

기 호	218 - 21		
의결일자	2025.2.18.	2025.11.24.	

# 2025학년도 (학교회계) 추가경정예산 자금예산서

상 명 대 학 교

# 자 금 예 산 서 목 차

1. 예산총칙 .....	1
2. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 수입의 부 .....	2
3. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 지출의 부 .....	7
4. 등록금회계 수입의 부 .....	13
5. 등록금회계 지출의 부 .....	16
6. 비등록금회계 수입의 부 .....	31
7. 비등록금회계 지출의 부 .....	38
8. 자금예산서 부속서류 .....	55
9. 예산편성 관련 회의록 .....	63

## 예 산 총 칙

제1조 2025학년도 학교회계 추가경정 자금예산 총액을 세입, 세출 각각 169,606,570,000원으로 한다.

(등록금회계 세입·세출 108,822,945,000원) / (비등록금회계 세입·세출 61,083,625,000원) / (내부거래 제거 300,000,000원)

제2조 세입·세출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제3조 2025학년도 예산은 대학 재정여건 등을 감안하여 긴축예산으로 편성하며, 예산의 낭비요소 제거와

급변하는 대내·외적 환경에 대비하고자 다음 사업에 중점을 두어 자금예산을 편성한다.

가. 대학발전을 위한 중·장기 발전계획의 지속적인 추진

나. 대학 중점 특성화 전략 지원

다. 대내·외 환경 변화에 따른 교육혁신 추진 지원

라. 교육단위 및 행정조직 운영 효율화 추진

마. 신기술분야 인재양성을 위한 지속적인 교육 인프라 개선

제4조 장기차입금의 한도액: 2025학년도 신규 장기차입금은 0원으로 한다.

제5조 일시차입금의 한도액: 2025학년도 단기차입금의 상환액은 1,188,000,000원으로 한다.

제6조 국가장학금 II 유형 참여 : 학생과 학부모 부담 경감을 위해 한국장학재단이 시행하는 국가장학금 II 유형 사업에 참여 시,

책무 이행 및 반환 등의 기준은 협약에 따라 한국장학재단의 업무처리 기준에 따른다.

제7조 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거 동일 관내 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우

에는 상호 전용할 수 있다.

## 교 비 회 계(등록금회계 및 비등록금회계) 수 입 의 부

# 교비회계 추경예산 자금예산서

( 2025.03.01.부터 2026.02.28.까지 )

## 1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
5100 등록금수입			105,402,784,000	2,596,744,000	0	107,999,528,000	107,581,433,000	418,095,000
	5110 등록금수입		105,402,784,000	0	0	105,402,784,000	103,995,108,000	1,407,676,000
		5111 학부입학금	0	0	0	0	0	0
		5112 대학원입학금	515,344,000	0	0	515,344,000	553,787,000	-38,443,000
		5113 학부수업료	92,251,484,000	0	0	92,251,484,000	88,997,655,000	3,253,829,000
		5114 대학원수업료	12,635,956,000	0	0	12,635,956,000	14,443,666,000	-1,807,710,000
	5120 수강료수입		0	2,596,744,000	0	2,596,744,000	3,586,325,000	-989,581,000
		5121 단기수강료	0	2,596,744,000	0	2,596,744,000	3,586,325,000	-989,581,000
5200 전입및기부수입			0	46,553,482,000	-300,000,000	46,253,482,000	43,063,139,000	3,190,343,000
	5210 전입금수입		0	600,000,000	-300,000,000	300,000,000	300,000,000	0
		5211 경상비전입금	0	0	0	0	0	0
		5212 법정부담전입금	0	300,000,000	0	300,000,000	300,000,000	0
		5213 자산전입금	0	0	0	0	0	0
		5215 특별회계전입금	0	0	0	0	0	0
		5216 교내전입금	0	0	0	0	0	0
		5218 등록금회계전입금	0	300,000,000	-300,000,000	0	0	0
	5220 기부금수입		0	2,229,000,000	0	2,229,000,000	2,299,000,000	-70,000,000
		5221 일반기부금	0	1,440,000,000	0	1,440,000,000	1,440,000,000	0
		5222 지정기부금	0	789,000,000	0	789,000,000	859,000,000	-70,000,000
		5223 연구기부금	0	0	0	0	0	0
	5230 국고보조금수입		0	43,224,482,000	0	43,224,482,000	39,964,139,000	3,260,343,000
		5231 교육부	0	39,789,821,000	0	39,789,821,000	36,666,456,000	3,123,365,000
		5232 기타국고지원	0	994,125,000	0	994,125,000	1,310,083,000	-315,958,000
		5233 지방자치단체	0	2,440,536,000	0	2,440,536,000	1,987,600,000	452,936,000
	5240 산학협력단및 학교기업전입금		0	500,000,000	0	500,000,000	500,000,000	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		5241 산학협력단전입금	0	500,000,000	0	500,000,000	500,000,000	0
		5242 학교기업전입금	0	0	0	0	0	0
5300 교육부대수입			0	7,170,885,000	0	7,170,885,000	7,201,515,000	-30,630,000
	5310 입시수수료수입		0	2,127,700,000	0	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000
		5311 입학원서대	0	0	0	0	0	0
		5312 수험료	0	2,127,700,000	0	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000
	5320 증명사용료수입		0	4,032,476,000	0	4,032,476,000	3,994,433,000	38,043,000
		5321 증명료	0	45,760,000	0	45,760,000	45,560,000	200,000
		5322 대여료및사용료	0	3,986,716,000	0	3,986,716,000	3,948,873,000	37,843,000
	5330 기타교육부대수입		0	1,010,709,000	0	1,010,709,000	1,006,562,000	4,147,000
		5331 논문심사수입	0	131,890,000	0	131,890,000	156,190,000	-24,300,000
		5332 실습수입	0	0	0	0	0	0
		5339 기타교육부대수입	0	878,819,000	0	878,819,000	850,372,000	28,447,000
5400 교육외수입			1,102,217,000	1,330,348,000	0	2,432,565,000	2,627,803,000	-195,238,000
	5410 예금이자수입		644,792,000	1,167,580,000	0	1,812,372,000	1,979,920,000	-167,548,000
		5411 예금이자	644,792,000	1,167,580,000	0	1,812,372,000	1,979,920,000	-167,548,000
	5420 기타교육외수입		457,425,000	162,768,000	0	620,193,000	647,883,000	-27,690,000
		5421 잡수입	457,425,000	162,768,000	0	620,193,000	647,883,000	-27,690,000
1200 투자와기타자산수입			0	804,428,000	0	804,428,000	1,774,361,000	-969,933,000
	1220 투자자산수입		0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매각대	0	0	0	0	0	0
		1224 학교기업투자자산회수	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산수입	0	0	0	0	0	0
	1240 기타자산수입		0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금회수	0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1249 기타자산수입	0	0	0	0	0	0
	1250 원금보존기금인출		0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금인출	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금인출	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금인출	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금인출	0	0	0	0	0	0
	1260 임의기금인출		0	804,428,000	0	804,428,000	1,774,361,000	-969,933,000
		1262 임의연구기금인출	0	8,000,000	0	8,000,000	10,000,000	-2,000,000
		1263 임의건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1264 임의장학기금인출	0	532,600,000	0	532,600,000	538,400,000	-5,800,000
		1265 임의퇴직기금인출	0	193,594,000	0	193,594,000	178,800,000	14,794,000
		1266 임의특정목적기금인출	0	70,234,000	0	70,234,000	1,047,161,000	-976,927,000
	1300 고정자산매각수입		0	0	0	0	0	0
	1310 유형고정자산매각수입		0	0	0	0	0	0
		1311 토지매각대	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매각대	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매각대	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매각대	0	0	0	0	0	0
		1315 집기비품매각대	0	0	0	0	0	0
		1316 차량운반구매각대	0	0	0	0	0	0
		1317 도서매각대	0	0	0	0	0	0
		1318 유물매각대	0	0	0	0	0	0
	1320 무형고정자산		0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산매각대	0	0	0	0	0	0
	2100 유동부채입금		0	0	0	0	0	0
	2110 단기차입금		0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		2111 단기차입금차입	0	0	0	0	0	0
2200 고정부채입금			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210 장기차입금		0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금차입	0	0	0	0	0	0
		2212 차관도입	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채 발행	0	0	0	0	0	0
	2220 기타고정부채		0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금수입	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금수입	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채수입	0	0	0	0	0	0
7700 미사용전기이월자금			2,317,944,000	2,527,738,000	0	4,845,682,000	2,763,367,000	2,082,315,000
	7770 미사용전기이월자금		2,317,944,000	2,527,738,000	0	4,845,682,000	2,763,367,000	2,082,315,000
		7777 미사용전기이월자금	2,317,944,000	2,527,738,000	0	4,845,682,000	2,763,367,000	2,082,315,000
<b>자금수입총계</b>			<b>108,822,945,000</b>	<b>61,083,625,000</b>	<b>-300,000,000</b>	<b>169,606,570,000</b>	<b>165,111,618,000</b>	<b>4,494,952,000</b>

