

기 호	218 - 21		
의결일자	2025.2.18.		

2025학년도 (학교회계) 자금예산서

상명대학교

자 금 예 산 서 목 차

1. 예산총칙 -----	1
2. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 수입의 부 -----	2
3. 교비회계(등록금회계 및 비등록금회계) 지출의 부 -----	7
4. 등록금회계 수입의 부 -----	13
5. 등록금회계 지출의 부 -----	16
6. 비등록금회계 수입의 부 -----	31
7. 비등록금회계 지출의 부 -----	38
8. 자금예산서 부속서류 -----	55
9. 예산편성 관련 회의록 -----	63

예 산 총 칙

제1조 2025학년도 학교회계 자금예산 총액을 세입, 세출 각각 165,111,618,000원으로 한다.

(등록금회계 세입·세출 105,884,099,000원) / (비등록금회계 세입·세출 59,227,519,000원)

제2조 세입·세출의 상세한 내용은 자금예산서와 같다.

제3조 2025학년도 예산은 등록금수입 감소와 대학 재정여건 등을 감안하여 긴축예산으로 편성하며, 예산의 낭비요소 제거와 급변하는 대내·외적 환경에 대비하고자 다음 사업에 중점을 두어 자금예산을 편성한다.

가. 대학발전을 위한 중·장기 발전계획의 지속적인 추진

나. 대내·외 환경 변화에 따른 교육혁신 추진 지원

다. 각종 대학평가 대비 사업 및 정부 재정지원사업 운영 지원

라. 대학교육 경쟁력 강화를 위한 직접교육비의 확대

마. 교육단위 및 행정조직 운영 효율화 추진

바. 첨단분야 인재양성을 위한 지속적인 교육 인프라 개선

제4조 장기차입금의 한도는 3,267,000,000원으로 한다.

제5조 일시차입금의 한도는 0원으로 한다.

제6조 국가장학금 II유형 참여 : 학생과 학부모 부담 경감을 위해 한국장학재단이 시행하는 국가장학금 II 유형 사업에 참여 시, 책무 이행 및 반환 등의 기준은 협약에 따라 한국장학재단의 업무처리 기준에 따른다.

제7조 사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙 제13조 제1항에 의거 동일 관내 향간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우에는 상호 전용할 수 있다.

교 비 회 계(등록금회계 및 비등록금회계) 수 입 의 부

교비회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
5100 등록금수입			103,995,108,000	3,586,325,000	0	107,581,433,000	103,497,524,000	4,083,909,000
	5110 등록금수입		103,995,108,000	0	0	103,995,108,000	100,625,096,000	3,370,012,000
		5111 학부입학금	0	0	0	0	0	0
		5112 대학원입학금	553,787,000	0	0	553,787,000	569,372,000	-15,585,000
		5113 학부수업료	88,997,655,000	0	0	88,997,655,000	87,886,361,000	1,111,294,000
		5114 대학원수업료	14,443,666,000	0	0	14,443,666,000	12,169,363,000	2,274,303,000
	5120 수강료수입		0	3,586,325,000	0	3,586,325,000	2,872,428,000	713,897,000
		5121 단기수강료	0	3,586,325,000	0	3,586,325,000	2,872,428,000	713,897,000
5200 전입및기부수입			0	43,063,139,000	0	43,063,139,000	47,080,077,000	-4,016,938,000
	5210 전입금수입		0	300,000,000	0	300,000,000	900,000,000	-600,000,000
		5211 경상비전입금	0	0	0	0	0	0
		5212 법정부담전입금	0	300,000,000	0	300,000,000	900,000,000	-600,000,000
		5213 자산전입금	0	0	0	0	0	0
		5215 특별회계전입금	0	0	0	0	0	0
		5216 교내전입금	0	0	0	0	0	0
		5218 등록금회계전입금	0	0	0	0	0	0
	5220 기부금수입		0	2,299,000,000	0	2,299,000,000	2,194,792,000	104,208,000
		5221 일반기부금	0	1,440,000,000	0	1,440,000,000	1,440,000,000	0
		5222 지정기부금	0	859,000,000	0	859,000,000	754,792,000	104,208,000
		5223 연구기부금	0	0	0	0	0	0
	5230 국고보조금수입		0	39,964,139,000	0	39,964,139,000	43,335,285,000	-3,371,146,000
		5231 교육부	0	36,666,456,000	0	36,666,456,000	40,416,039,000	-3,749,583,000
		5232 기타국고지원	0	1,310,083,000	0	1,310,083,000	990,263,000	319,820,000
		5233 지방자치단체	0	1,987,600,000	0	1,987,600,000	1,928,983,000	58,617,000
	5240 산학협력단및학교기업전입금		0	500,000,000	0	500,000,000	650,000,000	-150,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		5241 산학협력단전입금	0	500,000,000	0	500,000,000	650,000,000	-150,000,000
		5242 학교기업전입금	0	0	0	0	0	0
5300 교육부대수입			0	7,201,515,000	0	7,201,515,000	7,073,073,000	128,442,000
	5310	입시수수료수입	0	2,200,520,000	0	2,200,520,000	2,115,760,000	84,760,000
		5311 입학원서대	0	0	0	0	0	0
		5312 수험료	0	2,200,520,000	0	2,200,520,000	2,115,760,000	84,760,000
	5320	증명사용료수입	0	3,994,433,000	0	3,994,433,000	3,930,983,000	63,450,000
		5321 증명료	0	45,560,000	0	45,560,000	43,175,000	2,385,000
		5322 대여료및사용료	0	3,948,873,000	0	3,948,873,000	3,887,808,000	61,065,000
	5330	기타교육부대수입	0	1,006,562,000	0	1,006,562,000	1,026,330,000	-19,768,000
		5331 논문심사수입	0	156,190,000	0	156,190,000	166,960,000	-10,770,000
		5332 실습수입	0	0	0	0	0	0
		5339 기타교육부대수입	0	850,372,000	0	850,372,000	859,370,000	-8,998,000
5400 교육외수입			1,187,450,000	1,440,353,000	0	2,627,803,000	2,741,245,000	-113,442,000
	5410	예금이자수입	744,000,000	1,235,920,000	0	1,979,920,000	1,991,850,000	-11,930,000
		5411 예금이자	744,000,000	1,235,920,000	0	1,979,920,000	1,991,850,000	-11,930,000
	5420	기타교육외수입	443,450,000	204,433,000	0	647,883,000	749,395,000	-101,512,000
		5421 잡수입	443,450,000	204,433,000	0	647,883,000	749,395,000	-101,512,000
1200 투자와기타자산수입			0	1,774,361,000	0	1,774,361,000	1,401,355,000	373,006,000
	1220	투자자산수입	0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매각대	0	0	0	0	0	0
		1224 학교기업투자자산회수	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산수입	0	0	0	0	0	0
	1240	기타자산수입	0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금회수	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금회수	0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1249 기타자산수입	0	0	0	0	0	0
	1250 원금보존기금인출		0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금인출	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금인출	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금인출	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금인출	0	0	0	0	0	0
	1260 임의기금인출		0	1,774,361,000	0	1,774,361,000	1,401,355,000	373,006,000
		1262 임의연구기금인출	0	10,000,000	0	10,000,000	6,000,000	4,000,000
		1263 임의건축기금인출	0	0	0	0	0	0
		1264 임의장학기금인출	0	538,400,000	0	538,400,000	543,200,000	-4,800,000
		1265 임의퇴직기금인출	0	178,800,000	0	178,800,000	185,994,000	-7,194,000
		1266 임의특정목적기금인출	0	1,047,161,000	0	1,047,161,000	666,161,000	381,000,000
1300 고정자산매각수입			0	0	0	0	0	0
	1310 유형고정자산매각수입		0	0	0	0	0	0
		1311 토지매각대	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매각대	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매각대	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매각대	0	0	0	0	0	0
		1315 집기비품매각대	0	0	0	0	0	0
		1316 차량운반구매각대	0	0	0	0	0	0
		1317 도서매각대	0	0	0	0	0	0
		1318 유물매각대	0	0	0	0	0	0
	1320 무형고정자산		0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산매각대	0	0	0	0	0	0
2100 유동부채입금			0	0	0	0	0	0
	2110 단기차입금		0	0	0	0	0	0

