
	5320	증명사용료수입	0	4,082,027,000	0	4,082,027,000	4,032,476,000	49,551,000
		5321 증명료	0	46,520,000	0	46,520,000	45,760,000	760,000
		5322 대여료및사용료	0	4,035,507,000	0	4,035,507,000	3,986,716,000	48,791,000
	5330	기타교육부대수입	0	928,037,000	0	928,037,000	1,010,709,000	-82,672,000
		5331 논문심사수입	0	131,890,000	0	131,890,000	131,890,000	0
		5332 실습수입	0	0	0	0	0	0
		5339 기타교육부대수입	0	796,147,000	0	796,147,000	878,819,000	-82,672,000
5400 교육외수입			961,200,000	1,048,743,000	0	2,009,943,000	2,432,565,000	-422,622,000
	5410	예금이자수입	578,000,000	945,600,000	0	1,523,600,000	1,812,372,000	-288,772,000
		5411 예금이자	578,000,000	945,600,000	0	1,523,600,000	1,812,372,000	-288,772,000
	5420	기타교육외수입	383,200,000	103,143,000	0	486,343,000	620,193,000	-133,850,000
		5421 잡수입	383,200,000	103,143,000	0	486,343,000	620,193,000	-133,850,000
1200 투자와기타자산수입			0	1,747,604,000	0	1,747,604,000	804,428,000	943,176,000
	1220	투자자산수입	0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매각대	0	0	0	0	0	0
		1224 학교기업투자자산회수	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산수입	0	0	0	0	0	0
	1240	기타자산수입	0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금회수	0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1249 기타자산수입	0	0	0	0	0	0
	1250	원금보존기금인출	0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금인출	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금인출	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금인출	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금인출	0	0	0	0	0	0
	1260	임의기금인출	0	1,747,604,000	0	1,747,604,000	804,428,000	943,176,000
		1262 임의연구기금인출	0	0	0	0	8,000,000	-8,000,000
		1263 임의건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1264 임의장학기금인출	0	538,400,000	0	538,400,000	532,600,000	5,800,000
		1265 임의퇴직기금인출	0	160,143,000	0	160,143,000	193,594,000	-33,451,000
		1266 임의특정목적기금인출	0	1,049,061,000	0	1,049,061,000	70,234,000	978,827,000
	1300	고정자산매각수입	0	0	0	0	0	0
	1310	유형고정자산매각수입	0	0	0	0	0	0
		1311 토지매각대	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매각대	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매각대	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매각대	0	0	0	0	0	0
		1315 집기비품매각대	0	0	0	0	0	0
		1316 차량운반구매각대	0	0	0	0	0	0
		1317 도서매각대	0	0	0	0	0	0
		1318 유물매각대	0	0	0	0	0	0
	1320	무형고정자산	0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산매각대	0	0	0	0	0	0
	2100	유동부채입금	0	0	0	0	0	0
	2110	단기차입금	0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		2111 단기차입금차입	0	0	0	0	0	0
2200 고정부채입금			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210 장기차입금		0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금차입	0	0	0	0	0	0
		2212 차관도입	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채 발행	0	0	0	0	0	0
	2220 기타고정부채		0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금수입	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금수입	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채수입	0	0	0	0	0	0
7700 미사용전기이월자금			2,159,708,000	1,421,748,000	0	3,581,456,000	4,845,682,000	-1,264,226,000
	7770 미사용전기이월자금		2,159,708,000	1,421,748,000	0	3,581,456,000	4,845,682,000	-1,264,226,000
		7777 미사용전기이월자금	2,159,708,000	1,421,748,000	0	3,581,456,000	4,845,682,000	-1,264,226,000
자금수입총계			108,730,878,000	61,285,328,000	-300,000,000	169,716,206,000	169,606,570,000	109,636,000

교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 지출의부

교비회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
4100 보수			70,486,419,000	5,656,666,000	0	76,143,085,000	75,331,639,000	811,446,000
	4110 교원보수		46,963,934,000	3,694,818,000	0	50,658,752,000	50,174,192,000	484,560,000
		4111 교원급여	28,689,000,000	376,800,000	0	29,065,800,000	29,657,901,000	-592,101,000
		4112 교원상여금	0	0	0	0	0	0
		4113 교원각종수당	13,411,160,000	133,186,000	0	13,544,346,000	12,435,323,000	1,109,023,000
		4114 교원법정부담금	2,260,260,000	1,695,940,000	0	3,956,200,000	4,043,107,000	-86,907,000
		4115 시간강의료	2,424,239,000	1,452,192,000	0	3,876,431,000	3,661,795,000	214,636,000
		4116 특별강의료	0	16,700,000	0	16,700,000	60,540,000	-43,840,000
		4117 교원퇴직금	179,275,000	20,000,000	0	199,275,000	315,526,000	-116,251,000
		4118 조교인건비	0	0	0	0	0	0
	4120 직원보수		23,522,485,000	1,961,848,000	0	25,484,333,000	25,157,447,000	326,886,000
		4121 직원급여	9,172,657,000	0	0	9,172,657,000	9,317,049,000	-144,392,000
		4122 직원상여금	0	0	0	0	0	0
		4123 직원각종수당	4,474,157,000	100,915,000	0	4,575,072,000	4,135,613,000	439,459,000
		4124 직원법정부담금	1,783,571,000	1,032,190,000	0	2,815,761,000	2,713,541,000	102,220,000
		4125 임시직인건비	6,836,793,000	633,600,000	0	7,470,393,000	7,306,761,000	163,632,000
		4126 임금	8,000,000	0	0	8,000,000	7,458,000	542,000
		4127 직원퇴직금	1,247,307,000	195,143,000	0	1,442,450,000	1,677,025,000	-234,575,000
4200 관리운영비			11,722,688,000	6,513,205,000	0	18,235,893,000	20,562,294,000	-2,326,401,000
	4210 시설관리비		6,192,775,000	2,150,427,000	0	8,343,202,000	9,606,891,000	-1,263,689,000
		4211 건축물관리비	656,951,000	1,553,091,000	0	2,210,042,000	3,087,510,000	-877,468,000
		4212 장비관리비	1,242,753,000	82,710,000	0	1,325,463,000	1,468,220,000	-142,757,000
		4213 조경관리비	93,733,000	32,200,000	0	125,933,000	164,634,000	-38,701,000
		4214 박물관관리비	0	18,766,000	0	18,766,000	20,383,000	-1,617,000
		4215 시설용역비	3,644,456,000	379,682,000	0	4,024,138,000	3,904,427,000	119,711,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		4216 보험료	286,850,000	49,000,000	0	335,850,000	300,049,000	35,801,000
		4217 리스·임차료	54,770,000	2,451,000	0	57,221,000	62,059,000	-4,838,000
		4219 기타시설관리비	213,262,000	32,527,000	0	245,789,000	599,609,000	-353,820,000
	4220	일반관리비	3,937,528,000	1,444,042,000	0	5,381,570,000	5,550,451,000	-168,881,000
		4221 여비교통비	241,265,000	26,200,000	0	267,465,000	258,085,000	9,380,000
		4222 차량유지비	252,350,000	1,280,000	0	253,630,000	244,404,000	9,226,000
		4223 소모품비	390,140,000	27,301,000	0	417,441,000	445,856,000	-28,415,000
		4224 인쇄·출판비	3,950,000	6,922,000	0	10,872,000	15,071,000	-4,199,000
		4225 난방비	811,463,000	288,174,000	0	1,099,637,000	1,156,594,000	-56,957,000
		4226 전기·수도료	1,731,770,000	512,526,000	0	2,244,296,000	2,431,232,000	-186,936,000
		4227 통신비	279,629,000	82,059,000	0	361,688,000	371,701,000	-10,013,000
		4228 각종세금·공과금	73,192,000	487,360,000	0	560,552,000	453,196,000	107,356,000
		4229 지급수수료	153,769,000	12,220,000	0	165,989,000	174,312,000	-8,323,000
	4230	운영비	1,592,385,000	2,918,736,000	0	4,511,121,000	5,404,952,000	-893,831,000
		4231 복리후생비	245,949,000	580,000	0	246,529,000	251,202,000	-4,673,000
		4232 교육훈련비	121,060,000	19,850,000	0	140,910,000	228,011,000	-87,101,000
		4233 일반용역비	357,100,000	496,150,000	0	853,250,000	1,072,086,000	-218,836,000
		4234 기관장업무추진비	14,000,000	0	0	14,000,000	15,540,000	-1,540,000
		4236 기타업무추진비	1,300,000	0	0	1,300,000	1,300,000	0
		4237 홍보비	298,880,000	146,796,000	0	445,676,000	313,469,000	132,207,000
		4238 회의비	195,322,000	30,648,000	0	225,970,000	251,543,000	-25,573,000
		4239 행사비	169,568,000	532,903,000	0	702,471,000	798,812,000	-96,341,000
		4241 기타운영비	189,206,000	1,691,809,000	0	1,881,015,000	2,472,989,000	-591,974,000
	4300	연구학생경비	24,167,265,000	42,727,691,000	0	66,894,956,000	64,332,349,000	2,562,607,000
	4310	연구비	1,140,650,000	712,410,000	0	1,853,060,000	2,098,191,000	-245,131,000
		4311 연구비	1,087,851,000	679,150,000	0	1,767,001,000	1,888,891,000	-121,890,000
		4312 연구관리비	52,799,000	33,260,000	0	86,059,000	209,300,000	-123,241,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
	4320	학생경비	23,026,615,000	39,816,711,000	0	62,843,326,000	60,106,458,000	2,736,868,000
		4321 교외장학금	0	36,279,356,000	0	36,279,356,000	33,437,215,000	2,842,141,000
		4322 교내장학금	19,106,161,000	554,100,000	0	19,660,261,000	20,061,946,000	-401,685,000
		4323 실험실습비	1,658,148,000	475,709,000	0	2,133,857,000	2,064,945,000	68,912,000
		4324 논문심사료	0	150,320,000	0	150,320,000	154,845,000	-4,525,000
		4325 학생지원비	1,691,755,000	507,940,000	0	2,199,695,000	2,159,627,000	40,068,000
		4329 기타학생경비	570,551,000	1,849,286,000	0	2,419,837,000	2,227,880,000	191,957,000
	4330	입시관리비	0	2,198,570,000	0	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000
		4331 입시수당	0	726,500,000	0	726,500,000	747,900,000	-21,400,000
		4332 입시경비	0	1,472,070,000	0	1,472,070,000	1,379,800,000	92,270,000
4400	교육외비용		247,700,000	129,900,000	0	377,600,000	377,694,000	-94,000
	4410	지급이자	0	120,000,000	0	120,000,000	117,329,000	2,671,000
		4411 지급이자	0	120,000,000	0	120,000,000	117,329,000	2,671,000
	4420	기타교육외비용	247,700,000	9,900,000	0	257,600,000	260,365,000	-2,765,000
		4421 잡손실	247,700,000	9,900,000	0	257,600,000	260,365,000	-2,765,000
4500	전출금		300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
	4510	전출금	300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
		4515 특별회계전출금	0	0	0	0	0	0
		4516 교내전출금	0	0	0	0	0	0
		4519 비등록금회계전출금	300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
	4540	산학협력단및 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
		4541 산학협력단전출금	0	0	0	0	0	0
		4542 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
4600	예비비		500,000,000	500,000,000	0	1,000,000,000	1,200,000,000	-200,000,000
	4610	예비비	500,000,000	500,000,000	0	1,000,000,000	1,200,000,000	-200,000,000
		4611 예비비	500,000,000	500,000,000	0	1,000,000,000	1,200,000,000	-200,000,000
1200	투자외기타자산지출		0	3,104,000,000	0	3,104,000,000	3,237,892,000	-133,892,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
	1220	투자자산지출	0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매입대	0	0	0	0	0	0
		1224 학교기업투자지출	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산지출	0	0	0	0	0	0
	1240	기타자산지출	0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금지출	0	0	0	0	0	0
		1249 기타자산지출	0	0	0	0	0	0
	1250	원금보존기금적립	0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금적립	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금적립	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금적립	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금적립	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금적립	0	0	0	0	0	0
	1260	임의기금적립	0	3,104,000,000	0	3,104,000,000	3,237,892,000	-133,892,000
		1262 임의연구기금적립	0	10,070,000	0	10,070,000	12,300,000	-2,230,000
		1263 임의건축기금적립	0	572,000,000	0	572,000,000	620,974,000	-48,974,000
		1264 임의장학기금적립	0	371,790,000	0	371,790,000	300,360,000	71,430,000
		1265 임의퇴직기금적립	0	331,140,000	0	331,140,000	359,257,000	-28,117,000
		1266 임의특정목적기금적립	0	1,819,000,000	0	1,819,000,000	1,945,001,000	-126,001,000
	1300	고정자산매입지출	1,306,806,000	1,365,866,000	0	2,672,672,000	3,276,702,000	-604,030,000
	1310	유형고정자산매입지출	1,306,806,000	1,365,866,000	0	2,672,672,000	3,276,702,000	-604,030,000
		1311 토지매입비	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매입비	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매입비	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매입비	689,865,000	843,737,000	0	1,533,602,000	2,012,561,000	-478,959,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2026회계연도				2025회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1315 집기비품매입비	80,450,000	123,940,000	0	204,390,000	278,560,000	-74,170,000
		1316 차량운반구매입비	0	0	0	0	58,901,000	-58,901,000
		1317 도서구입비	536,491,000	398,189,000	0	934,680,000	926,680,000	8,000,000
		1318 박물관유물구입비	0	0	0	0	0	0
		1319 건설증인자산	0	0	0	0	0	0
	1320 무형고정자산		0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산취득비	0	0	0	0	0	0
2100 유동부채상환			0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
	2110 단기차입금상환		0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
		2111 단기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2112 유동성장기부채상환	0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
2200 고정부채상환			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210 장기차입금상환		0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2212 차관상환	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채상환	0	0	0	0	0	0
	2220 기타고정부채상환		0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금환급	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금상환	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채의상환	0	0	0	0	0	0
자금지출총계			108,730,878,000	61,285,328,000	-300,000,000	169,716,206,000	169,606,570,000	109,636,000