## 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 지출의부

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
4100 보수			68,367,991,000	6,963,648,000	0	75,331,639,000	74,467,005,000	864,634,000
	4110 교원보수		46,139,747,000	4,034,445,000	0	50,174,192,000	50,519,413,000	-345,221,000
		4111 교원급여	29,311,665,000	346,236,000	0	29,657,901,000	29,619,765,000	38,136,000
		4112 교원상여금	0	0	0	0	0	0
		4113 교원각종수당	12,310,027,000	125,296,000	0	12,435,323,000	12,677,963,000	-242,640,000
		4114 교원법정부담금	1,734,491,000	2,308,616,000	0	4,043,107,000	4,124,322,000	-81,215,000
		4115 시간강의료	2,478,454,000	1,183,341,000	0	3,661,795,000	3,700,119,000	-38,324,000
		4116 특별강의료	0	60,540,000	0	60,540,000	62,702,000	-2,162,000
		4117 교원퇴직금	305,110,000	10,416,000	0	315,526,000	334,542,000	-19,016,000
		4118 조교인건비	0	0	0	0	0	0
	4120 직원보수		22,228,244,000	2,929,203,000	0	25,157,447,000	23,947,592,000	1,209,855,000
		4121 직원급여	8,770,416,000	546,633,000	0	9,317,049,000	9,012,384,000	304,665,000
		4122 직원상여금	0	0	0	0	0	0
		4123 직원각종수당	3,841,922,000	293,691,000	0	4,135,613,000	4,108,131,000	27,482,000
		4124 직원법정부담금	1,453,373,000	1,260,168,000	0	2,713,541,000	2,593,723,000	119,818,000
		4125 임시직인건비	6,686,240,000	620,521,000	0	7,306,761,000	7,135,665,000	171,096,000
		4126 임금	7,458,000	0	0	7,458,000	1,420,000	6,038,000
		4127 직원퇴직금	1,468,835,000	208,190,000	0	1,677,025,000	1,096,269,000	580,756,000
4200 관리운영비			13,014,708,000	7,547,586,000	0	20,562,294,000	18,511,128,000	2,051,166,000
	4210 시설관리비		7,167,376,000	2,439,515,000	0	9,606,891,000	8,876,457,000	730,434,000
		4211 건축물관리비	1,328,401,000	1,759,109,000	0	3,087,510,000	2,668,996,000	418,514,000
		4212 장비관리비	1,326,176,000	142,044,000	0	1,468,220,000	1,489,774,000	-21,554,000
		4213 조경관리비	94,048,000	70,586,000	0	164,634,000	100,060,000	64,574,000
		4214 박물관관리비	0	20,383,000	0	20,383,000	21,383,000	-1,000,000
		4215 시설용역비	3,534,467,000	369,960,000	0	3,904,427,000	3,891,248,000	13,179,000
		4216 보험료	257,672,000	42,377,000	0	300,049,000	297,089,000	2,960,000
		4217 리스·임차료	59,500,000	2,559,000	0	62,059,000	60,868,000	1,191,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		4219 기타시설관리비	567,112,000	32,497,000	0	599,609,000	347,039,000	252,570,000
	4220 일반관리비		4,189,895,000	1,360,556,000	0	5,550,451,000	5,558,381,000	-7,930,000
		4221 여비교통비	234,068,000	24,017,000	0	258,085,000	293,903,000	-35,818,000
		4222 차량유지비	243,124,000	1,280,000	0	244,404,000	256,070,000	-11,666,000
		4223 소모품비	414,777,000	31,079,000	0	445,856,000	405,392,000	40,464,000
		4224 인쇄·출판비	4,038,000	11,033,000	0	15,071,000	16,800,000	-1,729,000
		4225 난방비	862,974,000	293,620,000	0	1,156,594,000	1,208,960,000	-52,366,000
		4226 전기·수도료	1,899,139,000	532,093,000	0	2,431,232,000	2,392,614,000	38,618,000
		4227 통신비	289,833,000	81,868,000	0	371,701,000	363,828,000	7,873,000
		4228 각종세금·공과금	78,193,000	375,003,000	0	453,196,000	455,061,000	-1,865,000
		4229 지급수수료	163,749,000	10,563,000	0	174,312,000	165,753,000	8,559,000
	4230 운영비		1,657,437,000	3,747,515,000	0	5,404,952,000	4,076,290,000	1,328,662,000
		4231 복리후생비	250,622,000	580,000	0	251,202,000	270,831,000	-19,629,000
		4232 교육훈련비	148,561,000	79,450,000	0	228,011,000	177,170,000	50,841,000
		4233 일반용역비	386,556,000	685,530,000	0	1,072,086,000	517,700,000	554,386,000
		4234 기관장업무추진비	15,540,000	0	0	15,540,000	15,540,000	0
		4236 기타업무추진비	1,300,000	0	0	1,300,000	1,300,000	0
		4237 홍보비	267,820,000	45,649,000	0	313,469,000	236,042,000	77,427,000
		4238 회의비	222,870,000	28,673,000	0	251,543,000	225,077,000	26,466,000
		4239 행사비	161,732,000	637,080,000	0	798,812,000	709,802,000	89,010,000
		4241 기타운영비	202,436,000	2,270,553,000	0	2,472,989,000	1,922,828,000	550,161,000
	4300 연구학생경비		24,772,927,000	39,559,422,000	0	64,332,349,000	64,103,883,000	228,466,000
	4310 연구비		1,286,151,000	812,040,000	0	2,098,191,000	2,020,615,000	77,576,000
		4311 연구비	1,212,431,000	676,460,000	0	1,888,891,000	1,822,551,000	66,340,000
		4312 연구관리비	73,720,000	135,580,000	0	209,300,000	198,064,000	11,236,000
	4320 학생경비		23,486,776,000	36,619,682,000	0	60,106,458,000	59,882,748,000	223,710,000
		4321 교외장학금	0	33,437,215,000	0	33,437,215,000	33,285,221,000	151,994,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		4322 교내장학금	19,521,646,000	540,300,000	0	20,061,946,000	19,736,375,000	325,571,000
		4323 실험실습비	1,742,400,000	322,545,000	0	2,064,945,000	2,159,689,000	-94,744,000
		4324 논문심사료	0	154,845,000	0	154,845,000	188,190,000	-33,345,000
		4325 학생지원비	1,648,120,000	511,507,000	0	2,159,627,000	2,088,583,000	71,044,000
		4329 기타학생경비	574,610,000	1,653,270,000	0	2,227,880,000	2,424,690,000	-196,810,000
	4330	입시관리비	0	2,127,700,000	0	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000
		4331 입시수당	0	747,900,000	0	747,900,000	712,700,000	35,200,000
		4332 입시경비	0	1,379,800,000	0	1,379,800,000	1,487,820,000	-108,020,000
4400	교육외비용		250,165,000	127,529,000	0	377,694,000	451,300,000	-73,606,000
	4410	지급이자	0	117,329,000	0	117,329,000	180,000,000	-62,671,000
		4411 지급이자	0	117,329,000	0	117,329,000	180,000,000	-62,671,000
	4420	기타교육외비용	250,165,000	10,200,000	0	260,365,000	271,300,000	-10,935,000
		4421 잡손실	250,165,000	10,200,000	0	260,365,000	271,300,000	-10,935,000
4500	전출금		300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
	4510	전출금	300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
		4515 특별회계전출금	0	0	0	0	0	0
		4516 교내전출금	0	0	0	0	0	0
		4519 비등록금회계전출금	300,000,000	0	-300,000,000	0	0	0
	4540	산학협력단및 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
		4541 산학협력단전출금	0	0	0	0	0	0
		4542 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
4600	예비비		600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,200,000,000	0
	4610	예비비	600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,200,000,000	0
		4611 예비비	600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,200,000,000	0
1200	투자및기타자산지출		0	3,237,892,000	0	3,237,892,000	2,714,543,000	523,349,000
	1220	투자자산지출	0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매입대	0	0	0	0	0	0

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1224 학교기업투자지출	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산지출	0	0	0	0	0	0
	1240 기타자산지출		0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금지출	0	0	0	0	0	0
		1249 기타자산지출	0	0	0	0	0	0
	1250 원금보존기금적립		0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금적립	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금적립	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금적립	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금적립	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금적립	0	0	0	0	0	0
	1260 임의기금적립		0	3,237,892,000	0	3,237,892,000	2,714,543,000	523,349,000
		1262 임의연구기금적립	0	12,300,000	0	12,300,000	12,900,000	-600,000
		1263 임의건축기금적립	0	620,974,000	0	620,974,000	334,000,000	286,974,000
		1264 임의장학기금적립	0	300,360,000	0	300,360,000	371,820,000	-71,460,000
		1265 임의퇴직기금적립	0	359,257,000	0	359,257,000	31,123,000	328,134,000
		1266 임의특정목적기금적립	0	1,945,001,000	0	1,945,001,000	1,964,700,000	-19,699,000
1300 고정자산매입지출			1,517,154,000	1,759,548,000	0	3,276,702,000	2,375,759,000	900,943,000
	1310 유형고정자산매입지출		1,517,154,000	1,759,548,000	0	3,276,702,000	2,375,759,000	900,943,000
		1311 토지매입비	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매입비	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매입비	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매입비	815,811,000	1,196,750,000	0	2,012,561,000	1,160,831,000	851,730,000
		1315 집기비품매입비	149,762,000	128,798,000	0	278,560,000	288,248,000	-9,688,000
		1316 차량운반구매입비	58,901,000	0	0	58,901,000	0	58,901,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				본예산액	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1317 도서구입비	492,680,000	434,000,000	0	926,680,000	926,680,000	0
		1318 박물관유물구입비	0	0	0	0	0	0
		1319 건설중인자산	0	0	0	0	0	0
	1320	무형고정자산	0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산취득비	0	0	0	0	0	0
2100 유동부채상환			0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
	2110	단기차입금상환	0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
		2111 단기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2112 유동성장기부채상환	0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
2200 고정부채상환			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210	장기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2212 차관상환	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채상환	0	0	0	0	0	0
	2220	기타고정부채상환	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금환급	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금상환	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채의상환	0	0	0	0	0	0
<b>자금지출총계</b>			<b>108,822,945,000</b>	<b>61,083,625,000</b>	<b>-300,000,000</b>	<b>169,606,570,000</b>	<b>165,111,618,000</b>	<b>4,494,952,000</b>

## 등록금 회계 수입의부

# 등록금회계 추경예산 자금예산서

( 2025.03.01.부터 2026.02.28.까지 )

## 1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			105,402,784,000	103,995,108,000	1,407,676,000	
	5110 등록금수입		105,402,784,000	103,995,108,000	1,407,676,000	
		5112 대학원입학금	515,344,000	553,787,000	-38,443,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 515,344,000
		5113 학부수업료	92,251,484,000	88,997,655,000	3,253,829,000	
						<서울캠퍼스> 학부 등록금 46,805,089,000 학부 등록금(계절수업) 291,546,000
						<천안캠퍼스> 학부 등록금 45,081,449,000 학부 등록금(계절수업) 73,400,000
		5114 대학원수업료	12,635,956,000	14,443,666,000	-1,807,710,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 12,635,956,000
5400 교육외수입			1,102,217,000	1,187,450,000	-85,233,000	
	5410 예금이자수입		644,792,000	744,000,000	-99,208,000	
		5411 예금이자	644,792,000	744,000,000	-99,208,000	
						<서울캠퍼스> 이자수입 420,792,000
						<천안캠퍼스> 이자수입 224,000,000
	5420 기타교육외수입		457,425,000	443,450,000	13,975,000	
		5421 잡수입	457,425,000	443,450,000	13,975,000	
						<서울캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내연구비 회수 100,000,000 기타 잡수입 100,000,000 기타 25,621,000 <천안캠퍼스> 교내연구비 회수 108,000,000 기타 잡수입 100,000,000 기타 23,804,000
7700 미사용전기이월자금			2,317,944,000	701,541,000	1,616,403,000	
	7770 미사용전기이월자금		2,317,944,000	701,541,000	1,616,403,000	
		7777 미사용전기이월자금	2,317,944,000	701,541,000	1,616,403,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 1,987,116,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 330,828,000
자금수입총계			108,822,945,000	105,884,099,000	2,938,846,000	