1. 수입

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		2111 단기차입금차입	0	0	0	0	0	0
2200 고정부채입금			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210 장기차입금		0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금차입	0	0	0	0	0	0
		2212 차관도입	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채 발행	0	0	0	0	0	0
	2220 기타고정부채		0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금수입	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금수입	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채수입	0	0	0	0	0	0
7700 미사용전기이월자금			701,541,000	2,061,826,000	0	2,763,367,000	4,877,603,000	-2,114,236,000
	7770 미사용전기이월자금		701,541,000	2,061,826,000	0	2,763,367,000	4,877,603,000	-2,114,236,000
		7777 미사용전기이월자금	701,541,000	2,061,826,000	0	2,763,367,000	4,877,603,000	-2,114,236,000
자금수입총계			105,884,099,000	59,227,519,000	0	165,111,618,000	166,770,877,000	-1,659,259,000

교 비 회 계(등록금회계 및 비등록금회계) 지 출 의 부

교비회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
4100 보수			67,176,327,000	7,290,678,000	0	74,467,005,000	74,909,265,000	-442,260,000
4110 교원보수			45,624,965,000	4,894,448,000	0	50,519,413,000	50,533,203,000	-13,790,000
4111 교원급여			29,202,000,000	417,765,000	0	29,619,765,000	29,153,851,000	465,914,000
4112 교원상여금			0	0	0	0	0	0
4113 교원각종수당			12,566,060,000	111,903,000	0	12,677,963,000	13,159,805,000	-481,842,000
4114 교원법정부담금			1,246,754,000	2,877,568,000	0	4,124,322,000	4,103,059,000	21,263,000
4115 시간강의료			2,288,277,000	1,411,842,000	0	3,700,119,000	3,373,379,000	326,740,000
4116 특별강의료			0	62,702,000	0	62,702,000	66,556,000	-3,854,000
4117 교원퇴직금			321,874,000	12,668,000	0	334,542,000	676,553,000	-342,011,000
4118 조교인건비			0	0	0	0	0	0
4120 직원보수			21,551,362,000	2,396,230,000	0	23,947,592,000	24,376,062,000	-428,470,000
4121 직원급여			9,012,384,000	0	0	9,012,384,000	9,166,388,000	-154,004,000
4122 직원상여금			0	0	0	0	0	0
4123 직원각종수당			4,021,411,000	86,720,000	0	4,108,131,000	4,012,849,000	95,282,000
4124 직원법정부담금			1,150,590,000	1,443,133,000	0	2,593,723,000	2,456,896,000	136,827,000
4125 임시직인건비			6,499,793,000	635,872,000	0	7,135,665,000	7,959,970,000	-824,305,000
4126 임금			1,420,000	0	0	1,420,000	7,018,000	-5,598,000
4127 직원퇴직금			865,764,000	230,505,000	0	1,096,269,000	772,941,000	323,328,000
4200 관리운영비			12,105,139,000	6,405,989,000	0	18,511,128,000	20,062,351,000	-1,551,223,000
4210 시설관리비			6,469,048,000	2,407,409,000	0	8,876,457,000	10,405,334,000	-1,528,877,000
4211 건축물관리비			920,614,000	1,748,382,000	0	2,668,996,000	3,976,070,000	-1,307,074,000
4212 장비관리비			1,317,294,000	172,480,000	0	1,489,774,000	2,002,786,000	-513,012,000
4213 조경관리비			79,460,000	20,600,000	0	100,060,000	96,998,000	3,062,000
4214 박물관관리비			0	21,383,000	0	21,383,000	22,610,000	-1,227,000
4215 시설용역비			3,503,919,000	387,329,000	0	3,891,248,000	3,708,688,000	182,560,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		4216 보험료	254,789,000	42,300,000	0	297,089,000	273,288,000	23,801,000
		4217 리스·임차료	58,138,000	2,730,000	0	60,868,000	57,359,000	3,509,000
		4219 기타시설관리비	334,834,000	12,205,000	0	347,039,000	267,535,000	79,504,000
	4220 일반관리비		4,044,479,000	1,513,902,000	0	5,558,381,000	5,466,121,000	92,260,000
		4221 여비교통비	267,503,000	26,400,000	0	293,903,000	295,168,000	-1,265,000
		4222 차량유지비	254,790,000	1,280,000	0	256,070,000	235,892,000	20,178,000
		4223 소모품비	379,292,000	26,100,000	0	405,392,000	401,520,000	3,872,000
		4224 인쇄·출판비	6,350,000	10,450,000	0	16,800,000	16,796,000	4,000
		4225 난방비	835,900,000	373,060,000	0	1,208,960,000	1,195,172,000	13,788,000
		4226 전기·수도료	1,786,900,000	605,714,000	0	2,392,614,000	2,395,175,000	-2,561,000
		4227 통신비	280,343,000	83,485,000	0	363,828,000	365,041,000	-1,213,000
		4228 각종세금·공과금	80,079,000	374,982,000	0	455,061,000	453,672,000	1,389,000
		4229 지급수수료	153,322,000	12,431,000	0	165,753,000	107,685,000	58,068,000
	4230 운영비		1,591,612,000	2,484,678,000	0	4,076,290,000	4,190,896,000	-114,606,000
		4231 복리후생비	270,251,000	580,000	0	270,831,000	253,832,000	16,999,000