등록금 회계 수입의부

등록금회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			105,609,970,000	105,402,784,000	207,186,000	
	5110 등록금수입		105,609,970,000	105,402,784,000	207,186,000	
		5112 대학원입학금	463,394,000	515,344,000	-51,950,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 463,394,000
		5113 학부수업료	93,151,774,000	92,251,484,000	900,290,000	
						<서울캠퍼스> 학부 등록금 47,469,281,000 학부 등록금(계절수업) 241,400,000 <천안캠퍼스> 학부 등록금 45,358,728,000 학부 등록금(계절수업) 82,365,000
		5114 대학원수업료	11,994,802,000	12,635,956,000	-641,154,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 11,994,802,000
5400 교육외수입			961,200,000	1,102,217,000	-141,017,000	
	5410 예금이자수입		578,000,000	644,792,000	-66,792,000	
		5411 예금이자	578,000,000	644,792,000	-66,792,000	
						<서울캠퍼스> 이자수입 354,000,000 <천안캠퍼스> 이자수입 224,000,000
	5420 기타교육외수입		383,200,000	457,425,000	-74,225,000	
		5421 잡수입	383,200,000	457,425,000	-74,225,000	
						<서울캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내연구비 회수 100,000,000 기타 잡수입 28,000,000 기타 23,200,000 <천안캠퍼스> 교내연구비 회수 108,000,000 기타 잡수입 100,000,000 기타 24,000,000
7700 미사용전기이월자금			2,159,708,000	2,317,944,000	-158,236,000	
	7770 미사용전기이월자금		2,159,708,000	2,317,944,000	-158,236,000	
		7777 미사용전기이월자금	2,159,708,000	2,317,944,000	-158,236,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 1,727,767,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 431,941,000
자금수입총계			108,730,878,000	108,822,945,000	-92,067,000	

등록금 회계 지출의부

등록금회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			70,486,419,000	68,367,991,000	2,118,428,000	
	4110 교원보수		46,963,934,000	46,139,747,000	824,187,000	
		4111 교원급여	28,689,000,000	29,311,665,000	-622,665,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 28,689,000,000
		4113 교원각종수당	13,411,160,000	12,310,027,000	1,101,133,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 10,740,600,000 학부 강의료 722,700,000 기타 1,030,260,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 865,750,000 학부 강의료(계절수업) 18,000,000 기타 33,850,000
		4114 교원법정부담금	2,260,260,000	1,734,491,000	525,769,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 2,260,260,000
		4115 시간강의료	2,424,239,000	2,478,454,000	-54,215,000	
						<서울캠퍼스> 학부 강의료 840,570,000 대학원(통합) 강의료 785,285,000 기타 15,000,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 781,134,000 학부 강의료(계절수업) 2,250,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4117 교원퇴직금	179,275,000	305,110,000	-125,835,000	
						<서울캠퍼스> 교원 퇴직금(새생활개발장려수당) 92,275,000 교원 퇴직금 87,000,000
	4120 직원보수		23,522,485,000	22,228,244,000	1,294,241,000	
		4121 직원급여	9,172,657,000	8,770,416,000	402,241,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 9,094,320,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 78,337,000
		4123 직원각종수당	4,474,157,000	3,841,922,000	632,235,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 3,956,760,000 교직원 직책보조비 306,000,000 기타 202,097,000 <천안캠퍼스> 시간외근무수당 6,400,000 직원핵심성과평정 2,400,000 기타 500,000
		4124 직원법정부담금	1,783,571,000	1,453,373,000	330,198,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 1,754,550,000 (대응)[고교]채용사정관 법정부담금 지원 29,021,000
		4125 임시직인건비	6,836,793,000	6,686,240,000	150,553,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 6,662,040,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 174,753,000
		4126 임금	8,000,000	7,458,000	542,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 단기업무 지원 8,000,000
		4127 직원퇴직금	1,247,307,000	1,468,835,000	-221,528,000	
						<서울캠퍼스> 직원 퇴직금(명예퇴직수당) 687,571,000 직원 퇴직금 479,963,000 기타 79,773,000
4200 관리운영비			11,722,688,000	13,014,708,000	-1,292,020,000	
	4210 시설관리비		6,192,775,000	7,167,376,000	-974,601,000	
		4211 건축물관리비	656,951,000	1,328,401,000	-671,450,000	
						<서울캠퍼스> 건축물 유지보수공사 255,126,000 문화예술관 합주실 환경개선공사 93,000,000 기타 149,729,000 <천안캠퍼스> 건축물 유지보수공사 151,424,000 통합(무인)경비시스템 구축(추가) 2,600,000 기타 5,072,000
		4212 장비관리비	1,242,753,000	1,326,176,000	-83,423,000	
						<서울캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 347,580,000 교내 시설물(장비) 유지보수 227,519,000 기타 315,582,000 <천안캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 216,040,000 교내 시설물(장비) 유지보수 100,202,000 기타 35,830,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4213 조경관리비	93,733,000	94,048,000	-315,000	
						<서울캠퍼스> 교내 조경 유지보수 32,460,000 <천안캠퍼스> 교내 조경 유지보수 41,623,000 시설물 안전관리 및 유지보수 17,650,000 기타 2,000,000
		4215 시설용역비	3,644,456,000	3,534,467,000	109,989,000	
						<서울캠퍼스> 미화용역 1,744,984,000 통합(무인)경비시스템 운영 263,670,000 <천안캠퍼스> 통합(무인)경비시스템 운영 821,402,000 미화용역 814,400,000
		4216 보험료	286,850,000	257,672,000	29,178,000	
						<서울캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 144,484,000 보험가입 12,465,000 기타 9,455,000 <천안캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 104,866,000 보험가입 7,080,000 기타 8,500,000
		4217 리스·임차료	54,770,000	59,500,000	-4,730,000	
						<서울캠퍼스> 정수기 유지 관리 22,440,000 각종 장비 임대 2,500,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 1,320,000 <천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 16,590,000 인쇄실 운영 7,920,000 기타 4,000,000
		4219 기타시설관리비	213,262,000	567,112,000	-353,850,000	
						<서울캠퍼스> 정화조/저수조 청소 및 폐기물 처리 106,512,000 교내외 SIGN 보수 15,200,000 기타 5,050,000 <천안캠퍼스> 정화조/저수조 청소 및 폐기물 처리 73,500,000 각종 시설물 유지보수 12,000,000 기타 1,000,000
	4220 일반관리비		3,937,528,000	4,189,895,000	-252,367,000	
		4221 여비교통비	241,265,000	234,068,000	7,197,000	
						<서울캠퍼스> 출장비 57,000,000 교직원 협의회 교육 지원 30,300,000 기타 80,965,000 <천안캠퍼스> 출장비 28,828,000 교직원 협의회 교육 지원 13,440,000 기타 30,732,000
		4222 차량유지비	252,350,000	243,124,000	9,226,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 차량유지 보조 198,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						업무용 차량 운영 및 관리 29,150,000 <천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 25,200,000
		4223 소모품비	390,140,000	414,777,000	-24,637,000	
						<서울캠퍼스> 업무용 소모품 구입 179,839,000 자료실 운영 12,055,000 기타 28,060,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 126,515,000 전산기자재 유지 보수 21,600,000 기타 22,071,000
		4224 인쇄·출판비	3,950,000	4,038,000	-88,000	
						<서울캠퍼스> 수강신청안내 및 강의시간표 책자 2,000,000 각종 인쇄 및 출판 1,050,000 기타 300,000 <천안캠퍼스> 자료실 운영 600,000
		4225 난방비	811,463,000	862,974,000	-51,511,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 470,080,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 341,383,000
		4226 전기·수도료	1,731,770,000	1,899,139,000	-167,369,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 726,080,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						공공요금 지원(상하수도요금) 148,890,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 792,000,000 공공요금 지원(상하수도요금) 64,800,000
		4227 통신비	279,629,000	289,833,000	-10,204,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 103,097,000 공공요금 지원(전화요금) 33,000,000 기타 21,540,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 94,800,000 공공요금 지원(전화요금) 18,000,000 기타 9,192,000
		4228 각종세금·공과금	73,192,000	78,193,000	-5,001,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 17,500,000 한국대학교육협의회 연회비 16,750,000 기타 14,612,000 <천안캠퍼스> 한국대학교육협의회 연회비 15,130,000 교직원 협의회 교육 지원 6,000,000 기타 3,200,000
		4229 지급수수료	153,769,000	163,749,000	-9,980,000	
						<서울캠퍼스> 원격수업 운영 56,500,000 등록금 수납 수수료 30,000,000 기타 41,672,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 등록금 수납 수수료 21,600,000 교육전산망 관리비 및 IP 사용료 2,237,000 기타 1,760,000
	4230 운영비		1,592,385,000	1,657,437,000	-65,052,000	
		4231 복리후생비	245,949,000	250,622,000	-4,673,000	
						<서울캠퍼스> 경조사 지원 78,000,000 교직원 자녀학비 보조 31,500,000 기타 57,499,000 <천안캠퍼스> 교직원 자녀학비 보조 33,000,000 직장어린이집(위탁보육) 지원사업 26,076,000 기타 19,874,000
		4232 교육훈련비	121,060,000	148,561,000	-27,501,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 31,000,000 교무위원 워크숍 14,000,000 기타 36,430,000 <천안캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 17,200,000 교직원 직무교육연수 지원 6,400,000 기타 16,030,000
		4233 일반용역비	357,100,000	386,556,000	-29,456,000	
						<서울캠퍼스> 각종 시설점검 및 검사용역 89,720,000 시설물 안전관리 및 유지보수 39,600,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 95,750,000 <천안캠퍼스> 시설물 안전관리 및 유지보수 40,000,000 각종 시설점검 및 검사용역 36,500,000 기타 55,530,000
		4234 기관장업무추진비	14,000,000	15,540,000	-1,540,000	
						<서울캠퍼스> 각종 업무추진 14,000,000
		4236 기타업무추진비	1,300,000	1,300,000	0	
						<서울캠퍼스> 각종 업무추진 300,000 <천안캠퍼스> 홍보업무 추진 1,000,000
		4237 홍보비	298,880,000	267,820,000	31,060,000	
						<서울캠퍼스> 외국인유학생 유치활성화 홍보비 사업 79,480,000 언론광고 및 후원 38,000,000 기타 93,380,000 <천안캠퍼스> 언론광고 및 후원 40,000,000 외국인유학생 유치활성화 홍보비 사업 18,120,000 기타 29,900,000
		4238 회의비	195,322,000	222,870,000	-27,548,000	
						<서울캠퍼스> 교내외 업무협의 26,347,000 총장 업무 협의 25,800,000 기타 97,418,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 단과대학 간담회 23,641,000 교내외 업무협의 6,956,000 기타 15,160,000
		4239 행사비	169,568,000	161,732,000	7,836,000	
						<서울캠퍼스> 학위수여식 48,520,000 교원 신규 임용 15,200,000 기타 53,863,000 <천안캠퍼스> 학위수여식 23,835,000 학과체험 프로그램 6,000,000 기타 22,150,000
		4241 기타운영비	189,206,000	202,436,000	-13,230,000	
						<서울캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 81,840,000 총장실 운영 15,900,000 기타 21,749,000 <천안캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 51,369,000 학과사무실 기자재 유지보수 16,998,000 기타 1,350,000
4300 연구학생경비			24,167,265,000	24,772,927,000	-605,662,000	
	4310 연구비		1,140,650,000	1,286,151,000	-145,501,000	
		4311 연구비	1,087,851,000	1,212,431,000	-124,580,000	
						<서울캠퍼스> 우수실적 교내 연구보조비 321,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내 선발과제 연구 지원 248,000,000 기타 50,351,000 <천안캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 280,000,000 우수실적 교내 연구보조비 187,300,000 기타 1,200,000
		4312 연구관리비	52,799,000	73,720,000	-20,921,000	
						<서울캠퍼스> 대학발전계획 17,000,000 평가 16,031,000 기타 19,068,000 <천안캠퍼스> 위원회 운영 700,000
		4320 학생경비	23,026,615,000	23,486,776,000	-460,161,000	
		4322 교내장학금	19,106,161,000	19,521,646,000	-415,485,000	
						<서울캠퍼스> 학부 교내장학금 7,106,000,000 일반대학원(서울) 교내장학금 2,427,537,000 기타 1,919,495,000 <천안캠퍼스> 학부 교내장학금 7,238,763,000 Sangmyung Study Abroad Program 160,000,000 기타 254,366,000
		4323 실험실습비	1,658,148,000	1,742,400,000	-84,252,000	
						<서울캠퍼스> 공용소프트웨어 구입 318,918,000 실험실 폐수 및 폐기물 처리 123,650,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 532,632,000 <천안캠퍼스> 공용소프트웨어 구입 216,000,000 실습재료 구입 및 기자재 유지보수 214,782,000 기타 252,166,000
		4325 학생지원비	1,691,755,000	1,648,120,000	43,635,000	
						<서울캠퍼스> 학생회 행사 및 활동 지원 150,000,000 학생 행사 및 활동 지원 106,587,000 기타 410,333,000 <천안캠퍼스> 통학(셔틀)버스 운행 지원 466,130,000 학생 행사 및 활동 지원 252,385,000 기타 306,320,000
		4329 기타학생경비	570,551,000	574,610,000	-4,059,000	
						<서울캠퍼스> (대응)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 189,000,000 개인상담 50,640,000 기타 174,811,000 <천안캠퍼스> 개인상담 21,868,000 진로취업지원 프로그램 운영 17,800,000 기타 116,432,000
4400	교육외비용		247,700,000	250,165,000	-2,465,000	
	4420 기타교육외비용		247,700,000	250,165,000	-2,465,000	
		4421 잡손실	247,700,000	250,165,000	-2,465,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						과년도 수업료 환불 등 112,500,000 과년도 장학금 반납 등 50,000,000 기타 200,000 <천안캠퍼스> 과년도 수업료 환불 등 65,000,000 과년도 장학금 반납 등 20,000,000
4500 전출금			300,000,000	300,000,000	0	
	4510 전출금		300,000,000	300,000,000	0	
		4519 비등록금회계전출금	300,000,000	300,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 비등록금회계 전출(감가상각분) 300,000,000
4600 예비비			500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
	4610 예비비		500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
		4611 예비비	500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
						<서울캠퍼스> 예비비 500,000,000
1300 고정자산매입지출			1,306,806,000	1,517,154,000	-210,348,000	
	1310 유형고정자산매입지출		1,306,806,000	1,517,154,000	-210,348,000	
		1314 기계·기구매입비	689,865,000	815,811,000	-125,946,000	
						<서울캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입(특별) 134,770,000 WEB/WAS솔루션 기술지원(EOS) 종료에 따른 교체 74,113,000 기타 226,425,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 116,021,000 전산기자재(네트워크) 구입 63,500,000 기타 75,036,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		1315 집기비품매입비	80,450,000	149,762,000	-69,312,000	
						<서울캠퍼스> 행정부서 집기비품 구입 15,000,000 공간조정에 따른 시설 이전 및 보수 공사 7,500,000 기타 7,462,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 28,930,000 행정부서 집기비품 구입 17,158,000 기타 4,400,000
		1316 차량운반구매입비	0	58,901,000	-58,901,000	
		1317 도서구입비	536,491,000	492,680,000	43,811,000	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 328,811,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 205,000,000 홍보자료 수집 2,680,000
자금지출총계			108,730,878,000	108,822,945,000	-92,067,000	