## 등록금 회계 지출의부

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			68,367,991,000	67,176,327,000	1,191,664,000	
	4110 교원보수		46,139,747,000	45,624,965,000	514,782,000	
		4111 교원급여	29,311,665,000	29,202,000,000	109,665,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 29,230,554,000 과년도 조합원 급여 81,111,000
		4113 교원각종수당	12,310,027,000	12,566,060,000	-256,033,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 9,457,424,000 학부 강의료 763,540,000 기타 1,110,093,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 928,170,000 학부 강의료(계절수업) 19,500,000 기타 31,300,000
		4114 교원법정부담금	1,734,491,000	1,246,754,000	487,737,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 1,734,491,000
		4115 시간강의료	2,478,454,000	2,288,277,000	190,177,000	
						<서울캠퍼스> 학부 강의료 871,876,000 일반대학원(서울) 강의료 455,468,000 기타 340,752,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 808,108,000 학부 강의료(계절수업) 2,250,000
		4117 교원퇴직금	305,110,000	321,874,000	-16,764,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 교원 퇴직금(명예퇴직수당) 205,229,000 교원 퇴직금 49,999,000 기타 49,882,000
	4120	직원보수	22,228,244,000	21,551,362,000	676,882,000	
		4121 직원급여	8,770,416,000	9,012,384,000	-241,968,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 8,692,079,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 78,337,000
		4123 직원각종수당	3,841,922,000	4,021,411,000	-179,489,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 3,323,690,000 교직원 직책보조비 306,016,000 기타 197,752,000 <천안캠퍼스> 시간외근무수당 10,364,000 직원핵심성과평정 3,600,000 기타 500,000
		4124 직원법정부담금	1,453,373,000	1,150,590,000	302,783,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 1,424,352,000 (대응)[고교]채용사정관 법정부담금 지원 29,021,000
		4125 임시직인건비	6,686,240,000	6,499,793,000	186,447,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 6,511,487,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 174,753,000
		4126 임금	7,458,000	1,420,000	6,038,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 단기업무 지원 6,038,000 <천안캠퍼스> 자료실 운영 1,420,000
		4127 직원퇴직금	1,468,835,000	865,764,000	603,071,000	
						<서울캠퍼스> 직원 퇴직금(명예퇴직수당) 950,730,000 직원 퇴직금 473,844,000 기타 44,261,000
4200 관리운영비			13,014,708,000	12,105,139,000	909,569,000	
	4210 시설관리비		7,167,376,000	6,469,048,000	698,328,000	
		4211 건축물관리비	1,328,401,000	920,614,000	407,787,000	
						<서울캠퍼스> 건축물 유지보수공사 401,623,000 환경개선 및 기자재 구입 137,964,000 기타 219,514,000 <천안캠퍼스> 건축물 유지보수공사 423,740,000 상록관 교육환경개선 공사 83,100,000 기타 62,460,000
		4212 장비관리비	1,326,176,000	1,317,294,000	8,882,000	
						<서울캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 348,816,000 교내 시설물(장비) 유지보수 262,477,000 기타 356,819,000 <천안캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 194,547,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내 시설물(장비) 유지보수 131,502,000 기타 32,015,000
		4213 조경관리비	94,048,000	79,460,000	14,588,000	
						<서울캠퍼스> 교내 조경 유지보수 32,460,000 <천안캠퍼스> 교내 조경 유지보수 41,623,000 시설물 안전관리 및 유지보수 17,965,000 기타 2,000,000
		4215 시설용역비	3,534,467,000	3,503,919,000	30,548,000	
						<서울캠퍼스> 미화용역 1,704,172,000 통합(무인)경비시스템 운영 263,670,000 <천안캠퍼스> 통합(무인)경비시스템 운영 806,625,000 미화용역 760,000,000
		4216 보험료	257,672,000	254,789,000	2,883,000	
						<서울캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 127,542,000 보험가입 12,732,000 기타 8,182,000 <천안캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 95,350,000 보험가입 6,342,000 기타 7,524,000
		4217 리스·임차료	59,500,000	58,138,000	1,362,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						정수기 유지 관리 26,076,000 각종 장비 임대 2,500,000 기타 1,320,000 <천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 18,278,000 인쇄실 운영 5,726,000 기타 5,600,000
		4219 기타시설관리비	567,112,000	334,834,000	232,278,000	
						<서울캠퍼스> 시설물 안전관리 및 유지보수 289,908,000 정화조/저수조 청소 및 폐기물 처리 116,139,000 기타 63,095,000 <천안캠퍼스> 정화조/저수조 청소 및 폐기물 처리 83,520,000 각종 시설물 유지보수 12,450,000 기타 2,000,000
		4220 일반관리비	4,189,895,000	4,044,479,000	145,416,000	
		4221 여비교통비	234,068,000	267,503,000	-33,435,000	
						<서울캠퍼스> 출장비 60,000,000 교직원 협의회 교육 지원 34,300,000 기타 73,444,000 <천안캠퍼스> 출장비 29,928,000 교직원 협의회 교육 지원 14,500,000 기타 21,896,000
		4222 차량유지비	243,124,000	254,790,000	-11,666,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 교직원 차량유지 보조 194,035,000 업무용 차량 운영 및 관리 23,746,000 <천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 25,343,000
		4223 소모품비	414,777,000	379,292,000	35,485,000	
						<서울캠퍼스> 업무용 소모품 구입 189,309,000 자료실 운영 12,055,000 기타 28,391,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 136,292,000 전산기자재 유지 보수 24,854,000 기타 23,876,000
		4224 인쇄·출판비	4,038,000	6,350,000	-2,312,000	
						<서울캠퍼스> 수강신청안내 및 강의시간표 책자 2,000,000 각종 인쇄 및 출판 1,050,000 기타 300,000 <천안캠퍼스> 자료실 운영 600,000 인쇄실 운영 88,000
		4225 난방비	862,974,000	835,900,000	27,074,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 516,251,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 346,723,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
		4226 전기·수도료	1,899,139,000	1,786,900,000	112,239,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 837,673,000 공공요금 지원(상하수도요금) 153,845,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 844,955,000 공공요금 지원(상하수도요금) 62,666,000
		4227 통신비	289,833,000	280,343,000	9,490,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 101,369,000 공공요금 지원(전화요금) 33,296,000 기타 22,183,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 102,351,000 공공요금 지원(전화요금) 19,200,000 기타 11,434,000
		4228 각종세금·공과금	78,193,000	80,079,000	-1,886,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 21,800,000 한국대학교육협의회 연회비 16,400,000 기타 14,012,000 <천안캠퍼스> 한국대학교육협의회 연회비 14,797,000 교직원 협의회 교육 지원 8,000,000 기타 3,184,000
		4229 지급수수료	163,749,000	153,322,000	10,427,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						원격수업 운영 59,122,000 등록금 수납 수수료 30,000,000 기타 48,550,000 <천안캠퍼스> 등록금 수납 수수료 22,080,000 교육전산망 관리비 및 IP 사용료 2,237,000 기타 1,760,000
	4230 운영비		1,657,437,000	1,591,612,000	65,825,000	
		4231 복리후생비	250,622,000	270,251,000	-19,629,000	
						<서울캠퍼스> 경조사 지원 78,000,000 교직원 자녀학비 보조 37,500,000 기타 56,172,000 <천안캠퍼스> 교직원 자녀학비 보조 33,000,000 직장어린이집(위탁보육) 지원사업 26,076,000 기타 19,874,000
		4232 교육훈련비	148,561,000	157,970,000	-9,409,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 41,100,000 교직원 직무교육연수 지원 15,550,000 기타 49,101,000 <천안캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 19,480,000 교직원 직무교육연수 지원 6,700,000 기타 16,630,000
		4233 일반용역비	386,556,000	384,960,000	1,596,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 각종 시설점검 및 검사용역 104,210,000 규정관리시스템 유지보수 44,645,000 기타 144,250,000 <천안캠퍼스> 각종 시설점검 및 검사용역 38,180,000 시설물 안전관리 및 유지보수 17,453,000 기타 37,818,000
		4234 기관장업무추진비	15,540,000	15,540,000	0	
						<서울캠퍼스> 각종 업무추진 15,540,000
		4236 기타업무추진비	1,300,000	1,300,000	0	
						<서울캠퍼스> 홍보업무 추진 1,000,000 각종 업무추진 300,000
		4237 홍보비	267,820,000	208,142,000	59,678,000	
						<서울캠퍼스> 언론광고 및 후원 130,300,000 옥외광고 49,300,000 기타 74,820,000 <천안캠퍼스> 홍보기념품 제작 13,400,000
		4238 회의비	222,870,000	190,715,000	32,155,000	
						<서울캠퍼스> 교내외 업무협의 32,778,000 총장 업무 협의 32,160,000 기타 111,397,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 단과대학 간담회 26,835,000 교내외 업무협의(공통) 6,344,000 기타 13,356,000
		4239 행사비	161,732,000	173,985,000	-12,253,000	
						<서울캠퍼스> 학위수여식 48,980,000 교원 신규 임용 20,813,000 기타 55,027,000 <천안캠퍼스> 학위수여식 23,835,000 유학생 유치 5,000,000 기타 8,077,000
		4241 기타운영비	202,436,000	188,749,000	13,687,000	
						<서울캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 84,319,000 총장실 운영 15,900,000 기타 26,170,000 <천안캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 51,081,000 학과사무실 기자재 유지보수 23,416,000 기타 1,550,000
4300 연구학생경비			24,772,927,000	24,511,475,000	261,452,000	
	4310 연구비		1,286,151,000	1,266,185,000	19,966,000	
		4311 연구비	1,212,431,000	1,204,151,000	8,280,000	
						<서울캠퍼스> 우수실적 교내 연구보조비 340,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내 선발과제 연구 지원 270,000,000 기타 62,231,000 <천안캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 330,000,000 우수실적 교내 연구보조비 200,000,000 기타 10,200,000
		4312 연구관리비	73,720,000	62,034,000	11,686,000	
						<서울캠퍼스> 대학발전계획 19,740,000 평가 16,631,000 기타 31,712,000 <천안캠퍼스> 충남 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 추진 4,937,000 위원회 운영 700,000
	4320 학생경비		23,486,776,000	23,245,290,000	241,486,000	
		4322 교내장학금	19,521,646,000	19,187,275,000	334,371,000	
						<서울캠퍼스> 학부 교내장학금 7,106,000,000 일반대학원(서울) 교내장학금 2,445,183,000 기타 2,475,681,000 <천안캠퍼스> 학부 교내장학금 7,240,263,000 자율현장실습학기제 57,146,000 기타 197,373,000
		4323 실험실습비	1,742,400,000	1,860,589,000	-118,189,000	
						<서울캠퍼스> 공용소프트웨어 구입 269,571,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						실험실 폐수 및 폐기물 처리 141,722,000 기타 597,945,000 <천안캠퍼스> 실습재료 구입 및 기자재 유지보수 276,753,000 공용소프트웨어 구입 192,000,000 기타 264,409,000
		4325 학생지원비	1,648,120,000	1,625,684,000	22,436,000	
						<서울캠퍼스> 학생 행사 및 활동 지원 119,824,000 학생회 행사 및 활동 지원 109,000,000 기타 453,221,000 <천안캠퍼스> 통학(셔틀)버스 운행 지원 403,332,000 학생 행사 및 활동 지원 236,700,000 기타 326,043,000
		4329 기타학생경비	574,610,000	571,742,000	2,868,000	
						<서울캠퍼스> (대응)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 171,000,000 개인상담 50,640,000 기타 192,468,000 <천안캠퍼스> 개인상담 26,368,000 진로취업지원 프로그램 운영 18,985,000 기타 115,149,000
4400	교육외비용		250,165,000	249,900,000	265,000	
	4420	기타교육외비용	250,165,000	249,900,000	265,000	
		4421	250,165,000	249,900,000	265,000	잡손실

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 과년도 수업료 환불 등 112,500,000 과년도 장학금 반납 등 50,000,000 기타 465,000 <천안캠퍼스> 과년도 수업료 환불 등 67,200,000 과년도 장학금 반납 등 20,000,000
4500 전출금			300,000,000	0	300,000,000	
	4510 전출금		300,000,000	0	300,000,000	
		4519 비등록금회계전출금	300,000,000	0	300,000,000	
						<서울캠퍼스> 비등록금회계 전출(감가상각분) 300,000,000
4600 예비비			600,000,000	600,000,000	0	
	4610 예비비		600,000,000	600,000,000	0	
		4611 예비비	600,000,000	600,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예비비 600,000,000
1300 고정자산매입지출			1,517,154,000	1,241,258,000	275,896,000	
	1310 유형고정자산매입지출		1,517,154,000	1,241,258,000	275,896,000	
		1314 기계·기구매입비	815,811,000	666,860,000	148,951,000	
						<서울캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 211,388,000 환경개선 및 기자재 구입(특별) 97,800,000 기타 161,993,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 238,022,000 전산기자재(네트워크) 구입 63,500,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 43,108,000
		1315 집기비품매입비	149,762,000	81,718,000	68,044,000	
						<서울캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 53,454,000 행정부서 집기비품 구입 15,273,000 기타 9,500,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 33,623,000 행정부서 집기비품 구입 17,158,000 기타 20,754,000
		1316 차량운반구매입비	58,901,000	0	58,901,000	
						<서울캠퍼스> 업무용 차량 구입 58,901,000
		1317 도서구입비	492,680,000	492,680,000	0	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 285,000,000 홍보자료 수집 2,680,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 205,000,000
자금지출총계			108,822,945,000	105,884,099,000	2,938,846,000	

# 비등록금회계 수입의부

# 비등록금회계 추경예산 자금예산서

( 2025.03.01.부터 2026.02.28.까지 )