		4232 교육훈련비	157,970,000	19,200,000	0	177,170,000	219,640,000	-42,470,000
		4233 일반용역비	384,960,000	132,740,000	0	517,700,000	527,015,000	-9,315,000
		4234 기관장업무추진비	15,540,000	0	0	15,540,000	15,540,000	0
		4236 기타업무추진비	1,300,000	0	0	1,300,000	1,300,000	0
		4237 홍보비	208,142,000	27,900,000	0	236,042,000	250,575,000	-14,533,000
		4238 회의비	190,715,000	34,362,000	0	225,077,000	203,814,000	21,263,000
		4239 행사비	173,985,000	535,817,000	0	709,802,000	816,060,000	-106,258,000
		4241 기타운영비	188,749,000	1,734,079,000	0	1,922,828,000	1,903,120,000	19,708,000
	4300 연구학생경비		24,511,475,000	39,592,408,000	0	64,103,883,000	62,254,529,000	1,849,354,000
	4310 연구비		1,266,185,000	754,430,000	0	2,020,615,000	2,112,750,000	-92,135,000
		4311 연구비	1,204,151,000	618,400,000	0	1,822,551,000	1,982,511,000	-159,960,000
		4312 연구관리비	62,034,000	136,030,000	0	198,064,000	130,239,000	67,825,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
	4320	학생경비	23,245,290,000	36,637,458,000	0	59,882,748,000	58,021,711,000	1,861,037,000
		4321 교외장학금	0	33,285,221,000	0	33,285,221,000	32,954,507,000	330,714,000
		4322 교내장학금	19,187,275,000	549,100,000	0	19,736,375,000	18,576,183,000	1,160,192,000
		4323 실험실습비	1,860,589,000	299,100,000	0	2,159,689,000	2,070,813,000	88,876,000
		4324 논문심사료	0	188,190,000	0	188,190,000	201,210,000	-13,020,000
		4325 학생지원비	1,625,684,000	462,899,000	0	2,088,583,000	1,930,118,000	158,465,000
		4329 기타학생경비	571,742,000	1,852,948,000	0	2,424,690,000	2,288,880,000	135,810,000
	4330	입시관리비	0	2,200,520,000	0	2,200,520,000	2,120,068,000	80,452,000
		4331 입시수당	0	712,700,000	0	712,700,000	632,440,000	80,260,000
		4332 입시경비	0	1,487,820,000	0	1,487,820,000	1,487,628,000	192,000
4400	교육외비용		249,900,000	201,400,000	0	451,300,000	467,696,000	-16,396,000
	4410	지급이자	0	180,000,000	0	180,000,000	210,399,000	-30,399,000
		4411 지급이자	0	180,000,000	0	180,000,000	210,399,000	-30,399,000
	4420	기타교육외비용	249,900,000	21,400,000	0	271,300,000	257,297,000	14,003,000
		4421 잡손실	249,900,000	21,400,000	0	271,300,000	257,297,000	14,003,000
4500	전출금		0	0	0	0	0	0
	4510	전출금	0	0	0	0	0	0
		4515 특별회계전출금	0	0	0	0	0	0
		4516 교내전출금	0	0	0	0	0	0
		4519 비등록금회계전출금	0	0	0	0	0	0
	4540	산학협력단및 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
		4541 산학협력단전출금	0	0	0	0	0	0
		4542 학교기업전출금	0	0	0	0	0	0
4600	예비비		600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,400,000,000	-200,000,000
	4610	예비비	600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,400,000,000	-200,000,000
		4611 예비비	600,000,000	600,000,000	0	1,200,000,000	1,400,000,000	-200,000,000
1200	투자외기타자산지출		0	2,714,543,000	0	2,714,543,000	2,772,422,000	-57,879,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
	1220	투자자산지출	0	0	0	0	0	0
		1221 투자유가증권매입대	0	0	0	0	0	0
		1224 학교기업투자지출	0	0	0	0	0	0
		1229 기타투자자산지출	0	0	0	0	0	0
	1240	기타자산지출	0	0	0	0	0	0
		1241 전신전화보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1242 임차보증금지출	0	0	0	0	0	0
		1243 장기대여금지출	0	0	0	0	0	0
		1249 기타자산지출	0	0	0	0	0	0
	1250	원금보존기금적립	0	0	0	0	0	0
		1252 원금보존연구기금적립	0	0	0	0	0	0
		1253 원금보존건축기금적립	0	0	0	0	0	0
		1254 원금보존장학기금적립	0	0	0	0	0	0
		1255 원금보존퇴직기금적립	0	0	0	0	0	0
		1256 원금보존특정목적기금적립	0	0	0	0	0	0
	1260	임의기금적립	0	2,714,543,000	0	2,714,543,000	2,772,422,000	-57,879,000
		1262 임의연구기금적립	0	12,900,000	0	12,900,000	12,876,000	24,000
		1263 임의건축기금적립	0	334,000,000	0	334,000,000	433,588,000	-99,588,000
		1264 임의장학기금적립	0	371,820,000	0	371,820,000	309,693,000	62,127,000
		1265 임의퇴직기금적립	0	31,123,000	0	31,123,000	45,824,000	-14,701,000
		1266 임의특정목적기금적립	0	1,964,700,000	0	1,964,700,000	1,970,441,000	-5,741,000
	1300	고정자산매입지출	1,241,258,000	1,134,501,000	0	2,375,759,000	3,616,614,000	-1,240,855,000
	1310	유형고정자산매입지출	1,241,258,000	1,134,501,000	0	2,375,759,000	3,616,614,000	-1,240,855,000
		1311 토지매입비	0	0	0	0	0	0
		1312 건물매입비	0	0	0	0	0	0
		1313 구축물매입비	0	0	0	0	0	0
		1314 기계·기구매입비	666,860,000	493,971,000	0	1,160,831,000	2,313,057,000	-1,152,226,000