비등록금회계 수입의부

비등록금회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			3,727,075,000	2,596,744,000	1,130,331,000	
	5120 수강료수입		3,727,075,000	2,596,744,000	1,130,331,000	
		5121 단기수강료	3,727,075,000	2,596,744,000	1,130,331,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 2,442,000,000 어학연수생 정규과정 445,500,000 기타 673,075,000 <천안캠퍼스> 일반과정 84,000,000 어학연수생 정규과정 82,500,000
5200 전입및기부수입			46,031,524,000	46,553,482,000	-521,958,000	
	5210 전입금수입		500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
		5212 법정부담전입금	200,000,000	300,000,000	-100,000,000	
						<서울캠퍼스> 사학연금 법인부담금 200,000,000
		5218 등록금회계전입금	300,000,000	300,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 등록금회계 전입(감가상각분) 300,000,000
	5220 기부금수입		2,339,000,000	2,229,000,000	110,000,000	
		5221 일반기부금	1,450,000,000	1,440,000,000	10,000,000	
						<서울캠퍼스> 발전기금(일반) 1,200,000,000 발전기금(학과 및 단위부서_서울) 200,000,000 <천안캠퍼스> 발전기금(학과 및 단위부서_천안) 50,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		5222 지정기부금	889,000,000	789,000,000	100,000,000	
						<서울캠퍼스> 학부 교외장학금 530,000,000 일반대학원(서울) 교외장학금 40,000,000 기타 54,000,000 <천안캠퍼스> 학부 교외장학금 265,000,000
		5230 국고보조금수입	42,792,524,000	43,224,482,000	-431,958,000	
		5231 교육부	39,773,615,000	39,789,821,000	-16,206,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 14,600,000,000 [혁신] 서울_대학혁신지원사업 5,000,000,000 기타 3,065,608,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 14,000,000,000 (국고)국가장학금(Ⅱ 유형) 지역인재장학금 995,228,000 기타 2,112,779,000
		5232 기타국고지원	1,124,909,000	994,125,000	130,784,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 308,500,000 (국고)국가보훈장학금 200,000,000 기타 330,172,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 91,500,000 (국고)국가보훈장학금 91,081,000 기타 103,656,000
		5233 지방자치단체	1,894,000,000	2,440,536,000	-546,536,000	

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> (지자체)은평구 평생학습관 운영 1,500,000,000 (지자체)영어캠프 120,000,000 기타 244,000,000 <천안캠퍼스> (지자체)학부 교외장학금 15,000,000 (지자체)천원의 아침밥 사업 15,000,000
	5240	산학협력단및학교기업전입금	400,000,000	500,000,000	-100,000,000	
		5241 산학협력단전입금	400,000,000	500,000,000	-100,000,000	
						<서울캠퍼스> 산학협력단 전입금 300,000,000 <천안캠퍼스> 산학협력단 전입금 100,000,000
5300	교육부대수입		7,208,634,000	7,170,885,000	37,749,000	
	5310	입시수수료수입	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000	
		5312 수험료	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000	
						<서울캠퍼스> 입학전형료 1,376,000,000 입학전형료(대학원) 92,070,000 기타 12,000,000 <천안캠퍼스> 입학전형료 712,500,000 입학전형료(외국인특별전형) 6,000,000
	5320	증명사용료수입	4,082,027,000	4,032,476,000	49,551,000	
		5321 증명료	46,520,000	45,760,000	760,000	
						<서울캠퍼스> 증명서 발급 28,760,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 증명서 발급 17,760,000
		5322 대여료및사용료	4,035,507,000	3,986,716,000	48,791,000	
						<서울캠퍼스> 상명아트센터 사용료 372,000,000 예술디자인센터 사용료 360,000,000 기타 959,890,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 사용료 1,938,392,000 시설 및 공간 사용료 171,470,000 기타 233,755,000
		5330 기타교육부대수입	928,037,000	1,010,709,000	-82,672,000	
		5331 논문심사수입	131,890,000	131,890,000	0	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 131,890,000
		5339 기타교육부대수입	796,147,000	878,819,000	-82,672,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 연구등록비 190,565,000 창의예술실기대회 93,000,000 기타 230,185,000 <천안캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 204,822,000 상명만화애니메이션 학생공모전 71,650,000 기타 5,925,000
		5400 교육외수입	1,048,743,000	1,330,348,000	-281,605,000	
		5410 예금이자수입	945,600,000	1,167,580,000	-221,980,000	
		5411 예금이자	945,600,000	1,167,580,000	-221,980,000	