## 1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			2,596,744,000	3,586,325,000	-989,581,000	
	5120 수강료수입		2,596,744,000	3,586,325,000	-989,581,000	
		5121 단기수강료	2,596,744,000	3,586,325,000	-989,581,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 2,002,750,000 학점은행제(음악) 172,667,000 기타 409,593,000 <천안캠퍼스> 일반과정 11,734,000
5200 전입및기부수입			46,553,482,000	43,063,139,000	3,490,343,000	
	5210 전입금수입		600,000,000	300,000,000	300,000,000	
		5212 법정부담전입금	300,000,000	300,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 사학연금 법인부담금 300,000,000
		5218 등록금회계전입금	300,000,000	0	300,000,000	
						<서울캠퍼스> 등록금회계 전입(감가상각분) 300,000,000
	5220 기부금수입		2,229,000,000	2,299,000,000	-70,000,000	
		5221 일반기부금	1,440,000,000	1,440,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 발전기금(일반) 1,200,000,000 발전기금(학과 및 단위부서_서울) 200,000,000 기타 40,000,000
		5222 지정기부금	789,000,000	859,000,000	-70,000,000	
						<서울캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						학부 교외장학금 430,000,000 일반대학원(서울) 교외장학금 40,000,000 기타 54,000,000 <천안캠퍼스> 학부 교외장학금 265,000,000
	5230	국고보조금수입	43,224,482,000	39,964,139,000	3,260,343,000	
		5231 교육부	39,789,821,000	36,666,456,000	3,123,365,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 14,163,622,000 [혁신] 서울_대학혁신지원사업 7,016,000,000 기타 2,826,216,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 13,399,813,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 840,453,000 기타 1,543,717,000
		5232 기타국고지원	994,125,000	1,310,083,000	-315,958,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 308,500,000 (국고)국가보훈장학금 101,982,000 기타 329,711,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 91,000,000 (국고)국가보훈장학금 82,445,000 기타 80,487,000
		5233 지방자치단체	2,440,536,000	1,987,600,000	452,936,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)은평구 평생학습관 운영 2,061,816,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						(지자체)서울시 대학일자리플러스센터 사업 129,000,000 기타 210,600,000 <천안캠퍼스> (지자체)학부 교외장학금 15,000,000 (지자체)천원의 아침밥 사업 15,000,000 기타 9,120,000
	5240	산학협력단및학교기업전입금	500,000,000	500,000,000	0	
		5241 산학협력단전입금	500,000,000	500,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 산학협력단 전입금 400,000,000 <천안캠퍼스> 산학협력단 전입금 100,000,000
5300	교육부대수입		7,170,885,000	7,201,515,000	-30,630,000	
	5310	입시수수료수입	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000	
		5312 수험료	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000	
						<서울캠퍼스> 입학전형료 1,279,880,000 입학전형료(대학원) 92,070,000 기타 12,000,000 <천안캠퍼스> 입학전형료 740,750,000 입학전형료(외국인특별전형) 3,000,000
	5320	증명사용료수입	4,032,476,000	3,994,433,000	38,043,000	
		5321 증명료	45,760,000	45,560,000	200,000	
						<서울캠퍼스> 증명서 발급 28,000,000 <천안캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						증명서 발급 17,760,000
		5322 대여료및사용료	3,986,716,000	3,948,873,000	37,843,000	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 사용료 360,000,000 상명아트센터 사용료 341,222,000 기타 966,406,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 사용료 1,915,908,000 시설 및 공간 사용료 162,170,000 기타 241,010,000
		5330 기타교육부대수입	1,010,709,000	1,006,562,000	4,147,000	
		5331 논문심사수입	131,890,000	156,190,000	-24,300,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 131,890,000
		5339 기타교육부대수입	878,819,000	850,372,000	28,447,000	
						<서울캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 275,622,000 대학원(통합) 연구등록비 190,565,000 기타 337,635,000 <천안캠퍼스> 상명만화애니메이션 학생공모전 71,650,000 상명디자인실기 학생공모전 3,185,000 기타 162,000
		5400 교육외수입	1,330,348,000	1,440,353,000	-110,005,000	
		5410 예금이자수입	1,167,580,000	1,235,920,000	-68,340,000	
		5411 예금이자	1,167,580,000	1,235,920,000	-68,340,000	
						<서울캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						발전기금(일반) 이자수입 486,398,000 건축기금 이자수입 320,974,000 기타 219,808,000 <천안캠퍼스> 장학기금 이자수입 123,800,000 이자수입 13,000,000 기타 3,600,000
	5420	기타교육외수입	162,768,000	204,433,000	-41,665,000	
		5421	잡수입	162,768,000	204,433,000	-41,665,000
						<서울캠퍼스> 가스냉방설치지원금(국고) 56,960,000 우편취급국 운영 26,400,000 기타 27,498,000 <천안캠퍼스> 우편취급국 운영 35,750,000 창업보육공간 대여 10,190,000 기타 5,970,000
	1200	투자외기타자산수입	804,428,000	1,774,361,000	-969,933,000	
	1260	임의기금인출	804,428,000	1,774,361,000	-969,933,000	
		1262	임의연구기금인출	8,000,000	10,000,000	-2,000,000
						<천안캠퍼스> (기금)교내 선발 특별과제 연구 지원 8,000,000
		1264	임의장학기금인출	532,600,000	538,400,000	-5,800,000
						<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 500,000,000 (기금)장학기금 인출 15,600,000 기타 5,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> (기금)장학기금 인출 12,000,000
		1265 임의퇴직기금인출	193,594,000	178,800,000	14,794,000	
						<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 인출 193,594,000
		1266 임의특정목적기금인출	70,234,000	1,047,161,000	-976,927,000	
						<서울캠퍼스> (기금)소프트웨어학과 16,907,000 (기금)사진영상미디어전공 10,000,000 기타 43,327,000
2200 고정부채입금			100,000,000	100,000,000	0	
	2220 기타고정부채		100,000,000	100,000,000	0	
		2221 임대보증금수입	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000
7700 미사용전기이월자금			2,527,738,000	2,061,826,000	465,912,000	
	7770 미사용전기이월자금		2,527,738,000	2,061,826,000	465,912,000	
		7777 미사용전기이월자금	2,527,738,000	2,061,826,000	465,912,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 2,282,813,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 244,925,000
자금수입총계			61,083,625,000	59,227,519,000	1,856,106,000	