2. 지출

(단위 : 원)

과목			2025회계연도				2024회계연도	증감액
관	항	목	등록금회계	비등록금회계	(내부거래제거)	소계		
		1315 집기비품매입비	81,718,000	206,530,000	0	288,248,000	376,877,000	-88,629,000
		1316 차량운반구매입비	0	0	0	0	0	0
		1317 도서구입비	492,680,000	434,000,000	0	926,680,000	926,680,000	0
		1318 박물관유물구입비	0	0	0	0	0	0
		1319 건설증인자산	0	0	0	0	0	0
	1320 무형고정자산		0	0	0	0	0	0
		1321 무형고정자산취득비	0	0	0	0	0	0
2100 유동부채상환			0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
	2110 단기차입금상환		0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
		2111 단기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2112 유동성장기부채상환	0	1,188,000,000	0	1,188,000,000	1,188,000,000	0
2200 고정부채상환			0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
	2210 장기차입금상환		0	0	0	0	0	0
		2211 장기차입금상환	0	0	0	0	0	0
		2212 차관상환	0	0	0	0	0	0
		2213 학교채상환	0	0	0	0	0	0
	2220 기타고정부채상환		0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2221 임대보증금환급	0	100,000,000	0	100,000,000	100,000,000	0
		2222 장기미지급금상환	0	0	0	0	0	0
		2229 기타고정부채의상환	0	0	0	0	0	0
자금지출총계			105,884,099,000	59,227,519,000	0	165,111,618,000	166,770,877,000	-1,659,259,000

등록금 회계 수입의부

등록금회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			103,995,108,000	100,625,096,000	3,370,012,000	
	5110 등록금수입		103,995,108,000	100,625,096,000	3,370,012,000	
		5112 대학원입학금	553,787,000	569,372,000	-15,585,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 553,787,000
		5113 학부수업료	88,997,655,000	87,886,361,000	1,111,294,000	
						<서울캠퍼스> 학부 등록금 44,423,706,000 학부 등록금(계절수업) 230,040,000 <천안캠퍼스> 학부 등록금 44,251,650,000 학부 등록금(계절수업) 92,259,000
		5114 대학원수업료	14,443,666,000	12,169,363,000	2,274,303,000	
						<서울캠퍼스> 대학원 등록금 14,443,666,000
5400 교육외수입			1,187,450,000	1,227,157,000	-39,707,000	
	5410 예금이자수입		744,000,000	783,207,000	-39,207,000	
		5411 예금이자	744,000,000	783,207,000	-39,207,000	
						<서울캠퍼스> 이자수입 454,000,000 <천안캠퍼스> 이자수입 290,000,000
	5420 기타교육외수입		443,450,000	443,950,000	-500,000	
		5421 잡수입	443,450,000	443,950,000	-500,000	
						<서울캠퍼스>

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						교내연구비 회수 100,000,000 기타 잡수입 100,000,000 기타 15,450,000 <천안캠퍼스> 교내연구비 회수 108,000,000 기타 잡수입 100,000,000 기타 20,000,000
7700 미사용전기이월자금			701,541,000	2,676,917,000	-1,975,376,000	
	7770 미사용전기이월자금		701,541,000	2,676,917,000	-1,975,376,000	
		7777 미사용전기이월자금	701,541,000	2,676,917,000	-1,975,376,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 491,079,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 210,462,000
자금수입총계			105,884,099,000	104,529,170,000	1,354,929,000	