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 발전기금(일반) 이자수입 367,500,000 건축기금 이자수입 272,000,000 기타 165,200,000 <천안캠퍼스> 장학기금 이자수입 123,800,000 이자수입 13,000,000 기타 4,100,000
	5420	기타교육외수입	103,143,000	162,768,000	-59,625,000	
		5421	잡수입	103,143,000	162,768,000	-59,625,000
						<서울캠퍼스> 우편취급국 운영 26,400,000 불용품 매각 수입 7,630,000 기타 12,893,000 <천안캠퍼스> 우편취급국 운영 39,600,000 창업보육공간 대여 10,400,000 기타 6,220,000
1200		투자외기타자산수입	1,747,604,000	804,428,000	943,176,000	
	1260	임의기금인출	1,747,604,000	804,428,000	943,176,000	
		1262	임의연구기금인출	0	8,000,000	-8,000,000
		1264	임의장학기금인출	538,400,000	532,600,000	5,800,000
						<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 500,000,000 (기금)장학기금 인출 21,400,000 기타 5,000,000 <천안캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(기금)장학기금 인출 12,000,000
		1265 임의퇴직기금인출	160,143,000	193,594,000	-33,451,000	
						<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 인출 160,143,000
		1266 임의특정목적기금인출	1,049,061,000	70,234,000	978,827,000	
						<서울캠퍼스> (기금)교육환경 인프라 개선 1,000,000,000 (기금)디지털이미지연구소 제주해녀 문화 홍보 사업 8,000,000 기타 3,500,000 <천안캠퍼스> (기금)농구부 훈련 지원 10,000,000 (기금)그린스마트시티학과 7,250,000 기타 20,311,000
2200 고정부채입금			100,000,000	100,000,000	0	
	2220 기타고정부채		100,000,000	100,000,000	0	
		2221 임대보증금수입	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000
7700 미사용전기이월자금			1,421,748,000	2,527,738,000	-1,105,990,000	
	7770 미사용전기이월자금		1,421,748,000	2,527,738,000	-1,105,990,000	
		7777 미사용전기이월자금	1,421,748,000	2,527,738,000	-1,105,990,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 941,099,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 480,649,000
자금수입총계			61,285,328,000	61,083,625,000	201,703,000	

비등록금회계 지출의부

비등록금회계 본예산 자금예산서

(2026.03.01.부터 2027.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			5,656,666,000	6,963,648,000	-1,306,982,000	
	4110 교원보수		3,694,818,000	4,034,445,000	-339,627,000	
		4111 교원급여	376,800,000	346,236,000	30,564,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 376,800,000
		4113 교원각종수당	133,186,000	125,296,000	7,890,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 44,400,000 대학원(통합) 자격시험 17,858,000 기타 62,628,000 <천안캠퍼스> [혁신] 천안_의사소통능력개발 경진대회 2,700,000 [혁신] 천안_의사소통능력향상프로그램 2,400,000 기타 3,200,000
		4114 교원법정부담금	1,695,940,000	2,308,616,000	-612,676,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 1,651,780,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 44,160,000
		4115 시간강의료	1,452,192,000	1,183,341,000	268,851,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 900,000,000 여학연수생 정규과정 180,800,000 기타 299,422,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						일반과정 47,970,000 어학연수생 정규과정 20,000,000 기타 4,000,000
		4116 특별강의료	16,700,000	60,540,000	-43,840,000	
						<서울캠퍼스> 인턴수련 사업 10,900,000 전문상담사 운영 5,800,000
		4117 교원퇴직금	20,000,000	10,416,000	9,584,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 15,000,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 5,000,000
		4120 직원보수	1,961,848,000	2,929,203,000	-967,355,000	
		4121 직원급여	0	546,633,000	-546,633,000	
		4123 직원각종수당	100,915,000	293,691,000	-192,776,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 11,000,000 생활관(평창동) 운영 및 관리 10,320,000 기타 18,715,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 31,640,000 상명수련원(대천) 운영 및 관리 14,040,000 기타 15,200,000
		4124 직원법정부담금	1,032,190,000	1,260,168,000	-227,978,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 948,190,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 84,000,000
		4125 임시직인건비	633,600,000	620,521,000	13,079,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 629,400,000 대학원(통합) 자격시험 4,200,000
		4127 직원퇴직금	195,143,000	208,190,000	-13,047,000	
						<서울캠퍼스> (기금)직원 퇴직금 160,143,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 35,000,000
4200 관리운영비			6,513,205,000	7,547,586,000	-1,034,381,000	
	4210 시설관리비		2,150,427,000	2,439,515,000	-289,088,000	
		4211 건축물관리비	1,553,091,000	1,759,109,000	-206,018,000	
						<서울캠퍼스> (기금)교육환경 인프라 개선 1,000,000,000 [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 260,500,000 기타 210,783,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 58,000,000 타운하우스 신관 운영 19,008,000 기타 4,800,000
		4212 장비관리비	82,710,000	142,044,000	-59,334,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 50,000,000 아트센터 운영 및 관리 10,200,000 기타 17,710,000 <천안캠퍼스> 기자재 유지보수 4,800,000
		4213 조경관리비	32,200,000	70,586,000	-38,386,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						상명수련원(천마산) 운영 및 관리 3,200,000 <천안캠퍼스> 상명수련원(대천) 운영 및 관리 29,000,000
		4214 박물관관리비	18,766,000	20,383,000	-1,617,000	
						<서울캠퍼스> 소장 유물 특별전 7,000,000 학교사 연구 지원 5,500,000 기타 6,266,000
		4215 시설용역비	379,682,000	369,960,000	9,722,000	
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 172,800,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 9,240,000 기타 3,600,000 <천안캠퍼스> 미화용역 189,470,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 4,572,000
		4216 보험료	49,000,000	42,377,000	6,623,000	
						<서울캠퍼스> 보험가입 24,500,000 <천안캠퍼스> 보험가입 24,500,000
		4217 리스·임차료	2,451,000	2,559,000	-108,000	
						<서울캠퍼스> 정수기 유지 관리 897,000 <천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 1,554,000
		4219 기타시설관리비	32,527,000	32,497,000	30,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거	
관	항	목					
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 24,700,000 각종 시설물 유지보수 2,582,000 기타 795,000 <천안캠퍼스> 각종 시설물 유지보수 2,600,000 방역 및 소독 1,850,000	
	4220	일반관리비	1,444,042,000	1,360,556,000	83,486,000		
		4221	여비교통비	26,200,000	24,017,000	2,183,000	
						<서울캠퍼스> 출장비 10,000,000 [혁신] 천안_사업관리 및 운영 6,800,000 기타 5,000,000 <천안캠퍼스> 출장비 3,000,000 중외합작관학 프로그램 1,000,000 기타 400,000	
		4222	차량유지비	1,280,000	1,280,000	0	
						<천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 1,280,000	
		4223	소모품비	27,301,000	31,079,000	-3,778,000	
						<서울캠퍼스> 영재 교육 운영과정(융합) 7,500,000 아트센터 운영 및 관리 6,000,000 기타 5,001,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 5,800,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(대응)총남창업보육운영 지원사업 1,000,000 기타 2,000,000
		4224 인쇄·출판비	6,922,000	11,033,000	-4,111,000	
						<서울캠퍼스> 각종 인쇄 및 출판 5,792,000 평생학습사업 운영지원 830,000 <천안캠퍼스> 창업보육센터 운영사업 300,000
		4225 난방비	288,174,000	293,620,000	-5,446,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 134,028,000 [혁신] 서울_공공요금 지원(난방비) 9,000,000 기타 9,000,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 135,426,000 타운하우스 신관 운영 720,000
		4226 전기·수도료	512,526,000	532,093,000	-19,567,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 182,784,000 공공요금 지원(상하수도요금) 36,702,000 기타 36,000,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 195,180,000 공공요금 지원(상하수도요금) 57,420,000 기타 4,440,000
		4227 통신비	82,059,000	81,868,000	191,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						공공요금 지원(인터넷사용료) 35,697,000 어학연수생 유치활성화 홍보비 사업 588,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 41,574,000 창업보육센터 운영사업 2,640,000 기타 1,560,000
		4228 각종세금·공과금	487,360,000	375,003,000	112,357,000	
						<서울캠퍼스> 장애인고용부담금 306,000,000 세금 및 공과금 납부 21,105,000 기타 14,093,000 <천안캠퍼스> 세금 및 공과금 납부 145,000,000 창업보육센터 운영사업 1,000,000 기타 162,000
		4229 지급수수료	12,220,000	10,563,000	1,657,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(만화) 2,661,000 학점은행제(체육) 2,500,000 기타 5,899,000 <천안캠퍼스> 지급수수료 700,000 각종 지급수수료 460,000
		4230 운영비	2,918,736,000	3,747,515,000	-828,779,000	
		4231 복리후생비	580,000	580,000	0	
						<서울캠퍼스> 업무용 피복비 지원 200,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 업무용 피복비 지원 380,000
		4232 교육훈련비	19,850,000	79,450,000	-59,600,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_맞춤형 교수법 워크숍 5,800,000 [혁신] 서울_사업관리 및 운영 2,000,000 기타 3,300,000 <천안캠퍼스> [혁신] 천안_맞춤형 교수법 워크숍 6,000,000 [혁신] 천안_맞춤형 수업 컨설팅 1,500,000 기타 1,250,000
		4233 일반용역비	496,150,000	685,530,000	-189,380,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 300,000,000 [혁신] MentorLink System 운영 51,000,000 기타 81,510,000 <천안캠퍼스> 재산 취득 및 권리 이전 용역 30,000,000 (대응)충남창업보육운영 지원사업 18,000,000 기타 15,640,000
		4237 홍보비	146,796,000	45,649,000	101,147,000	
						<서울캠퍼스> 어학연수생 유치활성화 홍보비 사업 64,000,000 [혁신] 서울_사업관리 및 운영 30,000,000 기타 12,676,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						어학연수생 유치활성화 홍보비 사업 23,920,000 일반과정 16,200,000
		4238 회의비	30,648,000	28,673,000	1,975,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 12,000,000 [혁신] 천안_사업관리 및 운영 6,000,000 기타 10,088,000 <천안캠퍼스> 교내외 업무협의 790,000 위원회 운영 720,000 기타 1,050,000
		4239 행사비	532,903,000	637,080,000	-104,177,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)영어캠프 120,000,000 창의예술실기대회 93,000,000 기타 242,468,000 <천안캠퍼스> 상명만화애니메이션 학생공모전 71,650,000 상명디자인실기 학생공모전 3,185,000 기타 2,600,000
		4241 기타운영비	1,691,809,000	2,270,553,000	-578,744,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)은평구 평생학습관 운영 1,500,000,000 (국고)세종학당 사업 64,000,000 기타 81,497,000 <천안캠퍼스> (국고)세종학당 사업 30,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						중외합작판학 프로그램 4,149,000 기타 12,163,000
4300 연구학생경비			42,727,691,000	39,559,422,000	3,168,269,000	
	4310 연구비		712,410,000	812,040,000	-99,630,000	
		4311 연구비	679,150,000	676,460,000	2,690,000	
						<서울캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 200,000,000 [혁신] 국고사업 평가 및 보고서 작성 24,000,000 기타 117,000,000 <천안캠퍼스> (국고)전문경력인사 초빙사업 180,000,000 교내 선발과제 연구 지원 100,000,000 기타 58,150,000
		4312 연구관리비	33,260,000	135,580,000	-102,320,000	
						<서울캠퍼스> (기금)디지털이미지연구소 제주해녀 문화홍보 사업 8,000,000 글로벌문화예술교육연구소 운영지원 6,330,000 기타 13,000,000 <천안캠퍼스> (기금)충남RISE사업추진단 운영지원 3,000,000 [혁신] 천안_교수법 연구 1,430,000 기타 1,500,000
4320 학생경비			39,816,711,000	36,619,682,000	3,197,029,000	
		4321 교외장학금	36,279,356,000	33,437,215,000	2,842,141,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(I 유형) 14,600,000,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 1,040,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 3,124,812,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 14,000,000,000 (국고)국가장학금(Ⅱ 유형) 지역인재장학금 995,228,000 기타 2,519,316,000
		4322 교내장학금	554,100,000	540,300,000	13,800,000	
						<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 521,400,000 (기금)문화기술대학원 교내장학금(미래장학금) 5,000,000 <천안캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 12,000,000 (기금)디지털콘텐츠전공 5,000,000 기타 10,700,000
		4323 실험실습비	475,709,000	322,545,000	153,164,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 천안_캡스톤디자인 교과목 운영 168,000,000 [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 124,750,000 기타 173,230,000 <천안캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 3,900,000 [혁신] 천안_특별학기제 운영 3,000,000 기타 2,829,000
		4324 논문심사료	150,320,000	154,845,000	-4,525,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 150,320,000
		4325 학생지원비	507,940,000	511,507,000	-3,567,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(국고)장애 학생 도우미지원 107,520,000 학점은행제(무용) 51,853,000 기타 87,843,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 113,454,000 (국고)KBL 출신학교 육성지원 44,000,000 기타 103,270,000
		4329 기타학생경비	1,849,286,000	1,653,270,000	196,016,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 308,500,000 [혁신] 서울_표준현장실습학기제 172,480,000 기타 909,590,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 91,500,000 [혁신] 천안_전공탐색박람회 50,000,000 기타 317,216,000
		4330 입시관리비	2,198,570,000	2,127,700,000	70,870,000	
		4331 입시수당	726,500,000	747,900,000	-21,400,000	
						<서울캠퍼스> 입시수당 379,200,000 입시수당(대학원) 68,000,000 기타 4,000,000 <천안캠퍼스> 입시수당 272,300,000 입시수당(외국인 특별전형) 3,000,000
		4332 입시경비	1,472,070,000	1,379,800,000	92,270,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						입시경비 996,800,000 입시경비(대학원) 24,070,000 기타 8,000,000 <천안캠퍼스> 입시경비 440,200,000 입시경비(외국인 특별전형) 3,000,000
4400 교육외비용			129,900,000	127,529,000	2,371,000	
	4410 지급이자		120,000,000	117,329,000	2,671,000	
		4411 지급이자	120,000,000	117,329,000	2,671,000	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 120,000,000
	4420 기타교육외비용		9,900,000	10,200,000	-300,000	
		4421 잡손실	9,900,000	10,200,000	-300,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 각종 반환금 5,000,000 각종 반환금 1,000,000 기타 1,800,000 <천안캠퍼스> 각종 반환금 2,100,000
4600 예비비			500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
	4610 예비비		500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
		4611 예비비	500,000,000	600,000,000	-100,000,000	
						<서울캠퍼스> 예비비 500,000,000
1200 투자와기타자산지출			3,104,000,000	3,237,892,000	-133,892,000	
	1260 임의기금적립		3,104,000,000	3,237,892,000	-133,892,000	
		1262 임의연구기금적립	10,070,000	12,300,000	-2,230,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 8,070,000 <천안캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 2,000,000
		1263 임의건축기금적립	572,000,000	620,974,000	-48,974,000	
						<서울캠퍼스> (기금)건축기금 적립 300,000,000 (기금)건축기금 이자 적립 272,000,000
		1264 임의장학기금적립	371,790,000	300,360,000	71,430,000	
						<서울캠퍼스> (기금)장학기금 적립 150,000,000 (기금)장학기금 이자 적립 88,890,000 기타 4,100,000 <천안캠퍼스> (기금)장학기금 이자 적립 123,800,000 (기금)장학기금 적립 5,000,000
		1265 임의퇴직기금적립	331,140,000	359,257,000	-28,117,000	
						<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 적립 300,000,000 (기금)퇴직기금 이자 적립 17,000,000 기타 14,140,000
		1266 임의특정목적기금적립	1,819,000,000	1,945,001,000	-126,001,000	
						<서울캠퍼스> (기금)특정목적기금 적립 1,400,000,000 (기금)특정목적기금 이자 적립 368,500,000 <천안캠퍼스> (기금)특정목적기금 적립 50,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(기금)특정목적기금 이자 적립 500,000
1300 고정자산매입지출			1,365,866,000	1,759,548,000	-393,682,000	
	1310 유형고정자산매입지출		1,365,866,000	1,759,548,000	-393,682,000	
		1314 기계·기구매입비	843,737,000	1,196,750,000	-353,013,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 300,000,000 [혁신] 천안_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 300,000,000 기타 220,326,000 <천안캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 6,500,000 생활관 기자재 구입 6,000,000 기타 10,911,000
		1315 집기비품매입비	123,940,000	128,798,000	-4,858,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 50,000,000 [혁신] 천안_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 50,000,000 기타 23,940,000
		1317 도서구입비	398,189,000	434,000,000	-35,811,000	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 250,189,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 148,000,000
2100 유동부채상환			1,188,000,000	1,188,000,000	0	
	2110 단기차입금상환		1,188,000,000	1,188,000,000	0	
		2112 유동성장기부채상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 1,188,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2026회계연도	2025회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
2200 고정부채상환			100,000,000	100,000,000	0	
	2220	기타고정부채상환	100,000,000	100,000,000	0	
		2221 임대보증금환급	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000
자금지출총계			61,285,328,000	61,083,625,000	201,703,000	