## 비등록금회계 지출의부

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			6,963,648,000	7,290,678,000	-327,030,000	
	4110 교원보수		4,034,445,000	4,894,448,000	-860,003,000	
		4111 교원급여	346,236,000	417,765,000	-71,529,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 346,236,000
		4113 교원각종수당	125,296,000	111,903,000	13,393,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 38,520,000 대학원(통합) 자격시험 17,858,000 기타 55,118,000 <천안캠퍼스> [고교]교수사정관 보직수당 7,200,000 [혁신] 천안_스터디상생플러스 3,000,000 기타 3,600,000
		4114 교원법정부담금	2,308,616,000	2,877,568,000	-568,952,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 2,272,947,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 35,669,000
		4115 시간강의료	1,183,341,000	1,411,842,000	-228,501,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 844,380,000 어학연수생 정규과정 106,392,000 기타 221,369,000 <천안캠퍼스> 일반과정 7,200,000 (국고)학부 강의료(대강료) 4,000,000
		4116 특별강의료	60,540,000	62,702,000	-2,162,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 인턴수련 사업 48,450,000 전문상담사 운영 5,800,000 <천안캠퍼스> (지자체)충남학 프로그램 운영 지원 5,090,000 일반과정 1,200,000
		4117 교원퇴직금	10,416,000	12,668,000	-2,252,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 8,000,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 2,416,000
	4120	직원보수	2,929,203,000	2,396,230,000	532,973,000	
		4121 직원급여	546,633,000	0	546,633,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 469,572,000 [고교]채용사정관 보수 77,061,000
		4123 직원각종수당	293,691,000	86,720,000	206,971,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 196,175,000 [고교]채용사정관 보수 16,151,000 기타 27,400,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 31,680,000 상명수련원(대천) 운영 및 관리 15,485,000 기타 6,800,000
		4124 직원법정부담금	1,260,168,000	1,443,133,000	-182,965,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 1,096,166,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						[혁신] 인력 운용 적정화 추진 133,858,000 기타 30,144,000
		4125 임시직인건비	620,521,000	635,872,000	-15,351,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 474,619,000 [고교]채용사정관 보수 144,602,000 기타 1,300,000
		4127 직원퇴직금	208,190,000	230,505,000	-22,315,000	
						<서울캠퍼스> (기금)직원 퇴직금 193,594,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 10,000,000 기타 4,596,000
4200 관리운영비			7,547,586,000	6,405,989,000	1,141,597,000	
	4210 시설관리비		2,439,515,000	2,407,409,000	32,106,000	
		4211 건축물관리비	1,759,109,000	1,748,382,000	10,727,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 755,245,000 [혁신] 천안_교육환경 인프라 개선 622,578,000 기타 262,601,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 58,634,000 건축물 유지보수공사 24,136,000 기타 35,915,000
		4212 장비관리비	142,044,000	172,480,000	-30,436,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 50,000,000 가스냉방설치지원금(국고) 38,760,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 45,880,000 <천안캠퍼스> 기자재 유지보수 4,764,000 증명서 발급 2,640,000
		4213 조경관리비	70,586,000	20,600,000	49,986,000	
						<서울캠퍼스> 상명수련원(천마산) 운영 및 관리 586,000 <천안캠퍼스> 상명수련원(대천) 운영 및 관리 70,000,000
		4214 박물관관리비	20,383,000	21,383,000	-1,000,000	
						<서울캠퍼스> 장비 및 유물관리 10,883,000 학교사 연구 지원 5,500,000 기타 4,000,000
		4215 시설용역비	369,960,000	387,329,000	-17,369,000	
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 168,000,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 9,240,000 기타 3,600,000 <천안캠퍼스> 미화용역 184,548,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 4,572,000
		4216 보험료	42,377,000	42,300,000	77,000	
						<서울캠퍼스> 보험가입 20,278,000 아트센터 운영 및 관리 350,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						보험가입 21,749,000
		4217 리스·임차료	2,559,000	2,730,000	-171,000	
						<서울캠퍼스> 정수기 유지 관리 897,000 <천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 1,662,000
		4219 기타시설관리비	32,497,000	12,205,000	20,292,000	
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 24,700,000 각종 시설물 유지보수 2,582,000 기타 795,000 <천안캠퍼스> 각종 시설물 유지보수 2,570,000 방역 및 소독 1,850,000
		4220 일반관리비	1,360,556,000	1,513,902,000	-153,346,000	
		4221 여비교통비	24,017,000	26,400,000	-2,383,000	
						<서울캠퍼스> [고교]출장여비 7,800,000 [혁신] 서울_사업관리 및 운영 5,000,000 기타 7,240,000 <천안캠퍼스> [고교]출장여비 3,507,000 창업보육센터 운영사업 400,000 기타 70,000
		4222 차량유지비	1,280,000	1,280,000	0	
						<천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 1,280,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
		4223 소모품비	31,079,000	26,100,000	4,979,000	
						<서울캠퍼스> 영재교육 운영과정(융합) 7,500,000 아트센터 운영 및 관리 6,000,000 기타 4,901,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 10,800,000 타운하우스 신관 운영 1,092,000 기타 786,000
		4224 인쇄·출판비	11,033,000	10,450,000	583,000	
						<서울캠퍼스> 학교사 연구 지원 5,000,000 각종 인쇄 및 출판 3,467,000 기타 1,250,000 <천안캠퍼스> (지자체)충남학 프로그램 운영 지원 943,000 창업보육센터 운영사업 373,000
		4225 난방비	293,620,000	373,060,000	-79,440,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 134,302,000 [혁신] 서울_공공요금 지원(난방비) 9,000,000 기타 9,000,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 140,528,000 타운하우스 신관 운영 790,000
		4226 전기·수도료	532,093,000	605,714,000	-73,621,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						공공요금 지원(전기요금) 186,710,000 공공요금 지원(상하수도요금) 42,368,000 기타 36,000,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 201,735,000 공공요금 지원(상하수도요금) 60,420,000 기타 4,860,000
		4227 통신비	81,868,000	83,485,000	-1,617,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 35,942,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 41,726,000 창업보육센터 운영사업 2,640,000 기타 1,560,000
		4228 각종세금·공과금	375,003,000	374,982,000	21,000	
						<서울캠퍼스> 장애인고용부담금 306,000,000 세금 및 공과금 납부 21,110,000 기타 13,852,000 <천안캠퍼스> 세금 및 공과금 납부 33,000,000 창업보육센터 운영사업 1,000,000 기타 41,000
		4229 지급수수료	10,563,000	12,431,000	-1,868,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 2,500,000 학점은행제(음악) 2,500,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 5,088,000 <천안캠퍼스> 각종 지급수수료 475,000
	4230	운영비	3,747,515,000	2,484,678,000	1,262,837,000	
		4231 복리후생비	580,000	580,000	0	
						<서울캠퍼스> 업무용 피복비 지원 200,000 <천안캠퍼스> 업무용 피복비 지원 380,000
		4232 교육훈련비	79,450,000	19,200,000	60,250,000	
						<서울캠퍼스> [고교]입학사정관 및 입학관계자 내부교육 23,500,000 [고교]입학사정관 및 입학관계자 외부교육 10,000,000 기타 10,800,000 <천안캠퍼스> [고교]입학사정관 및 입학관계자 내부교육 20,900,000 [고교]입학사정관 및 입학관계자 외부교육 6,000,000 기타 8,250,000
		4233 일반용역비	685,530,000	132,740,000	552,790,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 500,000,000 [혁신] MentorLink System 구축 45,000,000 기타 124,890,000 <천안캠퍼스> 시설물 안전관리 및 유지보수 8,640,000 창업보육센터 운영사업 7,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
		4237 홍보비	45,649,000	27,900,000	17,749,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 30,080,000 학점은행제(음악) 3,142,000 기타 9,176,000 <천안캠퍼스> 일반과정 3,251,000
		4238 회의비	28,673,000	34,362,000	-5,689,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 12,000,000 [혁신] 천안_사업관리 및 운영 6,000,000 기타 9,109,000 <천안캠퍼스> 창업보육센터 운영사업 550,000 중외합작관학 프로그램 450,000 기타 564,000
		4239 행사비	637,080,000	535,817,000	101,263,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)영어캠프 120,000,000 창의예술실기대회 79,980,000 기타 348,387,000 <천안캠퍼스> 상명만화에니메이션 학생공모전 55,453,000 [고교]충남교육청연계 공동교육과정 9,000,000 기타 24,260,000
		4241 기타운영비	2,270,553,000	1,734,079,000	536,474,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						(지자체)은평구 평생학습관 운영 2,061,816,000 (국고)세종학당 사업 64,000,000 기타 97,871,000 <천안캠퍼스> (국고)세종학당 사업 30,000,000 (대응)(지자체)충남학 프로그램 운영 지원 3,909,000 기타 12,957,000
4300 연구학생경비			39,559,422,000	39,592,408,000	-32,986,000	
	4310 연구비		812,040,000	754,430,000	57,610,000	
		4311 연구비	676,460,000	618,400,000	58,060,000	
						<서울캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 200,000,000 [혁신] 국고사업 평가 및 보고서 작성 24,000,000 기타 110,960,000 <천안캠퍼스> (국고)전문경력인사 초빙사업 180,000,000 교내 선발과제 연구 지원 100,000,000 기타 61,500,000
		4312 연구관리비	135,580,000	136,030,000	-450,000	
						<서울캠퍼스> (국고)K-MOOC 콘텐츠 개발 97,500,000 (기금)디지털이미지연구소 제주해녀 문화 홍보 사업 8,220,000 기타 21,630,000 <천안캠퍼스> (기금)충남원 운영지원 4,000,000 [고교]중단연구(개별연구) 2,530,000 기타 1,700,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
	4320	학생경비	36,619,682,000	36,637,458,000	-17,776,000	
		4321 교외장학금	33,437,215,000	33,285,221,000	151,994,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 14,163,622,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 900,000,000 기타 2,323,874,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 13,399,813,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 840,453,000 기타 1,809,453,000
		4322 교내장학금	540,300,000	549,100,000	-8,800,000	
						<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 515,600,000 (기금)문화기술대학원 교내장학금(미래장학금) 5,000,000 <천안캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 12,000,000 (기금)한국어문학과(김동욱) 3,000,000 기타 4,700,000
		4323 실험실습비	322,545,000	299,100,000	23,445,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 천안 캡스톤디자인 교과목 운영 150,022,000 [혁신] 서울 캡스톤디자인 교과목 운영 84,700,000 기타 74,738,000 <천안캠퍼스> 중외합작관학 프로그램 5,399,000 [혁신] 천안 특별학기제 운영 3,000,000 기타 4,686,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
		4324 논문심사료	154,845,000	188,190,000	-33,345,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 154,845,000
		4325 학생지원비	511,507,000	462,899,000	48,608,000	
						<서울캠퍼스> (국고)장애학생 도우미지원 69,530,000 학점은행제(무용) 51,853,000 기타 60,902,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 195,254,000 (국고)KBL 출신학교 육성지원 36,680,000 기타 97,288,000
		4329 기타학생경비	1,653,270,000	1,852,948,000	-199,678,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 308,500,000 (지자체)서울시 대학일자리플러스센터 사업 129,000,000 기타 813,958,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 91,000,000 [혁신] 천안 전공탐색박람회 48,072,000 기타 262,740,000
		4330 입시관리비	2,127,700,000	2,200,520,000	-72,820,000	
		4331 입시수당	747,900,000	712,700,000	35,200,000	
						<서울캠퍼스> 입시수당 389,200,000 입시수당(대학원) 68,000,000 기타 4,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 입시수당 284,700,000 입시수당(외국인 특별전형) 2,000,000
		4332 입시경비	1,379,800,000	1,487,820,000	-108,020,000	
						<서울캠퍼스> 입시경비 890,680,000 입시경비(대학원) 24,070,000 기타 8,000,000 <천안캠퍼스> 입시경비 456,050,000 입시경비(외국인 특별전형) 1,000,000
4400 교육외비용			127,529,000	201,400,000	-73,871,000	
	4410 지급이자		117,329,000	180,000,000	-62,671,000	
		4411 지급이자	117,329,000	180,000,000	-62,671,000	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 117,329,000
	4420 기타교육외비용		10,200,000	21,400,000	-11,200,000	
		4421 잡손실	10,200,000	21,400,000	-11,200,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 각종반환금 5,000,000 각종 반환금 1,000,000 기타 2,100,000 <천안캠퍼스> 각종 반환금 2,100,000
4600 예비비			600,000,000	600,000,000	0	
	4610 예비비		600,000,000	600,000,000	0	
		4611 예비비	600,000,000	600,000,000	0	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 예비비 600,000,000
1200	투자외기타자산지출		3,237,892,000	2,714,543,000	523,349,000	
	1260	임의기금적립	3,237,892,000	2,714,543,000	523,349,000	
		1262 임의연구기금적립	12,300,000	12,900,000	-600,000	
						<서울캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 10,300,000 <천안캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 2,000,000
		1263 임의건축기금적립	620,974,000	334,000,000	286,974,000	
						<서울캠퍼스> (기금)건축기금 이자 적립 320,974,000 (기금)건축기금 적립 300,000,000
		1264 임의장학기금적립	300,360,000	371,820,000	-71,460,000	
						<서울캠퍼스> (기금)장학기금 이자 적립 115,160,000 (기금)장학기금 적립 50,000,000 기타 6,400,000 <천안캠퍼스> (기금)장학기금 이자 적립 123,800,000 (기금)장학기금 적립 5,000,000
		1265 임의퇴직기금적립	359,257,000	31,123,000	328,134,000	
						<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 적립 300,000,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 23,000,000 기타 36,257,000
		1266 임의특정목적기금적립	1,945,001,000	1,964,700,000	-19,699,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> (기금)특정목적기금 적립 1,457,103,000 (기금)특정목적기금 이자 적립 487,898,000
1300 고정자산매입지출			1,759,548,000	1,134,501,000	625,047,000	
	1310 유형고정자산매입지출		1,759,548,000	1,134,501,000	625,047,000	
		1314 기계·기구매입비	1,196,750,000	493,971,000	702,779,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 613,500,000 [혁신] 서울_혁신사업 학과/공동 기자재 지원 150,000,000 기타 383,926,000 <천안캠퍼스> 생활관 기자재 구입 12,450,000 환경개선 및 기자재 구입(특별) 11,928,000 기타 24,946,000
		1315 집기비품매입비	128,798,000	206,530,000	-77,732,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 천안_교육환경 인프라 개선 50,000,000 [혁신] 천안_혁신사업 학과/공동 기자재 지원 50,000,000 기타 21,054,000 <천안캠퍼스> (기금)사진영상미디어전공 7,744,000
		1317 도서구입비	434,000,000	434,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 286,000,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 148,000,000
2100 유동부채상환			1,188,000,000	1,188,000,000	0	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	본예산액	증감액	산출근거	
관	항	목					
	2110	단기차입금상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0		
		2112	유동성장기부채상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 1,188,000,000	
2200	고정부채상환		100,000,000	100,000,000	0		
	2220	기타고정부채상환	100,000,000	100,000,000	0		
		2221	임대보증금환급	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000	
자금지출총계			61,083,625,000	59,227,519,000	1,856,106,000		

# 자 금 예 산 서 부 속 서 류

### 전기말 추정 미수금 명세서

(단위: 원)

구분	내용	금액	금액	비고
	해당사항 없음			
합계				



### 학년별·계열별 학생수 명세서

(단위 : 명)

구분	학년별	계열별		인문사회	군사	자연	수학	공학	체육	예능 (음악, 제외)	음악	보건	자유전공	계
		인원	인원											
학 부	1학년	정원	649	24	223	33	556	21	491	58	62	530	2,647	
		등록인원	1,673	40	505	59	1,266	123	1,197	124	124	572	5,683	
	2학년	정원	808	33	255	33	724	107	527	58	62	-	2,607	
		등록인원	1,531	28	488	61	1,303	191	1,092	109	113	-	4,916	
	3학년	정원	863	34	265	36	767	116	544	59	62	-	2,746	
		등록인원	1,831	24	583	85	1,366	237	1,344	111	137	-	5,718	
	4학년	정원	863	34	265	36	767	116	544	59	62	-	2,746	
		등록인원	2,022	40	615	79	1,400	235	1,433	111	142	-	6,077	
	소계	정원	3,183	125	1,008	138	2,814	360	2,106	234	248	530	10,746	
		등록인원	7,057	132	2,191	284	5,335	786	5,066	455	516	572	22,394	
	대 학 원	일반대학원	정원	112	-	71	-	112	13	357	-	-	665	
			등록인원	237	-	140	-	281	20	776	-	-	1,454	
특수대학원		정원	335	-	-	-	-	-	240	-	-	575		
		등록인원	414	-	-	-	-	-	225	-	-	639		
소계	정원	447	-	71	-	112	13	597	-	-	-	1,240		
	등록인원	651	-	140	-	281	20	1,001	-	-	-	2,093		
합 계	정원	3,630	125	1,079	138	2,926	373	2,703	234	248	530	11,986		
	등록인원	7,708	132	2,331	284	5,616	806	6,067	455	516	572	24,487		

※ 학생수는 1, 2학기 등록인원을 합산함.