등록금 회계 지출의부

등록금회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			67,176,327,000	67,741,762,000	-565,435,000	
	4110 교원보수		45,624,965,000	46,366,882,000	-741,917,000	
		4111 교원급여	29,202,000,000	27,927,402,000	1,274,598,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 29,202,000,000
		4113 교원각종수당	12,566,060,000	13,043,404,000	-477,344,000	
						<서울캠퍼스> 교원 보수 9,836,160,000 학부 강의료 722,700,000 기타 1,124,440,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 815,360,000 학부 강의료(계절수업) 32,000,000 기타 35,400,000
		4114 교원법정부담금	1,246,754,000	2,485,422,000	-1,238,668,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 1,246,754,000
		4115 시간강의료	2,288,277,000	2,248,584,000	39,693,000	
						<서울캠퍼스> 학부 강의료 764,988,000 일반대학원(서울) 강의료 462,812,000 기타 348,872,000 <천안캠퍼스> 학부 강의료 709,355,000 학부 강의료(계절수업) 2,250,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4117 교원퇴직금	321,874,000	662,070,000	-340,196,000	
						<서울캠퍼스> 교원 퇴직금(명예퇴직수당) 224,273,000 교원 퇴직금 49,300,000 기타 48,301,000
	4120 직원보수		21,551,362,000	21,374,880,000	176,482,000	
		4121 직원급여	9,012,384,000	8,205,944,000	806,440,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 8,879,184,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 133,200,000
		4123 직원각종수당	4,021,411,000	3,699,340,000	322,071,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 3,534,960,000 교직원 직책보조비 302,400,000 기타 172,451,000 <천안캠퍼스> 시간외근무수당 7,500,000 직원핵심성과평정 3,600,000 기타 500,000
		4124 직원법정부담금	1,150,590,000	1,700,973,000	-550,383,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 1,078,782,000 (대응)[고교]채용사정관 법정부담금 지원 71,808,000
		4125 임시직인건비	6,499,793,000	7,216,824,000	-717,031,000	
						<서울캠퍼스> 직원 보수 6,122,393,000 (대응)[고교]채용사정관 보수 377,400,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4126 임금	1,420,000	1,900,000	-480,000	
						<천안캠퍼스> 자료실 운영 1,420,000
		4127 직원퇴직금	865,764,000	549,899,000	315,865,000	
						<서울캠퍼스> 직원 퇴직금(명예퇴직수당) 467,506,000 직원 퇴직금 359,350,000 기타 38,908,000
4200 관리운영비			12,105,139,000	11,600,366,000	504,773,000	
	4210 시설관리비		6,469,048,000	6,503,986,000	-34,938,000	
		4211 건축물관리비	920,614,000	1,115,578,000	-194,964,000	
						<서울캠퍼스> 건축물 유지보수공사 276,000,000 환경개선 및 기자재 구입 190,000,000 기타 120,044,000 <천안캠퍼스> 건축물 유지보수공사 187,350,000 환경개선 및 기자재 구입 134,520,000 기타 12,700,000
		4212 장비관리비	1,317,294,000	1,441,681,000	-124,387,000	
						<서울캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 358,390,000 교내 시설물(장비) 유지보수 222,060,000 기타 404,250,000 <천안캠퍼스> 정보자산 운영 및 유지보수 196,932,000 교내 시설물(장비) 유지보수 106,502,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 29,160,000
		4213 조경관리비	79,460,000	68,074,000	11,386,000	
						<서울캠퍼스> 교내 조경 유지보수 32,460,000 <천안캠퍼스> 교내 조경 유지보수 30,000,000 시설물 안전관리 및 유지보수 15,000,000 기타 2,000,000
		4215 시설용역비	3,503,919,000	3,343,617,000	160,302,000	
						<서울캠퍼스> 미화용역 1,672,800,000 통합(무인)경비시스템 운영 264,000,000 <천안캠퍼스> 통합(무인)경비시스템 운영 807,119,000 미화용역 760,000,000
		4216 보험료	254,789,000	232,227,000	22,562,000	
						<서울캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 125,129,000 보험가입 11,525,000 기타 9,455,000 <천안캠퍼스> 교직원단체상해 및 학교경영자배상책임보험 93,000,000 보험가입 7,080,000 기타 8,600,000
		4217 리스·임차료	58,138,000	54,629,000	3,509,000	
						<서울캠퍼스> 정수기 유지 관리 24,840,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						각종 장비 임대 2,500,000 기타 1,320,000 <천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 18,278,000 각종 장비 임대 5,600,000 기타 5,600,000
		4219 기타시설관리비	334,834,000	248,180,000	86,654,000	
						<서울캠퍼스> 시설물 안전관리 및 유지보수 121,000,000 정확조/저수조 청소 및 폐기물 처리 94,784,000 기타 15,550,000 <천안캠퍼스> 정확조/저수조 청소 및 폐기물 처리 89,500,000 각종 시설물 유지보수 12,000,000 기타 2,000,000
		4220 일반관리비	4,044,479,000	3,522,673,000	521,806,000	
		4221 여비교통비	267,503,000	238,057,000	29,446,000	
						<서울캠퍼스> 출장비 60,000,000 교직원 협의회 교육 지원 34,300,000 기타 108,101,000 <천안캠퍼스> 출장비 28,706,000 교직원 협의회 교육 지원 14,500,000 기타 21,896,000
		4222 차량유지비	254,790,000	234,412,000	20,378,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						교직원 차량유지 보조 203,400,000 업무용 차량 운영 및 관리 23,790,000 <천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 27,600,000
		4223 소모품비	379,292,000	377,087,000	2,205,000	
						<서울캠퍼스> 업무용 소모품 구입 172,372,000 자료실 운영 12,070,000 기타 26,760,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 124,800,000 전산기자재 유지 보수 20,160,000 기타 23,130,000
		4224 인쇄·출판비	6,350,000	4,050,000	2,300,000	
						<서울캠퍼스> 수강신청안내 및 강의시간표 책자 2,000,000 각종 인쇄 및 출판 1,050,000 기타 300,000 <천안캠퍼스> 인쇄실 운영 2,400,000 자료실 운영 600,000
		4225 난방비	835,900,000	647,905,000	187,995,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 458,740,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 377,160,000
		4226 전기·수도료	1,786,900,000	1,562,739,000	224,161,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 754,600,000 공공요금 지원(상하수도요금) 156,300,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 816,000,000 공공요금 지원(상하수도요금) 60,000,000
		4227 통신비	280,343,000	279,628,000	715,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 101,369,000 공공요금 지원(전화요금) 34,200,000 기타 22,680,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 94,800,000 공공요금 지원(전화요금) 19,200,000 기타 8,094,000