자 금 예 산 서 부 속 서 류

전기말 추정 미수금 명세서

(단위: 원)

구 분	내 용	금 액		비 고
해	당	없	음	
합 계				

전기말 추정 차입금 명세서

(단위: 원)

허가근거	차 입 처	차 입 내 역		전기말	지 급	잔존상환	차기상환	비 고
		연월일	금액	잔 액	이자율	기 간	예 정 액	
사립대학제도과- 12647('17.11.5)	우리은행	2017.11.27.	11,880,000,000	2,079,000,000	4.21%	1년 8개월	1,188,000,000	
합	계		11,880,000,000	2,079,000,000			1,188,000,000	

학년별·계열별 학생수 명세서

(단위 : 명)

구 분	학년별	계열별 인 원	인문	군사	자연	수학	공학	체육	예능 (음악 제외)	음악	보건	자유전공	계	
			학 부	1학년	정 원	649	24	218	33	556	21	491	58	62
등록인원	1,534	41			441	60	1,124	45	1,108	116	124	1,119	5,712	
2학년	정 원	649		24	223	33	556	21	491	58	62	530	2,647	
	등록인원	1,520		29	481	48	1,341	122	1,238	115	116	56	5,066	
3학년	정 원	808		33	255	33	724	107	527	58	62	-	2,607	
	등록인원	1,620		29	524	65	1,426	123	1,159	112	118	19	5,195	
4학년	정 원	863		34	265	36	767	116	544	59	62	-	2,746	
	등록인원	1,820		23	571	81	1,320	146	1,351	113	138	-	5,563	
소 계	정 원	2,969		115	961	135	2,603	265	2,053	233	248	1,065	10,647	
	등록인원	6,494		122	2,017	254	5,211	436	4,856	456	496	1,194	21,536	
대 학 원	일반대학원	정 원		251	-	117	-	149	15	185	-	-	-	717
		등록인원		205	-	139	-	271	22	727	-	-	-	1,364
	특수대학원	정 원		325	-	-	-	-	-	220	-	-	-	545
		등록인원		422	-	-	-	-	-	222	-	-	-	644
	소 계	정 원	576	-	117	-	149	15	405	-	-	-	1,262	
		등록인원	627	-	139	-	271	22	949	-	-	-	2,008	
합 계	정 원	3,545	115	1,078	135	2,752	280	2,458	233	248	1,065	11,909		
	등록인원	7,121	122	2,156	254	5,482	458	5,805	456	496	1,194	23,544		

※ 학생수는 1, 2학기 등록인원을 합산함.

※ 계절수업 등록자는 등록인원에서 제외함.

※ 대학원 정원은 총정원제이므로 계열별 정원은 대학원 평균등록금 산출시 산출한 편제정원을 적용함.

등록금명세서

(단위 : 명, 천원)

구 분	계 열	입 학 금			수 업 료			합 계	비 고
		학생수	1인당금액	금 액	학생수	1인당금액	금 액		
대 학	인 문	-	-	-	6,494	3,647.5	23,686,680	23,686,680	
	군 사	-	-	-	122	3,915.4	477,678	477,678	
	자 연	-	-	-	2,017	4,346.1	8,766,004	8,766,004	
	수 학	-	-	-	254	4,084.8	1,037,530	1,037,530	
	공 학	-	-	-	5,211	4,616.4	24,056,020	24,056,020	
	체 육	-	-	-	436	4,356.1	1,899,251	1,899,251	
	예능(음악 제외)	-	-	-	4,856	4,730.6	22,971,860	22,971,860	
	음 악	-	-	-	456	5,454.8	2,487,376	2,487,376	
	보 건	-	-	-	496	4,489.3	2,226,706	2,226,706	
	자 유 전 공	-	-	-	1,194	4,370.9	5,218,904	5,218,904	
	계 약 학 과	-	-	-	-	-	-	-	
	계 절 학 기	-	-	-	-	-	323,765	323,765	
	소 계	-	-	-	21,536	-	93,151,774	93,151,774	
대 학 원	인 문	37	1,039.0	38,443	205	4,921.1	1,008,830	1,047,273	
	자 공 체	92	1,039.0	95,588	432	5,856.9	2,530,168	2,625,756	
	예 능	158	1,039.0	164,162	727	7,004.0	5,091,927	5,256,089	
	소 계	287	1,039.0	298,193	1,364	6,327.7	8,630,925	8,929,118	
특 수 대 학 원	인 문	81	1,039.0	84,159	271	4,861.0	1,317,331	1,401,490	
	교 육 대 학 원	30	1,039.0	31,170	151	4,629.0	698,979	730,149	
	체 육 공	-	-	-	-	-	-	-	
	예 능	48	1,039.0	49,872	222	6,070.1	1,347,567	1,397,439	
	소 계	159	1,039.0	165,201	644	5,223.4	3,363,877	3,529,078	
총 계		446	1,039.0	463,394	23,544	-	105,146,576	105,609,970	

※ 학생 수: 1, 2학기 등록인원 합산

※ 1인당 금액: 계열별 금액을 학생수로 배분(실제 입학금 및 수업료와 상이함), 소수점 둘째자리에서 반올림하고 소수점 첫째자리까지 산정

인건비 명세서

상명대학교

(단위: 명, 원)

구분	직급	항목	인원 수 (A)	인건비 총액 (B)	1인당 평균액 (B/A)	비고
교원	기본급		435	29,010,600,000	66,691,034	
	고정수당	장기근속수당	415	597,092,860	1,438,778	
		정근수당	423	7,801,240,840	18,442,650	
		급량비	435	1,301,769,940	2,992,575	
		직책수당 등	415	1,483,296,360	3,574,208	
	실적수당	초과강의료	329	2,177,098,000	6,617,319	
		위원회 수당 등	195	104,158,000	534,144	연인원
		교육과정운영수당	395	72,490,000	183,519	연인원
		성과급	0	0	0	
	법정부담금		914	3,956,200,000	4,328,446	
	퇴직금		18	261,675,000	14,537,500	연인원
합계			46,765,621,000			
강사	시간강의료		479	3,876,431,000	8,092,758	
	특별강의료		90	16,700,000	185,556	연인원
	합계			3,893,131,000		
조교	인건비					
	퇴직금					
직원	기본급		184	9,190,554,000	49,948,663	
	고정수당	장기근속수당	154	307,428,640	1,996,290	
		정근수당	164	2,810,498,490	17,137,186	
		급량비	184	542,407,030	2,947,864	
		직책수당 등	184	527,632,540	2,867,568	
	실적수당	시간외근무수당 등	61	144,515,000	2,369,098	
		위원회 수당 등	35	55,700,000	1,591,429	연인원
		성과급	20	168,993,300	8,449,665	
	법정부담금		466	2,815,761,000	6,042,406	
	퇴직금		11	767,344,000	69,758,545	연인원
합계			17,330,834,000			
임시직	인건비		282	7,505,393,000	26,614,869	
	퇴직금		209	640,106,000	3,062,708	연인원
일용직	인건비		3	8,000,000	2,666,667	연인원
총계			6,500	76,143,085,000	11,714,321	

※ 고정수당: 실적과 무관하게 고정적으로 지급되는 수당(예: 자격수당, 특수지근무수당, 특수업무수당 등)

※ 실적수당: 개인의 근무시간 등 실적에 따라 차등 지급되는 수당(예: 시간외근무수당, 연차수당 등)

※ 조교인건비는 임시직 인건비에 포함, 직원·계약직 법정부담금은 정규직 법정부담금에 포함되어 있음.