※ 계절수업 등록자는 등록인원에서 제외함.

※ 대학원 정원은 충정원제이므로 계열별 정원은 대학원 평균등록금 산출시 산출한 편제정원을 적용함.

## 등록금명세서

(단위 : 명, 천원)

구분	계열	입학금			수업료			합계	비고
		학생수	1인당금액	금액	학생수	1인당금액	금액		
대학	인문사회				7,057	3,492	24,640,559	24,640,559	
	군사				132	3,247	428,590	428,590	
	자연				2,191	4,156	9,104,748	9,104,748	
	수학				284	3,597	1,021,416	1,021,416	
	공학				5,335	4,436	23,664,732	23,664,732	
	체육				786	4,099	3,221,590	3,221,590	
	예능(음악제외)				5,066	4,530	22,949,224	22,949,224	
	음악				455	5,020	2,284,195	2,284,195	
	보건				516	4,223	2,178,908	2,178,908	
	자유전공				572	4,183	2,392,577	2,392,577	
	계절학기						364,946	364,946	
	소계		-	-	-	22,394	4,119	92,251,484	92,251,484
대학원	인문사회	60	1,039	62,340	237	5,177	1,227,042	5,096,186	
	자공체	119	1,039	123,641	441	5,912	2,607,173	1,130,815	
	예능	169	1,039	175,591	776	7,066	5,483,518	3,452,307	
	소계	348	1,039	361,572	1,454	6,408	9,317,735	9,679,308	
특수대학원	인문사회	66	1,039	68,574	255	4,843	1,234,882	1,303,456	
	교육대학원	31	1,039	32,209	160	4,602	736,248	768,457	
	체육공학							-	
	예능	51	1,039	52,989	224	6,014	1,347,091	1,400,080	
	소계	148	1,039	153,772	639	5,193	3,318,221	3,471,993	
총계		496	1,039	515,344	24,487	4,283	104,887,441	105,402,785	

※ 학생 수: 1, 2학기 등록인원 합산

※ 1인당 금액: 계열별 금액을 학생수로 배분(실제 입학금 및 수업료와 상이함), 소수점 둘째자리에서 반올림하고 소수점 첫째자리까지 산정

# 인건비 명세서

(단위: 명, 원)

상명대학교

구분	직급	항목	인원 수	인건비 총액	1인당 평균액	비고	
			(A)	(B)	(B/A)		
교원	직원	기본급	446	29,657,901,000	66,497,536		
			장기근속수당	339	531,947,888	1,569,168	
		고정수당	정근수당	238	6,043,438,033	25,392,597	
			급량비	442	1,159,742,176	2,623,851	
		직책수당 등	직책수당 등	362	1,321,463,412	3,650,451	
			초과강의료	406	2,286,334,000	5,631,365	
		실적수당	위원회 수당 등	15	123,108,000	8,207,200	연인원
			교육과정운영수당	530	61,030,000	115,151	연인원
		법정부담금	성과급	110	906,659,491	8,242,359	
			법정부담금	941	4,043,107,000	4,296,607	
		퇴직금	합계	21	317,126,000	15,101,238	연인원
			시간강의료	613	3,661,795,000	5,973,564	
		강사	특별강의료	251	60,540,000	241,195	연인원
			합계		3,722,335,000		
조교	인건비						
	퇴직금						
직원	기본급	183	9,317,049,000	50,912,836			
		장기근속수당	159	278,074,895	1,748,899		
	고정수당	정근수당	118	2,449,887,063	20,761,755		
		급량비	182	490,617,197	2,695,699		
	직책수당 등	직책수당 등	183	477,253,395	2,607,942		
		시간외근무수당 등	65	156,162,000	2,402,492		
	실적수당	위원회 수당 등	31	41,500,000	1,338,710	연인원	
		성과급	65	245,118,451	3,771,053		
	법정부담금	법정부담금	478	2,713,541,000	5,676,864		
		퇴직금	19	994,991,000	52,367,947	연인원	
	합계	합계		17,164,194,000			
인건비		283	7,303,761,000	25,808,343			
임시직	퇴직금	210	682,034,000	3,247,781	연인원		
	인건비	3	7,458,000	2,486,000	연인원		
총계			6,693	75,331,639,000	11,255,287		

※ 고정수당: 실적과 무관하게 고정적으로 지급되는 수당(예: 자격수당, 특수지근무수당, 특수업무수당 등)

※ 실적수당:개인의 근무시간 등 실적에 따라 차등 지급되는 수당(예: 시간외근무수당, 연차수당 등)

※ 조교인건비는 임시직 인건비에 포함, 직월계약직 법정부담금은 정규직 법정부담금에 포함되어 있음.

## 적립금 운용계획서(명세서)

(단위 : 원)

적립금 유형	적립목적	전기이월액(a)		적립금 세부용도	2025학년도 적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획						
					당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년이내	3년이내	5년이내	10년이내	10년이상	계(e)	
					금액	적립재원	금액	사용내역								
원금 보관	연구	-			-		-	-							-	
	건축	-			-		-	-							-	
	장학	100,000,000		장학기금 조성	-		-	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000		100,000,000	
	선배 전배	교육·문화 예술기금	-			-		-	-							-
		학과기금	-			-		-	-							-
		교육환경 개선기금	-			-		-	-							-
학생·교직원 복지기금		-			-		-	-							-	
입의	연구	345,553,339		연구활동지원 기금 조성	12,300,000	이자수익	8,000,000	연구지원	349,853,339	-	-	-	-	349,853,339	349,853,339	
	건축	등록금재원	6,294,200,138	건축기금 조성	521,284,000	(등)감가상각비 상당액	-		6,815,484,138		-	-	-	9,700,546,858	9,700,546,858	
		비등록금재원	2,785,372,720		99,690,000	(비)이자수익	-		2,885,062,720		-	-	-	-	-	-
	장학	6,856,579,933		장학기금 조성	55,000,000	기부금		532,600,000	교내장학금 지급	6,624,339,933	662,433,993	993,650,990	1,324,867,987	1,656,084,983	1,987,301,980	6,624,339,933
					245,360,000	이자수익										
퇴직	706,400,249		퇴직기금 조성	59,257,000	이자수익 등		193,594,000	국고사업관련 퇴 직금 지급	872,063,249	261,618,975	261,618,975	348,825,300	-	-	872,063,249	
				300,000,000	비등록금회계 운영차액											

적립 유형	적립 목적	전기이월액(a)	적립금 세부용도	2025학년도 적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획						
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년 이내	3년 이내	5년 이내	10년 이내	10년 이상	계(e)	
				금액	적립재원	금액	사용내역								
임의 외부 선	교육·문화 예술기금	1,165,171,532	교육 및 문화예술 분야의 발전을 위한 연구, 개발 등	100,000,000	기부금	-		1,309,171,532	-	-	-	-	1,309,171,532	1,309,171,532	
				44,000,000	이자수익	-									
	학과기금	497,296,190	학과기금 조성	240,000,000	기부금		70,234,000	학생지원 등	668,562,190	50,000,000	120,000,000	200,000,000	-	298,562,190	668,562,190
				1,500,000	이자수익	-									
	교육환경 개선기금	11,368,872,208	교내 건물내외관, 강의실, 기타 교육환경 개선 등	1,017,103,000	기부금	-		12,778,972,208	1,000,000,000	-	-	4,200,000,000	7,578,972,208	12,778,972,208	
				392,997,000	이자수익	-									
	학생·교직원 복지기금	1,297,133,753	학생 및 교직원의 복지향상	100,000,000	기부금	-		1,446,534,753	-	-	-	100,000,000	1,346,534,753	1,446,534,753	
				49,401,000	이자수익	-									
	합계		31,416,580,062		3,237,892,000	804,428,000			33,850,044,062	1,974,052,968	1,375,269,965	1,873,693,286	5,956,084,983	22,670,942,860	33,850,044,062

※ 적립유형: 원금보존(원금은 사용하지 못하고 발생하는 이자만 사용 가능한 적립금), 임의(원금과 이자 모두 사용 가능한 적립금)  
 ※ 전기이월액: 전기 대차대조표 상 누적적립액  
 ※ 적립재원: 기부금수입, 법인전입금, 감가상각비상당액의 등록금회계전입금, 이자수익, 비등록금회계 운영차액, 용도변경 등으로 기재  
 ※ 적립금 사용계획: 누적적립금의 향후 연도별 사용계획으로서 기말추정잔액(d)과 적립금 사용계획 계(e)값은 일치해야 함.

# 예산편성 관련 회의록

1. 법인이사회 회의록
2. 등록금심의위원회 회의록
3. 대학평의원회 회의록

# 학교법인 상명학원

## 2025년도 제7차 이사회 회의록

구분	이사	감사
임원정수	9인	2인
제적임원	9인	2인
참석인원	8인	2인

1. 일시: 2025년 11월 24일(월) 14:00(회의 소집 안내일: 2025년 11월 17일)
2. 장소: 상명대학교 본관 4층 대회의실
3. 임원 출결 사항

### ○참석 인원

- 이사 (8인): 유근혜, 이준방, 윤태수, 김창영, 유인수, 김종희, 김병주, 양용준
- 감사 (2인): 우제안, 김홍돈

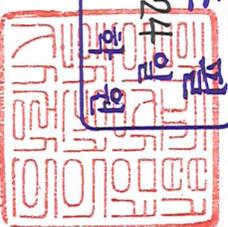
### ○불참 인원

- 이사 (1인): 이영범
- 감사 ( 1인)

### 4. 안건

- 1) 2025학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건
- 2) 법인 정관 변경에 관한 건
- 3) 부속초등학교 2026학년도 신규 교원 임용 공개 채용 계획 승인에 관한 건
- 4) 대학교 예산 전용 보고
- 5) 기타 안건

원 본 대 조 결  
2025년 11월 24일  
학교법인 상명학원



유근혜	우제안	양용준
-----	-----	-----

5. 회의 내용

의정은 금일 회의 소집에 대한 인사 말씀에 이어 회의 성원이 되었음을 말하고, 개회를 선언한 후 간사에게 전화 회의록 낭독을 요청하다.

우리영 간사는 전화 회의록 전문을 낭독하다.

의정은 전화 회의록 낭독에 대한 노력 및 이상 유무를 묻은 바, 전원 이의 없음을 확인하다.

제1 안건: 2025학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건

의정은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우리영 간사는 배부된 자료에 의하여 아래의 추가경정예산을 설명하다.

2025학년도 세입·세출 제1회 추가경정예산 총액(세입·세출 각각)			
학교법인 상명학원	추가경정 예산	일반업무회계(고유목적)	939,621,000원
		수익사업회계	46,717,800,000원

상명대학교 기획처장은 배부된 자료에 의하여 아래의 추가경정예산을 설명하다.

2025학년도 세입·세출 제1회 추가경정예산 총액(세입·세출 각각)			
상명대학교	추가경정 예산	등록금회계	108,822,945,000원
		비등록금회계	61,083,625,000원

상명대학교사범대학부속여자중·고등학교, 초등학교 행정실장, 유치원장은 배부된 자료에 의하여 아래의 추가경정예산을 설명하다.

2025학년도 세입·세출 제1회 추가경정예산 총액(세입·세출 각각)			
상명대학교사범대학부속여자고등학교	추가경정 예산		5,696,887,000원
상명대학교사범대학부속여자중학교			4,062,954,000원
상명대학교사범대학부속초등학교			4,430,372,000원
상명대학교사범대학부속유치원			2,010,312,000원

의정은 법인 및 각급 학교의 2025학년도 추가경정예산을 원안과 같이 승인하는데 이의가 있는지 문의하고, 유인수 이사외 동과의 양용준 이사의 제청으로 전원 찬성하여 기결되었음을 선언하다.