		4228 각종세금·공과금	80,079,000	80,441,000	-362,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 22,500,000 한국대학교육협의회 연회비 17,630,000 기타 14,132,000 <천안캠퍼스> 한국대학교육협의회 연회비 15,017,000 교직원 협의회 교육 지원 8,000,000 기타 2,800,000
		4229 지급수수료	153,322,000	98,354,000	54,968,000	
						<서울캠퍼스> 원격수업 운영 54,100,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						등록금 수납 수수료 30,000,000 기타 51,425,000 <천안캠퍼스> 등록금 수납 수수료 14,000,000 교육전산망 관리비 및 IP 사용료 2,237,000 기타 1,560,000
	4230	운영비	1,591,612,000	1,573,707,000	17,905,000	
		4231 복리후생비	270,251,000	253,252,000	16,999,000	
						<서울캠퍼스> 경조사 지원 78,000,000 교직원 자녀학비 보조 37,500,000 기타 73,001,000 <천안캠퍼스> 교직원 자녀학비 보조 33,000,000 직장어린이집(위탁보육) 지원사업 28,800,000 기타 19,950,000
		4232 교육훈련비	157,970,000	148,190,000	9,780,000	
						<서울캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 41,500,000 교직원 직무교육연수 지원 15,550,000 기타 55,730,000 <천안캠퍼스> 교직원 협의회 교육 지원 18,000,000 교직원 해외연수 10,000,000 기타 17,190,000
		4233 일반용역비	384,960,000	377,135,000	7,825,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						각종 시설점검 및 검사용역 87,110,000 시설물 안전관리 및 유지보수 45,600,000 기타 131,750,000 <천안캠퍼스> 각종 시설점검 및 검사용역 36,000,000 3층 시설물 정기점검 및 검사용역 30,000,000 기타 54,500,000
		4234 기관장업무추진비	15,540,000	15,540,000	0	
						<서울캠퍼스> 각종 업무추진 15,540,000
		4236 기타업무추진비	1,300,000	1,300,000	0	
						<서울캠퍼스> 홍보업무 추진 1,000,000 각종 업무추진 300,000
		4237 홍보비	208,142,000	208,342,000	-200,000	
						<서울캠퍼스> 언론광고 및 후원 120,300,000 옥외광고 25,300,000 기타 49,142,000 <천안캠퍼스> 홍보기념품 제작 13,400,000
		4238 회의비	190,715,000	174,893,000	15,822,000	
						<서울캠퍼스> 총장 업무 협의 32,160,000 교내외 업무협의 25,050,000 기타 97,644,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						단과대학 간담회 19,681,000 교내외 업무협의(공통) 4,800,000 기타 11,380,000
		4239 행사비	173,985,000	193,188,000	-19,203,000	
						<서울캠퍼스> 학위수여식 50,980,000 교원 신규 임용 24,900,000 기타 61,520,000 <천안캠퍼스> 학위수여식 23,835,000 유학생 유치 5,000,000 기타 7,750,000
		4241 기타운영비	188,749,000	201,867,000	-13,118,000	
						<서울캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 82,084,000 총장실 운영 15,900,000 기타 24,681,000 <천안캠퍼스> 행정부서 및 학과사무실 운영 46,875,000 학과사무실 기자재 유지보수 17,659,000 기타 1,550,000
4300 연구학생경비			24,511,475,000	23,101,776,000	1,409,699,000	
	4310 연구비		1,266,185,000	1,262,473,000	3,712,000	
		4311 연구비	1,204,151,000	1,192,431,000	11,720,000	
						<서울캠퍼스> 우수실적 교내 연구보조비 340,000,000 교내 선발과제 연구 지원 270,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 51,951,000 <천안캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 330,000,000 우수실적 교내 연구보조비 200,000,000 기타 12,200,000
		4312 연구관리비	62,034,000	70,042,000	-8,008,000	
						<서울캠퍼스> 대학발전계획 17,400,000 평가 16,884,000 기타 23,450,000 <천안캠퍼스> 충남 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 사업 추진 3,600,000 위원회 운영 700,000
	4320 학생경비		23,245,290,000	21,839,303,000	1,405,987,000	
		4322 교내장학금	19,187,275,000	18,020,283,000	1,166,992,000	
						<서울캠퍼스> 학부 교내장학금 6,610,000,000 일반대학원(서울) 교내장학금 2,496,373,000 기타 2,867,723,000 <천안캠퍼스> 학부 교내장학금 6,938,763,000 학부 교내장학금(외국인특별전형) 70,000,000 기타 204,416,000
		4323 실험실습비	1,860,589,000	1,781,677,000	78,912,000	
						<서울캠퍼스> 교육단위 자율예산(예비) 345,118,000 공용소프트웨어 구입 272,471,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 608,316,000 <천안캠퍼스> 실습재료 구입 및 기자재 유지보수 197,644,000 공용소프트웨어 구입 192,000,000 기타 245,040,000
		4325 학생지원비	1,625,684,000	1,498,576,000	127,108,000	
						<서울캠퍼스> 학생회 행사 및 활동 지원 107,000,000 신입생 오리엔테이션 75,360,000 기타 446,394,000 <천안캠퍼스> 통학(셔틀)버스 운행 지원 474,280,000 학생 행사 및 활동 지원 167,222,000 기타 355,428,000
		4329 기타학생경비	571,742,000	538,767,000	32,975,000	
						<서울캠퍼스> (대응)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 171,000,000 개인상담 50,640,000 기타 191,246,000 <천안캠퍼스> 개인상담 21,930,000 진로취업지원 프로그램 운영 21,100,000 기타 115,826,000
4400	교육외비용		249,900,000	241,921,000	7,979,000	
	4420 기타교육외비용		249,900,000	241,921,000	7,979,000	
		4421 잡손실	249,900,000	241,921,000	7,979,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						과년도 수업료 환불 등 112,500,000 과년도 장학금 반납 등 50,000,000 기타 200,000 <천안캠퍼스> 과년도 수업료 환불 등 67,200,000 과년도 장학금 반납 등 20,000,000
4500 전출금			0	100,000,000	-100,000,000	
	4510 전출금		0	100,000,000	-100,000,000	
		4519 비등록금회계전출금	0	100,000,000	-100,000,000	
4600 예비비			600,000,000	600,000,000	0	
	4610 예비비		600,000,000	600,000,000	0	
		4611 예비비	600,000,000	600,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예비비 600,000,000
1300 고정자산매입지출			1,241,258,000	1,143,345,000	97,913,000	
	1310 유형고정자산매입지출		1,241,258,000	1,143,345,000	97,913,000	
		1314 기계·기구매입비	666,860,000	537,875,000	128,985,000	
						<서울캠퍼스> 교육단위 자율예산(예비) 284,962,000 환경개선 및 기자재 구입 68,433,000 기타 151,943,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 81,322,000 전산기자재(네트워크) 구입 63,500,000 기타 16,700,000
		1315 집기비품매입비	81,718,000	112,790,000	-31,072,000	
						<서울캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						행정부서 집기비품 구입 12,000,000 공간조정에 따른 시설 이전 및 보수 공사 7,500,000 기타 5,420,000 <천안캠퍼스> 환경개선 및 기자재 구입 27,598,000 행정부서 집기비품 구입 24,400,000 기타 4,800,000
		1316 차량운반구매입비	0	0	0	
		1317 도서구입비	492,680,000	492,680,000	0	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 285,000,000 홍보자료 수집 2,680,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 205,000,000
자금지출총계			105,884,099,000	104,529,170,000	1,354,929,000	