적립금 운용계획서(명세서)

(단위 : 원)

적립금 유형	적립목적	전기추정이월액(a)		적립금 세부용도	2026학년도 적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획						
					당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년이내	3년이내	5년이내	10년이내	10년이상	계(e)	
					금액	적립재원	금액	사용내역								
보원금	연구		-		-		-	-							-	
	건축		-		-		-	-							-	
	장학		100,000,000	장학기금 조성	-		-	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	100,000,000		
	적립목적별	교육·문화 예술기금		-		-		-	-							-
		학과기금		-		-		-	-							-
교육환경 개선기금			-		-		-	-							-	
학생·교직원 복지기금			-		-		-	-							-	
임의	연구		348,434,927	연구활동지원기금 조성	10,070,000	이자수익 등	연구지원	358,504,927	-	-	-	-	358,504,927	358,504,927		
	건축	등록금재원	6,814,009,910	신·중축 및 개·보수 등	487,000,000	(등)감가상각비상당액 및 이자수익 등			7,301,009,910							
		비등록금재원	2,884,210,654		85,000,000	(비등)이자수익 등			2,969,210,654							
	장학		7,079,019,120	장학기금 조성	155,000,000	기부금	538,400,000	교내장학금 지급	6,912,409,120	538,400,000	691,240,912	1,382,481,824	2,073,722,736	2,226,563,648	6,912,409,120	
					216,790,000	이자수익 등										
	퇴직		986,893,480	퇴직기금 조성	31,140,000	이자수익 등	160,143,000	국고사업관련 퇴직금 지급	1,157,890,480	160,143,000	347,367,144	650,380,336				1,157,890,480
					300,000,000	비등록금회계 운영차액										
	적립목적별	교육·문화 예술기금	1,206,628,408	교육 및 문화예술 분야 지원 등	100,000,000	기부금			1,337,628,408						1,337,628,408	1,337,628,408
					31,000,000	이자수익 등										
		학과기금	554,649,769	학과기금 조성	250,000,000	기부금	49,061,000	학생지원 등	757,088,769	49,061,000	120,000,000	200,000,000			388,027,769	757,088,769
1,500,000					이자수익 등											

적립 유형	적립 목적	전기추정이월액(a)	적립금 세부용도	2026화년도 적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획												
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년 이내	3년 이내	5년 이내	10년 이내	10년 이상	계(e)							
				금액	적립재원	금액	사용내역														
임의	교육환경 개선기금	12,337,185,646	교내 건물내외관, 강의실, 기타 교육환경 개선 등	1,000,000,000	기부금	1,000,000,000	교육환경 개선 등	12,639,185,646	1,000,000,000	-	-	400,000,000	11,239,185,646	12,639,185,646							
				302,000,000	이자수익 등																
	1,343,096,253	학생 및 교직원 의 복지향상	100,000,000	기부금	-	1,477,596,253	-								-	-	100,000,000	1,377,596,253	1,477,596,253		
			34,500,000	이자수익 등	-																
합계		33,654,128,167		3,104,000,000				1,747,604,000		35,010,524,167	1,747,604,000	1,158,608,056	2,232,862,160	2,573,722,736						27,297,727,215	35,010,524,167

※ 적립유형: 원금보존(원금은 사용하지 못하고 발생하는 이지만 사용 가능한 적립금), 임의(원금과 이자 모두 사용 가능한 적립금)

※ 전기추정이월액: 전기 대차대조표 상 누적적립 예상액

※ 적립재원: 기부금수입, 법인전입금, 감가상각비상당액의 등축금회계전입금, 이자수익, 비등축금회계 운영차액, 용도변경 등으로 기재

※ 적립금 사용계획: 누적적립금의 향후 연도별 사용계획으로서 기말추정잔액(d)과 적립금 사용계획 계(e)값은 일치해야 함.

예산편성 관련 회의록

1. 법인이사회 회의록
2. 등록금심의위원회 회의록
3. 대학평의위원회 회의록

학교법인 상명학원

2026년도 제1차 이사회 회의록

구분	이사	감사
임원정수	9인	2인
재적임원	8인	2인
참석인원	7인	1인

1. 일시: 2026년 2월 10일(화) 14:00(회의 소집 안내일: 2026년 2월 2일)
2. 장소: 상명대학교 본관 4층 대회의실
3. 임원 출결 사항
 - 참석 인원
 - 이사 (7인): 유근혜, 이준방, 김창영, 윤태수, 유인수, 김종희, 양용준
 - 감사 (1인): 우제완
 - 불참 인원
 - 이사 (1인): 이영범
 - 감사 (1인): 김홍돈

4. 안건

- 1) 2025학년도 부속학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건
- 2) 2026학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 예산안 심의에 관한 건
- 3) 2025학년도 대학교 2차 예산전용 보고
- 4) 각급학교 2025학년도 운영 결과 및 2026학년도 운영 계획 보고
- 5) 법인 정관 변경에 관한 건
- 6) 법인 임원(개방이사) 선임에 관한 건
- 7) 교원 임용에 관한 건
- 8) 부속초등학교 교장 및 교감직무대리 임용에 관한 건
- 9) 부속고등학교 교감직무대리 임용에 관한 건

유근혜	유인수	양용준
-----	-----	-----

- 10) 교원 징계위원회 징계위원 임명에 관한 건
- 11) 교원 징계 의결 요구에 관한 건
- 12) 성과급적 연봉제 전임교원 및 직원의 호봉제 전환에 관한 건
- 13) 2025학년도 및 2026학년도 사학연금 법인부담금 대학교 부담 승인에 관한 건
- 14) 대학교 자산 증자(교육용 토지 수증)에 관한 건
- 15) 대학교 교육용 고정자산 폐기처분 승인 및 감자에 관한 건
- 16) 법인 상근임원 보수 책정에 관한 건
- 17) 법인사무국 보수 및 여비지급 규정 시행세칙 개정 보고
- 18) 부속여자고등학교 2026학년도 신규교원(화학) 채용 전형 결과 보고
- 19) 기타 안건

5. 회의 내용

의장은 금일 회의 소집에 대한 인사 말씀에 이어서 회의 성원이 되었음을 말하고, 개회를 선언한 후 간사에게 전회 회의록 낭독을 요청하다.

우라영 간사는 전회 회의록 전문을 낭독하다.

의장은 전회 회의록 낭독에 대한 누락 및 이상 유무를 물은 바, 전원 이의 없음을 확인하다.

제1 안건: 2025학년도 부속학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용을 설명하도록 하다.

상명대학교사범대학부속유치원장 및 초·중·고등학교 행정실장은 배부된 자료에 의하여 추가경정예산안을 설명하다.

2025학년도 세입·세출 추가경정예산 총액(세입·세출 각각)		
상명대학교사범대학부속여자고등학교	추가경정예산	5,602,288,000원
상명대학교사범대학부속여자중학교		4,130,306,000원
상명대학교사범대학부속초등학교		4,470,597,000원
상명대학교사범대학부속유치원		2,027,283,000원

의장은 부속학교의 2025학년도 추가경정예산안을 원안과 같이 승인하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 양용준 이사의 재정으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

유근제	유민석	양용준
-----	-----	-----

제2 안건: 2026학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 예산안 심의에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용을 설명하도록 한다.

우라영 간사는 배부된 자료에 의하여 2026학년도 직원의 급여 및 제수당을 포함한 일반업무회계 예산안과 수익사업회계 예산안을 과목별로 설명한다.

2026학년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)			
학교법인 상명학원	예산	일반업무회계(고유목적)	1,044,400,000원
		수익사업회계	46,415,000,000원

상명대학교 기획처장은 배부된 자료에 의하여 예산안을 설명한다.

2026학년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)			
상명대학교	예산	등록금회계	108,730,878,000원
		비등록금회계	61,285,328,000원

상명대학교사범대학부속유치원장 및 초·중·고등학교 행정실장은 배부된 자료에 의하여 예산안을 설명한다.

2026학년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)			
상명대학교사범대학부속여자고등학교	예산		4,304,893,000원
상명대학교사범대학부속여자중학교			2,979,870,000원
상명대학교사범대학부속초등학교			3,930,682,000원
상명대학교사범대학부속유치원			1,777,518,000원

의장은 법인 및 각급학교의 2026학년도 예산 편성 내용에 대하여 이사진에게 의견을 묻는다.

유인수 이사는 2026학년도 법인 및 각급학교의 예산 편성에 대한 내용을 검토한 결과 세입·세출 예산안은 적정하게 편성되었음을 말하고 원안과 같이 승인할 것을 동의한다.

윤태수 이사는 동의에 재청하다

의장은 동의와 재청에 대하여 가부를 묻은 바 이사 전원 찬성하여 원안과 같이 확정하고 승인하여 가결되었음을 선언한다.

제3 안건: 2025학년도 대학교 2차 예산전용 보고

의장은 위 보고사항에 대한 내용 설명을 요청하다.

상명대학교 기획처장은 배부된 자료에 의하여 보고하다.

유근혜	유인수	양홍준
-----	-----	-----

제4 안건: 각급학교 2025학년도 운영 결과 및 2026학년도 운영 계획 보고

의장은 2025학년도 각급학교 운영 결과 및 2026학년도 계획에 대해 보고해 줄 것을 요구하다.

상명대학교 기획처장은 대학교의 전년도 운영 결과 보고와 2026학년도 주요 정책 등을 배부된 자료에 의하여 보고하다.

상명대학교사범대학부속여자중·고등학교 및 초등학교 교장은 전년도 운영 결과 및 2026학년도 학교 운영 목표와 발전계획 등을 배부된 자료에 의하여 보고하다.

제5 안건: 법인 정관 변경에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용을 설명하도록 하다.

우라영 간사는 배부된 자료에 의하여 잦은 등기 업무로 인한 비용 부담 해소를 위해 보선에 의하여 취임하는 임원의 임기를 전임자의 잔여기간으로 하는 조문을 삭제하는 것과 법인사무조직에 관한 일부 조항 수정 및 상명대학교 일반직원 정원을 직급별로 조정하는 것임을 정관 신·구조문 대비표에 의하여 설명하다.

의장은 법인 정관 변경에 관한 건을 원안과 같이 승인하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 유인수 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제6 안건: 법인 임원(개방이사) 선임에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 지난 2025년도 제8차 이사회를 통해 사임 의사를 밝힌 김병주 이사의 후임 이사를 선임해야 하므로 법인정관 제15조의 3에 따라 개방이사추천위원회에 후임 개방이사 추천을 의뢰하였고, 개방이사 선임대상자의 2배수로 박진일, 황정주 선생이 추천되어 접수되었음을 배부된 자료에 의하여 보고한 후, 2인의 선임대상자 중 1인을 개방이사로 선임해야 함을 설명하다.

이사 일동 신중한 논의 끝에

유인수 이사는 개방이사 추천 대상자는 모두 뛰어난 분들이지만 그 중 법인의 여러 가지 상황을 고려할 때 서울지방변호사회 이사 및 법제처의 국민법제관직을 수행한 박진일 변호사가 적임자라고 생각하며, 풍부한 법률적 경험을 통해 향후 법인과 학교 발전에 크게 기여할 것으로 사료되므로 차기 개방이사로 선임할 것을 추천하다.

의장은 추천 내용에 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사 동의와 윤태수 이사의 재청으로 전원 찬성하여 박진일 선생이 후임 개방이사로 선임(임기: 2026. 2. 10. ~ 2031. 2. 9.)되었음을 선언하다.