유인수	양용준	양용준
-----	-----	-----

제2 안건: 법인 정관 변경에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

김동근 상명대학교 기획처장은 본 안건으로 상정된 정관 변경에 관한 건은 지난 6차 법인이사회에서 의결한 대학교 조직개편 사항의 추가 수정을 위한 변경임을 정관 신·구조문대비표에 의하여 설명하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고 윤태수 이사 동의와 김병주 이사의 제청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제3 안건: 부속초등학교 2026학년도 신규 교원 임용 공개 채용 계획 승인에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

우라영 간사는 상명대학교사범대학부속초등학교 교장으로부터 제청된 2026학년도 신규교사 공개채용 시행계획에 대해 배부된 자료에 의하여 설명하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고 김종희 이사 동의와 양용준 이사의 제청으로 전원 찬성하여 원안과 같이 승인하기로 가결되었음을 선언하다.

제4 안건: 대학교 예산 전용 보고

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

김동근 상명대학교 기획처장은 상명대학교 예산 전용(2025.03.01. ~ 2025.11.13.)은 대학교 등록금회계 253,375,000원, 비등 특금회계 220,482,000원을 과목별로 전용한 내용임을 배부된 자료에 의하여 보고하다.

유인석	유근혜	양용준
-----	-----	-----

제5 안건: 기타 안건

의정은 사립학교법 제18조의2 제2항에 의거하여 회의록에 간서명할 임원을 의장인 본인과 유인수 이사, 양용준 이사로 제안하고 전원 찬성하여 가결되었음을 말하다.

위의 결의 사항을 확인하기 위하여 전원 서명 날인하다.

2025. 11. 24.

이사장	유근혜	유근혜	이사	김종희	김종희
이사	이준방	이준방	이사	김병주	김병주
이사	윤태수	윤태수	이사	양용준	양용준
이사	김창영	김창영			
이사	유인수	유인수			

1

유인수	유근혜	양용준
-----	-----	-----

제2 안건: 정관 변경에 관한 건

학교법인 상명학원 정관 신·구조문대비표

현 행	제 개정(안)작성 안	비 고
제1조 내지 제76조 (생략)	제1조 내지 제76조 (현행과 같음)	
제 77 조 (하부조직)	제 77 조 (하부조직)	일부 자구 수정
<p>① 대학교에는 대학혁신위원회, 총장실, 법무감사실, 기획처, 교무처, 학생처, 대학일자리본부, 입학처, 대외협력처, 정보통신처, 총문처, 산학연구처/산학협력단 및 총남RISE사업추진단을 둔다.</p> <p>제2항 내지 제5항(현행과 같음)</p>	<p>① 대학교에는 <u>총장 직속으로 대학혁신위원회, 총장실, 법무감사실, 기획처를 두고, 각 캠퍼스별 부총장 산하에 소관업무에 따라</u> 교무처, 학생처, 대학일자리본부, 입학처, 대외협력처, 정보통신처, <u>총무처를 두며, 산학부총장 산하에</u> 산학연구처/산학협력단 및 <u>총남RISE사업추진단을 둔다.</u></p> <p>제2항 내지 제5항(현행과 같음)</p>	
제 78 조 (단과대학, 대학원)	제 78 조 (단과대학, 대학원)	대학 조직 개편 사항
<p>① 대학교에는 인문사회과학대학, 사범대학, 경영경제대학, 융합공과대학, 문화예술대학, 글로벌인문학부대학, 디자인대학, 예술대학, 융합기술대학, 공과대학, 캠퍼스 별 자유전공학부대학 및 캠퍼스 별 계당교양교육원 등의 단과대학과 일반대학원, 교육대학원, 통합심리치료대학원, 경영대학원, 문화기술대학원 등의 대학원을 두며, 단과대학에는 <u>교학팀, 자유전공학부지원센터 등을</u> 둘 수 있으며, 계당교양교육원에는 <u>교학팀, 교학지원팀, 의사소통능력개발센터 및 기초교육센터</u>를 두며, 대학원에는 <u>교학팀을 두고, 팀장 및 센터장은</u> 조교수 이상 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다.</p> <p>제2항 내지 제3항(생략)</p>	<p>① 대학교에는 인문사회과학대학, 사범대학, 경영경제대학, 융합공과대학, 문화예술대학, 글로벌인문학부대학, 디자인대학, 예술대학, 융합기술대학, 공과대학, 캠퍼스 별 자유전공학부대학 및 캠퍼스 별 계당교양교육원 등의 단과대학과 일반대학원, 교육대학원, 통합심리치료대학원, 경영대학원, 문화기술대학원 등의 대학원을 두며, 단과대학에는 <u>교학팀, 자유전공학부지원센터 등을</u> 둘 수 있으며, 계당교양교육원에는 <u>교학팀, 교학지원팀, 의사소통능력개발센터 및 기초교육센터</u>를 두며, 대학원에는 <u>교학팀을 두고, 팀장 및 센터장은</u> 조교수 이상 교원 또는 5급 이상의 직원으로 보한다.</p> <p>제2항 내지 제3항(현행과 같음)</p>	
제79조 내지 제136조의2 (생략)	제79조 내지 제136조의2 (현행과 같음)	
(신설)	부칙	
	<u>이 정관은 2025년 11월 24일부터 시행한다.</u>	

		
---	---	---

# 회 의 록

<b>회 의 명</b>	2025년도 제6차 상명대학교 등록금심의위원회		
<b>일 시</b>	2025년 11월 14일(금) 15:00 ~ 16:00		
<b>장 소</b>	서울캠퍼스 대학본부 3층 317호		
<b>참석위원</b>	김상조, 박소영, 이태희, 김길환, 은성민, 김주은, 강윤지, 조혜영	<b>불참위원</b>	없음
	기획예산팀 정운상 팀장 기획예산팀 이수룡 차장 기획예산팀 신선미 직원		
<b>참고인</b>			
<b>안 건</b>	2025학년도 교비회계 추가경정예산(안) 심의.의결  ▶ 위원장은 등록금심의위원회(이하 '위원회'라 함) 참석위원을 확인하고, 과반수 이상 참석으로 성원 되어 제6차 회의를 개최하도록 함  1. 2025학년도 추가경정예산(안) 심의  <input type="checkbox"/> 참고인 발표 사항 ▶ 2025학년도 추가경정예산 편성 절차 및 수입예산 감소에 따른 지출 예산 편성 조정 내역을 설명함 ▶ 등록금수입, 전입및기부수입, 교육부대수입, 교육외수입, 투자와기타자산수입 내역 및 미사용전기이월자금 등 수입 편성 내역을 설명함 ▶ 전입및기부수입의 경우 예산 편성 대비 실 수입의 변동 가능성이 있을 수 있음을 설명함(범정부담금 범인전입금 등) ▶ 보수, 관리운영비, 연구학생경비, 교육외비용, 예비비, 투자와기타자산지출, 고정자산매입지출 및 유동부채상환 등 지출 편성 내역을 설명함 ▶ 2024학년도 결산에 따라 2025학년도 추가경정예산에 발생한 잉여금(2024 교직원 보수 인상분 중 정책적 판단에 따른 미집행분 등 각종 이월금)의 경우 2025년도 제4차 등록금심의위원회에서 결정된 잉여금 처리 원칙을 준용하여 연구학생경비(국가장학2유형 보존분 추가장학금, 개교 60주년 기념 체육대회 등 학생행사, 통학환경 개선 지원 등), 관리운영비(노후 시설 환경개선, 시설물 안전관리 등) 직접 교육비로 편성함을 설명함		
<b>간인서명</b>	 김길환 (인)	 은성민	

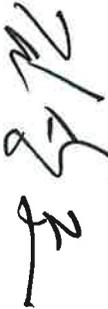
	<p>□ 예산 관련 위원(장) 질의 및 참고인 답변사항</p> <p>▶ 위원장은 등록금수입이 증가했는데, 어떤 부분에서 늘은 것인지를 질의함.</p> <p>참고인은 학부의 등록금은 증가하였으나, 대학원 등록금이 감소하였음. 학부쪽의 증가가 더 많아서 전체적으로 증가된 결과로 나타났다고 답변함.</p> <p>▶ 위원장은 전입및기부수입이 증가하였는데, 어떤 부분이 증가된 것인가를 질의함</p> <p>참고인은 대학혁신지원사업의 예산이 증액되었다고 답변함.</p> <p>▶ 교직원 위원은 교육외수입이 감소한 것은 어떤 이유인가를 질의함. 참고인은 가스냉방설치지원금(국고) 부분의 감소가 있었다고 답변함.</p> <p>▶ 위원장은 투자와기타자산수입 부분에서 감소이유를 질의함. 참고인은 본예산 편성시 교육환경개선기금 인출을 계획하였으나, 당해 교비로 교육환경개선을 시행했기에 감소가 있었다고 답변함.</p> <p>▶ 위원장은 보수의 증가부분에서 직원보수가 증가한 내역은 무엇인가를 질의함.</p> <p>참고인은 직원 명예퇴직자가 예상보다 늘어 퇴직금 부분에서 증가되었다고 답변함.</p> <p>▶ 위원장은 관리운영비의 증가내역에 대한 설명을 요청함.</p> <p>참고인은 국고사업부분의 수입이 늘었으므로 그에 대한 대응지출로 지출액도 늘어났다고 답변함.</p> <p>▶ 위원장은 임시관리비의 지출액이 감소된 이유에 대해 질의함. 참고인은 임시수수료의 수입이 감소하여 대응지출인 지출액도 감소하였다고 답변함.</p> <p>▶ 교직원 위원은 장학기금의 적립액이 다소 많이 감소하였는데, 그 이유는 무엇인지 질의함.</p> <p>참고인은 장학기금으로 기부된 기부금이 줄어들어 감소가 발생하였다고 답변함.</p> <p>▶ 교직원 위원은 투자와기타자산수입과 투자와기타자산지출간의 관계가 어떻게 되는지를 질의함.</p> <p>참고인은 수입과 지출간의 대응관계가 없는 것이므로 수입과 지출의 차이가 발생할 수 있다고 답변함.</p>
간인서명	<p>김성준 권철우 김길환 김병환 은성인 정영진</p>

	<p>▷ 외부위원은 등록금수입이 증가하였는데, 수업료 인상외의 다른 요인은 없는가를 질의함.  수업료 인상은 이미 2025학년도 본예산에 편성이 되어 추경예산과는 관계없음. 학부등록인원이 증가하고 대학원등록인원은 감소된 것을 상쇄하여 도출된 증가분이라고 답변함.  ▷ 학생위원은 고정자산매입지출에서 학생자치기구실 물품개선은 어떤 항목인가를 질의함.  참고인은 학생복지팀에서 배정요구한 PC등 학생자치기구실 물품개선을 의미한다고 답변함.  2. 전체 위원은 안전[2025학년도 추가경정예산(안) 편성내역을 심사하여 의결하였음을 확인하고 폐회함</p>		
<b>심의결과</b>	원안가결		
<b>작성자</b>	이태희(등록금심의위원회 위원 및 간사)		
<b>간인서명</b>		김상준	김길항 정희환 우영민

2025. 11. 14.

위 내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명 또는 날인함.