비등록금회계 수입의부

비등록금회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
5100 등록금수입			3,586,325,000	2,872,428,000	713,897,000	
	5120 수강료수입		3,586,325,000	2,872,428,000	713,897,000	
		5121 단기수강료	3,586,325,000	2,872,428,000	713,897,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 2,282,000,000 학점은행제(만화) 540,000,000 기타 704,325,000 <천안캠퍼스> 일반과정 60,000,000
5200 전입및기부수입			43,063,139,000	47,180,077,000	-4,116,938,000	
	5210 전입금수입		300,000,000	1,000,000,000	-700,000,000	
		5212 법정부담전입금	300,000,000	900,000,000	-600,000,000	
						<서울캠퍼스> 사학연금 법인부담금 300,000,000
		5218 등록금회계전입금	0	100,000,000	-100,000,000	
	5220 기부금수입		2,299,000,000	2,194,792,000	104,208,000	
		5221 일반기부금	1,440,000,000	1,440,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 발전기금(일반) 1,200,000,000 발전기금(학과 및 단위부서_서울) 200,000,000 기타 40,000,000
		5222 지정기부금	859,000,000	754,792,000	104,208,000	
						<서울캠퍼스> 학부 교외장학금 530,000,000 일반대학원(서울) 교외장학금 40,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 44,000,000 <천안캠퍼스> 학부 교외장학금 245,000,000
	5230	국고보조금수입	39,964,139,000	43,335,285,000	-3,371,146,000	
		5231 교육부	36,666,456,000	40,416,039,000	-3,749,583,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 13,400,000,000 [혁신] 서울_대학혁신지원사업 4,800,000,000 기타 2,752,102,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 13,255,446,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 700,020,000 기타 1,758,888,000
		5232 기타국고지원	1,310,083,000	990,263,000	319,820,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 469,500,000 (국고)국가보훈장학금 200,000,000 기타 255,102,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 130,500,000 (국고)국가보훈장학금 86,763,000 기타 168,218,000
		5233 지방자치단체	1,987,600,000	1,928,983,000	58,617,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)은평구 평생학습관 운영 1,500,000,000 (지자체)영어캠프 140,000,000 기타 269,600,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> (지자체)천원의 아침밥 사업 45,000,000 (지자체)학부 교외장학금 30,000,000 기타 3,000,000
	5240	산학협력단및학교기업전입금	500,000,000	650,000,000	-150,000,000	
		5241 산학협력단전입금	500,000,000	650,000,000	-150,000,000	
						<서울캠퍼스> 산학협력단 전입금 400,000,000 <천안캠퍼스> 산학협력단 전입금 100,000,000
5300	교육부대수입		7,201,515,000	7,073,073,000	128,442,000	
	5310	입시수수료수입	2,200,520,000	2,115,760,000	84,760,000	
		5312 수험료	2,200,520,000	2,115,760,000	84,760,000	
						<서울캠퍼스> 입학전형료 1,420,050,000 입학전형료(대학원) 92,070,000 기타 12,000,000 <천안캠퍼스> 입학전형료 673,400,000 입학전형료(외국인특별전형) 3,000,000
	5320	증명사용료수입	3,994,433,000	3,930,983,000	63,450,000	
		5321 증명료	45,560,000	43,175,000	2,385,000	
						<서울캠퍼스> 증명서 발급 27,800,000 <천안캠퍼스> 증명서 발급 17,760,000
		5322 대여료및사용료	3,948,873,000	3,887,808,000	61,065,000	

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 상명아트센터 사용료 420,000,000 예술디자인센터 사용료 360,000,000 기타 868,981,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 사용료 1,894,572,000 시설 및 공간 사용료 158,510,000 기타 246,810,000
	5330 기타교육부대수입		1,006,562,000	1,026,330,000	-19,768,000	
		5331 논문심사수입	156,190,000	166,960,000	-10,770,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 156,190,000
		5339 기타교육부대수입	850,372,000	859,370,000	-8,998,000	
						<서울캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 204,822,000 대학원(통합) 연구등록비 195,000,000 기타 356,037,000 <천안캠퍼스> 상명만화애니메이션 학생공모전 69,523,000 상명디자인실기 학생공모전 24,750,000 기타 240,000
	5400 교육외수입		1,440,353,000	1,514,088,000	-73,735,000	
	5410 예금이자수입		1,235,920,000	1,208,643,000	27,277,000	
		5411 예금이자	1,235,920,000	1,208,643,000	27,277,000	
						<서울캠퍼스> 발전기금(일반) 이자수입 523,200,000 건축기금 이자수입 334,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 208,200,000 <천안캠퍼스> 장학기금 이자수입 146,260,000 이자수입 19,760,000 기타 4,500,000
	5420	기타교육외수입	204,433,000	305,445,000	-101,012,000	
		5421	204,433,000	305,445,000	-101,012,000	
		잡수입				<서울캠퍼스> 가스냉방설치지원금(국고) 104,500,000 우편취급국 운영 26,400,000 기타 15,893,000 <천안캠퍼스> 우편취급국 운영 42,240,000 창업보육공간 대여 10,400,000 기타 5,000,000
1200	투자외기타자산수입		1,774,361,000	1,401,355,000	373,006,000	
	1260	임의기금인출	1,774,361,000	1,401,355,000	373,006,000	
		1262	10,000,000	6,000,000	4,000,000	
		임의연구기금인출				<천안캠퍼스> (기금)교내 선발 특별과제 연구 지원 10,000,000
		1264	538,400,000	543,200,000	-4,800,000	
		임의장학기금인출				<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학기금 500,000,000 (기금)장학기금 인출 21,400,000 기타 5,000,000 <천안캠퍼스> (기금)장학기금 인출 12,000,000

1. 수입

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		1265 임의퇴직기금인출	178,800,000	185,994,000	-7,194,000	
						<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 인출 178,800,000
		1266 임의특정목적기금인출	1,047,161,000	666,161,000	381,000,000	
						<서울캠퍼스> (기금)교육환경 인프라 개선 1,000,000,000 (기금)사진영상미디어전공 10,000,000 기타 37,161,000
2200 고정부채입금			100,000,000	100,000,000	0	
	2220 기타고정부채		100,000,000	100,000,000	0	
		2221 임대보증금수입	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000
7700 미사용전기이월자금			2,061,826,000	2,200,686,000	-138,860,000	
	7770 미사용전기이월자금		2,061,826,000	2,200,686,000	-138,860,000	
		7777 미사용전기이월자금	2,061,826,000	2,200,686,000	-138,860,000	
						<서울캠퍼스> 미사용전기이월자금 1,649,461,000 <천안캠퍼스> 미사용전기이월자금 412,365,000
자금수입총계			59,227,519,000	62,341,707,000	-3,114,188,000	

비등록금회계 지출의부

비등록금회계 본예산 자금예산서

(2025.03.01.부터 2026.02.28.까지)