의장은 차기 이사로 선임된 박진일 선생에게 개방이사 선임을 추후 통보하고, 후속 행정 절차를 취할 것을 간사에게 지시하다.

유라영	유인수	양용준
-----	-----	-----

제7 안건: 교원 임용에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우리영 간사는 배부된 자료에 의하여 아래와 같이 교원 임용 제청 사항을 설명하다.

구분	소속	내용
교원 소속 변경	상명대학교	서울캠퍼스 전임교원 20명
교원 면직	상명대학교	서울캠퍼스 정년퇴직 4명, 당연퇴직 1명(조교수 최고 근무연한 도달) 천안캠퍼스 정년퇴직 3명
	상명대학교사범대학부속여자고등학교	교원 1명(의원면직)

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 유인수 이사의 동의와 양용준 이사의 제청으로 전원 찬성하여 가결 되었음을 선언하다.

제8 안건: 부속초등학교 교장 및 교감 직무대리 임용에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우리영 간사는 상명대학교부속초등학교 교장의 명예퇴직에 따른 면직에 대하여 설명하다.

순번	소속	직위	성명	생년월일	면직일자	퇴직사유	비고
1	상명대학교사범대학 부속초등학교	교장	고병준		2026.02.28.	명예퇴직	

양용준 이사는 고병준 교장의 면직은 명예퇴직에 의한 것으로 위와 같이 면직하는 것에 동의하다.

김종희 이사는 동의에 재청하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

우리영 간사는 상명대학교부속초등학교 후임 교장의 임명에 대하여 설명하다.

순번	소속	현 직위	성명	생년월일	발령일자	임용기간	비고
1	상명대학교사범대학 부속초등학교	교감	염광선		2026.03.01.	2026.03.01.~ 2029.02.28.	

유근혜	유인호	양용준
-----	-----	-----

김종희 이사는 지난 이사회에서 서울특별시교육청 교장 자격인정 대상자로 추천한 바 있는 부속초등학교 염광선 교감을 상명대학교사범대학부속초등학교의 후임 교장으로 임명(임기 3년: 2026.03.01. ~ 2029.02.28.)할 것을 동의하다.

양용준 이사는 동의에 재청하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

우라영 간사는 또한 상명대학교사범대학부속초등학교장으로부터 제청된 교감 직무대리 임명에 대하여 다음과 같이 배부된 자료에 의하여 설명하다.

순번	소속	현 직위	성명	생년월일	출신학교	교육경력	발령일자	임용기간
1	상명대학교사범대학부속초등학교	교사	이수진		부산교육대학교	21년 5월	2026.03.01.	2026.03.01.~2026.08.31.

의장은 위 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 윤태수 이사의 동의와 유인수 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제9 안건: 부속여자고등학교 교감 직무대리 임용에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 상명대학교사범대학부속여자고등학교장으로부터 제청된 교감 직무대리 임명에 대하여 다음과 같이 배부된 자료에 의하여 설명하다.

순번	소속	현 직위	성명	생년월일	출신학교	교육경력	발령일자	임용기간
1	상명대학교사범대학부속여자고등학교	교감 직무대리	김종연		고려대학교	30년	2026.03.01.	2026.03.01.~2026.08.31.

의장은 위 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제10 안건: 교원징계위원회 징계위원 임명에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 교원징계위원회 위원 중 외부위원 1인의 임기가 2026년 2월 7일 자로 만료되어 징계위원회의 위원을 새로 선임해야 함을 설명하다.

유근희	유인수	양용준
-----	-----	-----

의장은 변경안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제11 안건: 교원 징계 의결 요구에 관한 건

유지계	유민호	양용준
-----	-----	-----

제12 안건: 성과급적 연봉제 전임교원 및 직원의 호봉제 전환에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 배부된 자료에 의하여 지난 2025년 12월 23일 개최한 25년도 제8차 이사회를 통해 가결한 「상명대학교 교직원 보수 규정 및 시행세칙」 변경에 따라 성과급적 연봉제 전임교원 및 직원의 호봉제 전환이 진행됨을 아래와 같이 설명하다.

구분	소속	인원 수	계	호봉제 전환 임용일자
전임교원	상명대학교 서울캠퍼스	61명	114명	2026. 3. 1. 자
	상명대학교 천안캠퍼스	53명		
직원	상명대학교 서울캠퍼스	37명	62명	
	상명대학교 천안캠퍼스	25명		

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제13 안건: 2025학년도 및 2026학년도 사학연금 법인부담금의 대학교 부담 승인에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 2012년 1월 26일 개정된 「사립학교교직원연금법」 제47조에 따라 사학연금 및 퇴직수당 등의 법인부담금은 학교경영기관이 부담해야 하나 전부 또는 일부를 부담할 수 없을 때에는 그 부족액을 학교에서 부담하게 하되, 교육부장관의 승인을 받도록 하고 있으므로 2025년 12월 중 교육부에 2025학년도 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금의 대학교 부담을 승인 신청하였으며, 검토 결과 법인에서 부담해야 할 의무 비율에 따라 지급해야 하는 법인부담금이 2억 6천만원 이상이었으므로 해당 금액을 전출하고 이를 초과하는 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금은 대학교에서 부담하는 것을 승인 요청하는 내용이었음을 배부된 자료에 의하여 설명하다. 덧붙여 4주기 대학기관평가인증 평가 기준이 수정됨에 따라 2026학년도 법인 예산 편성 시 법인부담금 전출금 예산은 2억원으로 편성하였으며 해당 예산을 초과하는 부분은 대학교에서 부담하도록 2026학년도 중 교육부장관의 승인을 얻기 위해 신청할 예정임을 설명하다.

양용준 이사는 교육부에 우리 법인이 2억 6천만원을 전출하는 것으로 신청하여 승인을 받았고 부속학교에 전출한 금액까지 총 3억을 전출하였으니 향후 법인의 재정 여건을 고려하여 2026학년도의 법인부담금 예산은 수정된 대학기관평가인증 평가 기준에 따라 2억 4천만원으로 편성한 것에 동의하다.

김종희 이사는 동의에 대하여 재청하다.

의장은 동의와 재청에 대하여 가부를 물은 바 전원 이의 없이 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

유근제	유인하	양용준
-----	-----	-----

제14 안건: 대학교 자산 증자(교육용 토지 수증)에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.
 우라영 간사는 배부된 자료에 의하여 설명하다.

[천안캠퍼스]

번호	기증자	지번	면적(m ²)	금액(원)	비고
1	구기현	천안시 동남구 안서동 303-7	8	2,654,400	2025년 1월 공시지가 기준이며, 소유권 이전 등기 완료
2		천안시 동남구 안서동 303-8	11	3,649,800	
합계			19	6,304,200	

의장은 위 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제15 안건: 대학교 교육용 고정자산 폐기 처분 승인 및 감자에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 상명대학교 총장으로부터 승인 요청된 내용연수 초과 사용으로 노후화된 교육용 고정자산 폐기 처분 승인 및 감자에 대한 내용을 배부된 자료에 의하여 아래와 같이 설명하다.

[서울캠퍼스]

학년도	내역	폐기현황	금액(원)	사유
2025	기계기구	정보통신팀 보안시스템(서버) 외 1개	68,000,000	내용연수 초과 사용으로 인한 노후화
	집기비품	총장실 금고 1개	7,480,000	
합 계		3개	75,480,000	

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 윤태수 이사 동의와 유인수 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

유근혜	유인수	양용준
-----	-----	-----

제16 안건: 법인 상근임원 보수 책정에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 학교법인 상명학원 법인사무국 보수 및 여비지급 규정 시행세칙에 따라 상근임원의 보수는 매 회기연도 예산 심의·의결 시 이사회 의결을 거쳐야 함을 배부된 자료에 의하여 설명하다.

양용준 이사는 법인 재정 여건을 고려하여 상근임원인 이사장의 보수를 책정 및 지급하는 것에 대해 동의하다.

김종희 이사는 동의에 재청하다.

의장은 동의와 재청에 대하여 이의가 있는지 문의하고, 참석 이사 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제17 안건: 법인사무국 보수 및 여비지급 규정 시행세칙 개정 보고

의장은 대관업무를 수행하는 법인사무국 일반직원의 직위명 변경 등이 필요하다고 판단하여 정관 변경에 이어 본 규정을 개정하였음을 보고하다.

제18 안건: 부속여자고등학교 2026학년도 신규교원(화학) 채용 전형 결과 보고

우라영 간사는 상명대학교사범대학부속여자고등학교의 신규교원 채용 전형 결과 1차 전형을 합격한 1인이 2차 전형에서 과락으로 최종 불합격함에 따라 2026학년도 상반기 서울특별시교육청과의 '2027학년도 신규교사 채용 사전협약'을 재진행 예정임을 보고하다.

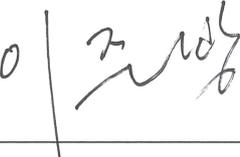
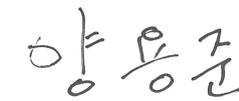
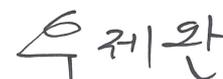
유근희	유인숙	양용준
-----	-----	-----

제19 안건: 기타 안건

의장은 사립학교법 제18조의2 제2항에 의거 회의록에 간서명할 임원으로 본인과 양용준 이사, 유인수 이사로 제안하고 전원 찬성하여 가결되었음을 말한다.

위의 결의 사항을 확인하기 위하여 전원 서명 날인하다.

2026. 2. 10.

이사장	유근혜 	이사	김종희 
이사	이준방 	이사	김창영 
이사	유인수 	이사	양용준 
이사	윤태수 	감사	우제완 

- 74 -

		
---	---	---

회 의 록

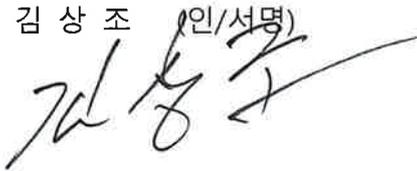
회의명	2026년도 제4차 상명대학교 등록금심의위원회		
일시	2026년 1월 29일(목) 18:30~19:20		
장소	서울캠퍼스 대학본관 J317		
참석위원	김상조, 김길환, 전종범, 한소미, 윤하임, 조혜영, 김지훈	불참위원	박소영
참고인	기획예산팀 권용화 팀장, 기획예산팀 이수룡 차장, 기획예산팀 신선미 직원		
안건	1. 2026학년도 학교회계 예산(안) 심의 2. 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리원칙 심의 3. 2026학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역 승인		
심의내용	<p>성원이 되었음을 확인한 위원장이 개의를 선언하고, 당일 심의 안건과 진행 방식을 설명함.</p> <p>1. 2026학년도 학교회계 예산(안) 심의 참고인(기획예산팀 차장)이 아래와 같은 내용을 설명함.</p> <p>가. 2026학년도 예산 총괄표(세부)</p> <p>1) 자금 수입 주요 증감 내역</p> <ul style="list-style-type: none"> - 등록금 수입 증가에 대한 증감 내역을 설명함. - 전입 및 기부수입(전입금 수입 감소, 기부금 수입 증가, 국고보조금 수입 감소, 산학협력단 및 학교기업 전입금 감소) 관련 상세 내역을 설명함. - 교육 부대수입(입시수수료 수입 증가, 증명사용료 수입 증가, 기타 교육부대수입 감소)에 대한 상세 내역을 설명함. - 교육외 수입, 투자와 기타 자산 수입, 고정부채 입금, 미사용 전기 이월자금에 대한 증감에 대한 상세 내역을 설명함. <p>2) 자금 지출 주요 증감 내역</p> <ul style="list-style-type: none"> - 보수(교원보수, 직원보수) 증가에 대한 상세 내역 설명함. - 관리운영비(시설관리비, 일반관리비, 운영비) 감소 상세 내역 설명함. - 연구학생경비(연구비 감소, 학생경비 증가, 입시관리비 증가) 내용 설명함. - 교육외 비용, 전출금, 예비비, 투자와 기타 자산 지출, 고정자산 매입지출, 유동부채 상환 및 고정부채 상환 관련 설명함. <p>위원장이 예산 지출 내역을 검토하는 과정에서 대학원 수입 감소의 주요 원인에 대해 질의함.</p> <p>이에 참고인(기획예산팀장)은 대학원 학위과정생 수 감소가 수입 결손의 직접적인 원인임을 답변함.</p>		
간인서명	김길환 김길환	전종범 전종범	윤하임 윤하임