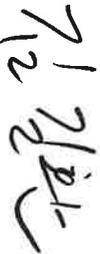
위원(장) 김 상 조 (인/서명)



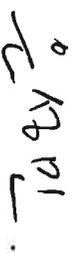
위 원 박 소 영



위 원 김 길 환 (인/서명)



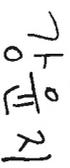
위 원 은 성 민 (인/서명)



위 원 김 주 은 (인/서명)



위 원 강 윤 지 (인/서명)



위 원 조 혜 영 (인/서명)



위원(간사) 이 태 희



# 2025학년도 제6차 대학평의위원회 회의록

1. 일 시: 2025. 11. 13.(목) 10:00~11:20
2. 장 소: (서울·천안 화상회의)
  - 서울캠퍼스 대학본관 3층 J317(회의실)
  - 천안캠퍼스 본관 2층 C106(회의실)
3. 참석 현황

구분	인원	성명		비고
참석의원	11	서울캠퍼스	권찬호, 구상균, 주경임, 오동일, 강주영, 김형준, 성유빈, 이태훈	
		천안캠퍼스	심우영, 오상현, 김강현	
불참의원	1	고경일		
간사	1	정운상(기획예산팀 팀장)		불참
참고인	3	김동근(기획처장) 이수룡(기획예산팀 차장), 김기훈(기획예산팀 담당)		

4. 안건
  - 대학평의위원회 의장 및 부의장 호선
  - 2025학년도 교비회계 추가경정예산(안)에 관한 사항 자문
5. 개회
  - 오동일 임시 평의원 의장이 2025학년도 제6차 대학평의위원회 개회를 선언하다.
6. 회의 경과

기타 사항													
<p>○ 대학평의위원회 교수, 직원, 외부인사 평의원 변경 안내</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 대학평의위원회 규정 제3조(구성) 등을 설명함</li> <li>2. 대학평의위원회 평의원 변경 사항을 설명함</li> </ol> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>서울캠퍼스</th> <th>천안캠퍼스</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>교수 평의원</td> <td>구상균 교수(화공신소재전공) 주경임 교수(생활예술전공)</td> <td>고경일 교수(디지털만화영상전공) 오동일 교수(글로벌금융경영영학부)</td> </tr> <tr> <td>직원 평의원</td> <td>강주영 과장(정보통신팀) 김형준 주임(재무회계팀)</td> <td>오상현 차장(교무팀)</td> </tr> <tr> <td>외부인사 평의원</td> <td>권찬호</td> <td>심우영</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 대학평의위원회 의장 및 부의장 호선</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 대학평의위원회 규정을 설명함</li> <li>2. 대학평의위원회 규정 제6조(임원)와 관련하여 의장과 부의장을 호선으로 선출함                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의장: 오동일 교수 평의원</li> <li>- 부의장: 구상균 교수 평의원</li> </ul> </li> </ol>		구분	서울캠퍼스	천안캠퍼스	교수 평의원	구상균 교수(화공신소재전공) 주경임 교수(생활예술전공)	고경일 교수(디지털만화영상전공) 오동일 교수(글로벌금융경영영학부)	직원 평의원	강주영 과장(정보통신팀) 김형준 주임(재무회계팀)	오상현 차장(교무팀)	외부인사 평의원	권찬호	심우영
구분	서울캠퍼스	천안캠퍼스											
교수 평의원	구상균 교수(화공신소재전공) 주경임 교수(생활예술전공)	고경일 교수(디지털만화영상전공) 오동일 교수(글로벌금융경영영학부)											
직원 평의원	강주영 과장(정보통신팀) 김형준 주임(재무회계팀)	오상현 차장(교무팀)											
외부인사 평의원	권찬호	심우영											

간인서명	강주영	김형준	성유빈
------	-----	-----	-----

	<p>○ 2025학년도 추가경정예산에 관한 사항 자료</p> <p>■ 기획예산팀 2025학년도 추가경정예산 편성 내용 설명</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2025학년도 추가경정예산 총괄표(세부)에 대해 총괄적으로 설명</li> <li>자금수입 설명       <ol style="list-style-type: none"> <li>등록금수입: 본예산 대비 입학금 감소, 학부 수업료 수입 증가, 대학원 수업료 수입 감소, 계절수업 수강료 수입 증가, 국제언어문화교육원 수강료 수입 감소, 미래교육원(평생교육원) 학점은행제 및 일반과정 수강료 수입 감소 등</li> <li>전입및기부금수입: 전입금수입 관련 법정부담금 범인전입금 수입 동결, 감가상각 상당액 비등록금회계 전입 수입 증가, 기부금 수입 감소, 국고보조금 수입 증가, 산학협력단학교기업전입금 동결 등(다만, 전입및기부금수입의 경우 예산 편성 대비 실 수입의 변동 가능성이 있을 수 있음을 설명함 (법정부담금 범인전입금 등))</li> <li>교육부대수입: 임시수수료 수입 감소, 학생생활관 사용료 수입 증가, 상명아트센터 대관료 감소, 상명수련원 사용료 수입 동결, 복지매장 임대료 증가</li> <li>교육외수입: 예금이자 수입 감소, 기타교육외 수입 감소</li> <li>투자외기타자산수입: 장학기금 인출 수입 감소, 퇴직기금 인출 수입 증가, 연구기금 인출 수입 감소, 특정목적기금(학과기금 포함) 인출 수입 감소</li> <li>고정자산매각수입: 없음</li> <li>고정부채입금: 임대보증금 수입 동결(임대보증금 환급 지출 대응)</li> <li>미사용전기이월자금: 전년도 이월자금 증가(2025년도 제4차 등록금심의위원회에서 결정한 잉여금 처리 원칙을 준용하여 등록금회계 잉여금의 경우 연구학생경비, 관리운영비 등 직접교육비로 편성함으로써 학생 교육환경 개선, 후생 복지 증대 관련 예산을 확대 편성하였음을 설명함)</li> </ol> </li> <li>자금 지출 주요 증감 내역 설명       <ol style="list-style-type: none"> <li>보수: 교원보수 관련 전임 및 비전임교원 보수 증가, 교원 각종수당(급여성수당) 감소(일부 수당 증가), 초과강의로 증가, 시간강의로 및 특별강의로 감소, 비학위 강의로 감소, 교원 퇴직금 감소, 교원법정부담금 감소, 직원보수 관련 보수 및 각종수당 증가, 임시직 급여 증가, 직원 퇴직금 증가, 직원법정부담금 증가</li> <li>관리운영비: 시설관리비 증가 및 증가내역 설명, 일반관리비 감소, 운영비 증가 및 증감내역 설명 등</li> <li>연구.학생경비: 연구비 증가, 학생경비 증가, 임시관리비 감소 및 증감내역 설명</li> <li>교육외비용: 차입금 이자 상환액 감소, 기타교육 외 비용 감소 등</li> <li>전출금: 건물 감가상각 상당액 중 일부 비등록금회계 건축기금 적립분 증가</li> <li>예비비: 본예산 대비 예비비 동결</li> <li>투자외기타자산지출: 기금별 증감 및 사유 설명</li> <li>고정자산매입지출: 기계 및 집기비품매입비 증가, 차량운반구매입비 증가,</li> </ol> </li> </ol>
--	--

간인서명	김주영	김형준	서유민
------	-----	-----	-----

도서구입비 동결 및 증가내역 설명

자. 유동부채상환: 증감 내역 없음

차. 고정부채상환: 임대보증금 환급 반영(임대보증금 수입 대응)

■ 자금수입 및 지출 관련 주요 질의 및 의견

- 국고보조금수입의 주요 증가 사유를 질의함
- 대학혁신지원사업의 경우 본예산 편성 대비 약 22억원이 증가하였으며, 고교 교육기여대학지원사업 등 국고보조금 및 국가정학금 수입 등 총 32억원이 증가함을 설명함
- 임시수수료 수입 감소 사유에 대한 사유를 질의함
- 수시 지원에 따른 수입 결과분을 반영하여 예산 편성함을 대담함
- 미사용전기이월자금에 대하여 질의함
- 2024학년도 추가경정예산 편성 시 전체 교직원외 급여 인상분을 반영하여 편성하였으나, 정책적 판단에 의거하여 집행한 결과 등을 포함한 이월자금 규모 (2024학년도 결산 기준)를 금번 추가경정예산에 반영하였음을 설명함. 또한 2025학년도 급여 인상분의 경우 본예산과 추경예산에 반영되었음을 설명함.
- 등록금수입 대비 보수 비율과 관련하여 예산 운영 어려움이 있는지 질의함
- 비등록금회계의 수입이 타 대학에 비해 수입 규모가 적으며, 그만큼 보수비율 증가의 부담이 컸음을 설명함.
- 교원보수의 감소, 직원보수의 증가와 관련하여 사유를 질의함
- 직원보수의 경우 자연증가분, 당해 퇴직금 지급 증가에 따른 증가가 주를 이루고 있음을 대담함.
- 교원보수 감소의 경우 정년퇴직자 증가에 따른 감소가 주요 요인임을 설명함
- 학생관점에서의 예산 반영 여부를 질의함
- 국가장학금 2유형 미지급에 따른 보전분을 본예산에 기 편성하였으며, 금번 추가경정예산 시 추가 6억을 교내정학금으로 편성하였음을 설명함. 또한 각 캠퍼스 생활관 환경개선 등 교육환경개선 관련 예산 편성을 설명함.
- 최근 서울캠퍼스에서 개최된 SM문화제의 경우 기존 예산에서 진행되었는지 별도 추가 사업인지 질의함.
- 학생회 주관의 SM문화제의 경우 2학기 추가 진행한 행사 경비 반영을 설명함.
- 수강료 수입 관련 수입 감소의 원인을 질의함
- 미래교육원 학점은행제 및 국제언어문화교육원 관련 수강생 감소도 있지만 본예산 수입 예산 대비 감소임을 설명함

■ 자문내용

1. 캠퍼스별 대학 시설의 노후화가 지속됨에 따라, 관련 예산의 부담이 컸질 것 같은데 어려운 상황에서도 건축기금 적립 편성 노력을 긍정적으로 보며 대학의 지속적인 관심이 필요함을 자문함
2. 금리 인하 예측에 따라 다양한 해결방법 및 준비 등의 논의를 당부함
3. 차후 자금 수입 및 지출에 대한 증감내역 세부에 대한 금액 표기 및 회계구분 자료 표기를 요청함

간인서명

김주영

김형준

서유빈

	4. 국가정보자원관리원 화재 등 데이터 관리의 중요성을 언급하며, 서울 및 전남 캠퍼스의 이점을 살려 향후 DR센터 구축 및 관리의 필요성을 고려한 예산 검토를 저문함
간서명 사항	의장은 캠퍼스간 화상회의 등을 고려하여 회의록에 간서명할 평의원으로 서울 캠퍼스 회의장소 내 강주영 평의원과 김형준 평의원, 성유빈 평의원을 제안하고 의원 전원 찬성하여 가결되었음을 말함
회의 결과	○ 2025학년도 교비회계 추가경정예산(안)에 대하여 저문을 완료함.

간인서명	강주영	김형준	성유빈
------	-----	-----	-----

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2025. 11. 13.

의 장	오 동 일	(서명/인)	부의장	구 상 관	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

평의원	주 경 임	(서명/인)	평의원	고 경 일	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

평의원	강 주 영	(서명/인)	평의원	김 형 준	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

평의원	오 상 현	(서명/인)	평의원	성 유 빈	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

평의원	이 태 훈	(서명/인)	평의원	김 강 현	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

평의원	심 우 영	(서명/인)	평의원	권 찬 호	(서명/인)
-----	-------	--------	-----	-------	--------

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2025. 11. 13.

의 장 오 동 일 (서명/인) 부의장 구 상 균 (서명/인)

평의원 주 경 임 (서명/인) 평의원 오 동 일 (서명/인)

평의원 강 주 영 (서명/인) 평의원 김 형 준 (서명/인)

평의원 오 상 현 (서명/인) 평의원 성 유 빈 (서명/인)

평의원 이 태 훈 (서명/인) 평의원 김 강 현 (서명/인)

평의원 심 우 영 (서명/인) 평의원 권 찬 호 (서명/인)