<p>심의내용</p>	<p>위원장과 학생위원은 예산 지출 내역을 검토하며, 특히 학생들이 실질적으로 필요로 하는 항목에 대해 질의함.</p> <p>참고인(기획예산팀장)은 학생들의 지원 강화 요구를 반영하여 축제 지원 예산을 증액 편성했다고 설명함. 아울러 등록금 인상분은 학생 복지 및 교육 여건 개선에 집중 투자할 계획이며, 장학금 역시 학생복지팀의 요청안을 전액 반영하는 등 실무 부서와 긴밀히 협의하였음을 답변함.</p> <p>2. 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리원칙 심의</p> <p>가. 참고인(기획예산팀장)이 잉여금의 정의와 상세 내용 설명함.</p> <p>나. 2025학년도 결산 후 미사용차기이월자금이 2026학년도 본예산 전기이월자금 편성내역을 초과하여 잉여금이 발생한 경우 등록금심의위원회에서 용도를 정하여 사용할 수 있음을 설명함. 다만, 구체적인 잉여금 규모는 결산 완료 후 확정되므로, 향후 결산 심의 시 정확한 금액을 보고하기로 함.</p> <p>3. 2026학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역 승인 관련 심의</p> <p>가. 참고인(기획예산팀장)이 사학연금 법인부담금의 정의와 내용을 상세 내용을 설명함.</p> <p>나. 현재 사학연금 학교부담내역의 규모를 보고함.</p> <p>참석위원 전원 합의 및 서명 후, 위원장의 선언으로 폐의함.</p>
<p>심의결과</p>	<p>1. 2026학년도 학교회계 예산(안): 2026학년도 학교회계 예산(안)에 대하여 참석 위원 전원이 검토하고 이에 동의함.</p> <p>2. 잉여금 처리 방안: 참고인(기획예산팀 차장)이 설명한 등록금회계 잉여금 처리 원칙과 관련하여, 해당 재원을 연구학생경비 및 보수 등 직접교육비로 활용하는 방안에 대해 참석 위원 전원이 동의함.</p> <p>3. 사학연금 법인부담금 부족분을 학교법인 대신 학교가 부담하는 사안과 관련하여, 참석 위원 전원이 해당 안건에 대하여 동의함.</p>
<p>작성자</p>	<p>김지훈(간사)</p>
<p>간인서명</p>	<p>김길희 김진화 전종보 [인] 윤하림 [인]</p>

2026. 1. 29.

위 내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명 또는 날인함.

위원(장) 김 상 조 (인/서명)



위 원 박 소 영 (인/서명)

위 원 김 길 환 (인/서명)



위 원 윤 하 임 (인/서명)



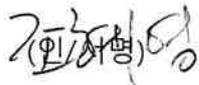
위 원 전 종 범 (인/서명)



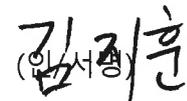
위 원 한 소 미 (인/서명)



위 원 조 혜 영 (인/서명)



위 원 김 지 훈 (인/서명)



끝.

2025학년도 제8차 대학평의위원회 회의록

1. 일 시: 2026. 1. 29.(목) 14:00~15:30

2. 장 소: (서울·천안 화상회의)

- 서울캠퍼스 대학본관 4층 J411(회의실)

- 천안캠퍼스 본관 2층 C219(회의실)

3. 참석 현황

구분	인원	성명		비고
참석의원	10	서울캠퍼스	오동일(의장), 구상균, 주경임, 강주영, 김형준, 성유빈, 은성민, 유도경	
		천안캠퍼스	심우영, 오상헌	
불참의원	2	고경일, 권찬호		
간사	1	권용화(기획예산팀 팀장)		
참고인	3	기획예산팀 차장 이수룡, 과장 구남양, 담당 김기훈		

4. 안건

- 2026학년도 학교회계 예산(안) 자문

5. 개최

○ 의장이 2025학년도 제8차 대학평의위원회 개회를 선언하다.

6. 회의 경과

자문사항	○ 2026학년도 학교회계 예산(안)에 관한 사항 자문
	<p>1. 2026학년도 학교회계 예산(안) 편성 내용 설명</p> <p>가. 2026학년도 학교회계 예산(안)을 2025학년도 추가경정예산과 비교하여 총괄 설명함</p> <p>나. 교비회계 세입/세출 예산 편성 내역에 대해 세부 설명함</p> <p>1) 자금 수입을 계정과목별로 설명함</p> <p>등록금수입 내역(학부 2.8%, 대학원 2.0% 인상), 전입및기부수입 내역, 교육부대수입 내역, 교육외수입 내역, 투자와기타자산수입 내역, 고정부채입금 내역, 미사용전기이월자금에 대하여 수입 편성내역을 등록금회계 및 비등록금회계를 구분하여 상세하게 설명함</p> <p>2) 자금 지출 주요 증감 내역을 설명함</p> <p>보수 내역, 관리운영비 내역, 연구학생경비 내역, 교육외비용 내역, 전출금 내역, 예비비, 투자와기타자산지출 내역, 고정자산매입지출 내역, 유동부채상환 내역, 고정부채상환 내역에 대하여 지출 편성내역을 등록금회계 및 비등록금회계를 구분하여 상세하게 설명함</p> <p>다. 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리 원칙을 설명함</p> <p>- 2025학년도 결산 후 미사용차기이월자금이 2026학년도 본예산 전기이월자금 편성내역을 초과하여 잉여금(차액)이 발생할 경우 직접교육비(연구학생경비, 보수 등)로 활용할</p>

간인서명	강주영	김형준	성유빈
------	-----	-----	-----

예정을 설명함

- 해당 내용은 등록금심의위원회에서 심의할 내용임을 설명함

라. 2026학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담 내역에 대하여 규모를 언급하였으며 등록금심의위원회에서 별도 심의할 내용임을 설명함

2. 자문 내용

가. 예산 편성 자료 설명 시 주요 편성 목적 및 주안점이 전년 대비 강조하여 알려주시길 바란다고 자문함

나. 대학혁신지원사업 관련 지원금 규모를 질의함

▶ 금번 본예산의 경우 2025학년도 예산 대비 적게 편성하였으며, 연도별 대학혁신지원사업 평가 결과에 따라 증가분을 반영할 예정임을 설명함

다. 등록금인상 비율에 대하여 질의함

▶ 등록금인상 비율을 전년 대비하여 설명함

라. 성과급적 연봉제 호봉제 전환 관련 내용을 확인 후 성과급적 연봉제 구조에 대하여 질의함

▶ 당해연도 실적에 의하여 상대평가에 따라 등급별 급여를 지급한다는 구조를 설명함

마. 등록금 인상률은 확정된 사항인지 질의함

▶ 지난 등록금심의위원회에서 확정된 사항을 설명함

바. 미사용차기이월자금 규모에 대하여 질의함

▶ 부서별 집행예산내역 조사 후 자체 판단에 의거 전체 약 35억원 이월 예상함을 대답함

사. 미사용차기이월자금 내 등록금 이월에 대한 법정 기준에 대하여 질의함

▶ 명시이월, 사고이월, 기타이월에 대한 이월 구분별로 설명하고, 그 중 기타이월의 가능 규모에 대하여 설명함.

아. 정규직 직원의 급여 감소 사유에 대하여 질의함

▶ 고액 연봉 직원 퇴직자 증가에 따른 전체 직원 급여의 감소를 설명함, 성과급적 연봉제의 호봉제 전환에 따라 급여의 증가로 예상하겠지만, 실제 그 비용의 증가는 수당으로 지급됨에 따라 수당의 증가가 된다고 설명함

자. 등록금 인상에 따른 장학금 지급 계획을 질의함

▶ 작년 규모의 장학금 지급 계획을 설명하고 예산 편성함을 대답함

차. 학생 개인별로 등록금 수입 현황에 대하여 질의하였으며, 기획예산팀에서 양 학생복지팀에 관련 내용을 질의하여 답변할 수 있게 하겠다고 대답함

카. 편성된 지출 예산 대비 예산이 줄 것으로 보이는 항목에 대하여 질의함

▶ 실험실습비 등 교육단위 자율예산, 건축물관리비, 대학혁신지원사업 예산 등이 편성 대비 미사용 예산이 존재함을 대답함

타. 차후 회의 시 미사용이월자금, 예비비, 적립금 등에 대한 좀더 구체적인 내용에 대하여 업무 가능 범위 내에서의 자료를 요청함

▶ 적립금의 경우 결산서에 적립금 부속명세서가 존재하며, 대학은 각 기금의 목적에 맞추어 적립하고 있음을 설명함. 또한 미사용이월자금을 대하여 예산총계주의 원칙

간인서명	강주영	김형준	성유빈
------	-----	-----	-----

	<p>에 따라 차기 예산 편성을 위한 필수 사항임을 설명함.</p> <p>파. 투자와기타자산수입 및 지출에 대한 세부적 질문을 요청함</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ 건축기금의 경우 감가상각분 적립을 약 3억 편성 반영하였으며, 감사 지적에 따라 퇴직자(계약직 등)에 대한 퇴직기금 설정을 위한 퇴직기금 3억 편성하였음을 대답함. <p>하. 사회 안전이 강조되고 있는 시점에서 시설 안전 관리 부분에 대하여는 관련 부서의 의견을 수용하여 예산에 반영할 수 있기를 자문함</p> <p>가. 회의자료의 형식과 관련하여 차기에는 각 예산 편성의 주안점과 주요 편성 내용이 포함된 자료 준비를 요청함</p> <p>나. 전체 의원이 2026학년도 학교회계 예산(안) 편성에 대하여 검토하고 자문함</p>
기타사항	<p>의장은 캠퍼스간 화상회의 등을 고려하여 회의록에 간서명할 평의원으로 서울캠퍼스 회의 장소 내 강주영 평의원, 김형준 평의원, 성유빈 평의원을 제안하고 의원 전원 찬성하여 가결되었음을 말함</p>
회의결과	<p>○ 2026학년도 학교회계 예산(안) 편성에 관한 사항에 대하여 자문함</p>

간인서명	강주영	김형준	성유빈
------	-----	-----	-----

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2026. 1. 29.

의 장	오 동 일	(서명/인)	부의장	구 상 균	(서명/인)
의 원	주 경 임	(서명/인)	의 원	고 경 일	(서명/인)
의 원	강 주 영	(서명/인)	의 원	김 형 준	(서명/인)
의 원	오 상 현	(서명/인)	의 원	성 유 빈	(서명/인)
의 원	은 성 민	(서명/인)	의 원	유 도 경	(서명/인)
의 원	심 우 영	(서명/인)	의 원	권 찬 호	(서명/인)

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2026. 1. 29.

의 장 오 동 일 (서명/인) 부의장 구 상 균 (서명/인)

의 원 주 경 임 (서명/인) 의 원 고 경 일 (서명/인)

의 원 강 주 영 (서명/인) 의 원 김 형 준 (서명/인)

의 원 오 상 헌 (서명/인) 의 원 성 유 빈 (서명/인)

의 원 은 성 민 (서명/인) 의 원 유 도 경 (서명/인)

의 원 심 우 영 (서명/인) 의 원 권 찬 호 (서명/인)