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
4100 보수			7,290,678,000	7,167,503,000	123,175,000	
	4110 교원보수		4,894,448,000	4,166,321,000	728,127,000	
		4111 교원급여	417,765,000	1,226,449,000	-808,684,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 417,765,000
		4113 교원각종수당	111,903,000	116,401,000	-4,498,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 35,575,000 대학원(통합) 자격시험 16,480,000 기타 50,948,000 <천안캠퍼스> [혁신] 천안_상명 에세이 경진대회 3,600,000 [혁신] 천안_스터디상생플러스 3,000,000 기타 2,300,000
		4114 교원법정부담금	2,877,568,000	1,617,637,000	1,259,931,000	
						<서울캠퍼스> 교원 법정부담금 지원 2,840,000,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 37,568,000
		4115 시간강의료	1,411,842,000	1,124,795,000	287,047,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 849,900,000 학점은행제(만화) 165,000,000 기타 366,782,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						일반과정 26,160,000 (국고)학부 강의료(대강료) 4,000,000
		4116 특별강의료	62,702,000	66,556,000	-3,854,000	
						<서울캠퍼스> 인턴수련 사업 49,100,000 전문상담사 운영 12,000,000 기타 162,000 <천안캠퍼스> 일반과정 1,440,000
		4117 교원퇴직금	12,668,000	14,483,000	-1,815,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(무용) 8,000,000 [혁신] ABC콘텐츠 특성화 분야 교육 활성화 4,668,000
	4120	직원보수	2,396,230,000	3,001,182,000	-604,952,000	
		4121 직원급여	0	960,444,000	-960,444,000	
		4123 직원각종수당	86,720,000	313,509,000	-226,789,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 11,000,000 생활관(평창동) 운영 및 관리 10,720,000 기타 14,880,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 29,360,000 상명수련원(대천) 운영 및 관리 14,040,000 기타 6,720,000
		4124 직원법정부담금	1,443,133,000	755,923,000	687,210,000	
						<서울캠퍼스> 직원 법정부담금 지원 1,381,760,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						[혁신] 인력 운용 적정화 추진 61,373,000
		4125 임시직인건비	635,872,000	743,146,000	-107,274,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 인력 운용 적정화 추진 634,572,000 대학원(통합) 자격시험 1,300,000
		4126 임금	0	5,118,000	-5,118,000	
		4127 직원퇴직금	230,505,000	223,042,000	7,463,000	
						<서울캠퍼스> (기금)직원 퇴직금 178,800,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 51,705,000
4200 관리운영비			6,405,989,000	8,461,985,000	-2,055,996,000	
	4210 시설관리비		2,407,409,000	3,901,348,000	-1,493,939,000	
		4211 건축물관리비	1,748,382,000	2,860,492,000	-1,112,110,000	
						<서울캠퍼스> (기금)교육환경 인프라 개선 1,000,000,000 [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 300,000,000 기타 390,582,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 43,000,000 타운하우스 신관 운영 10,000,000 기타 4,800,000
		4212 장비관리비	172,480,000	561,105,000	-388,625,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_교육환경 인프라 개선 50,000,000 [혁신] 천안_교육환경 인프라 개선 50,000,000 기타 62,400,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						증명서 발급 5,280,000 기자재 유지보수 4,800,000
		4213 조경관리비	20,600,000	28,924,000	-8,324,000	
						<서울캠퍼스> 상명수련원(천마산) 운영 및 관리 600,000 <천안캠퍼스> 상명수련원(대천) 운영 및 관리 20,000,000
		4214 박물관관리비	21,383,000	22,610,000	-1,227,000	
						<서울캠퍼스> 장비 및 유물관리 7,383,000 소장 유물 특별전 7,000,000 기타 7,000,000
		4215 시설용역비	387,329,000	365,071,000	22,258,000	
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 168,000,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 9,240,000 기타 3,600,000 <천안캠퍼스> 미화용역 201,776,000 상명수련원 보안시스템(화재수신기) 용역관리 4,713,000
		4216 보험료	42,300,000	41,061,000	1,239,000	
						<서울캠퍼스> 보험가입 20,000,000 아트센터 운영 및 관리 500,000 <천안캠퍼스> 보험가입 21,800,000
		4217 리스·임차료	2,730,000	2,730,000	0	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<서울캠퍼스> 정수기 유지 관리 897,000
						<천안캠퍼스> 정수기 유지 관리 1,833,000
		4219 기타시설관리비	12,205,000	19,355,000	-7,150,000	
						<서울캠퍼스> 아트센터 운영 및 관리 4,800,000 각종 시설물 유지보수 2,660,000 기타 795,000
						<천안캠퍼스> 각종 시설물 유지보수 2,100,000 방역 및 소독 1,850,000
		4220 일반관리비	1,513,902,000	1,943,448,000	-429,546,000	
		4221 여비교통비	26,400,000	57,111,000	-30,711,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 15,000,000 [혁신] 천안_사업관리 및 운영 7,000,000 기타 3,000,000
						<천안캠퍼스> 중외합작관학 프로그램 1,000,000 창업보육센터 운영사업 400,000
		4222 차량유지비	1,280,000	1,480,000	-200,000	
						<천안캠퍼스> 업무용 차량 운영 및 관리 1,280,000
		4223 소모품비	26,100,000	24,433,000	1,667,000	
						<서울캠퍼스> 영재교육 운영과정(융합) 7,500,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						아트센터 운영 및 관리 6,000,000 기타 3,700,000 <천안캠퍼스> 업무용 소모품 구입 4,800,000 타운하우스 신관 운영 1,800,000 기타 2,300,000
		4224 인쇄·출판비	10,450,000	12,746,000	-2,296,000	
						<서울캠퍼스> 학교사 연구 지원 5,000,000 각종 인쇄 및 출판 4,020,000 기타 830,000 <천안캠퍼스> 창업보육센터 운영사업 400,000 국고사업 추진 200,000
		4225 난방비	373,060,000	547,267,000	-174,207,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 136,680,000 [혁신] 서울_공공요금 지원(난방비) 50,000,000 기타 50,000,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(난방비) 134,580,000 타운하우스 신관 운영 1,800,000
		4226 전기·수도료	605,714,000	832,436,000	-226,722,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 185,160,000 [혁신] 서울_공공요금 지원(전기요금) 50,000,000 기타 125,640,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						<천안캠퍼스> 공공요금 지원(전기요금) 191,784,000 공공요금 지원(상하수도요금) 50,730,000 기타 2,400,000
		4227 통신비	83,485,000	85,413,000	-1,928,000	
						<서울캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 35,949,000 <천안캠퍼스> 공공요금 지원(인터넷사용료) 43,036,000 창업보육센터 운영사업 2,640,000 기타 1,860,000
		4228 각종세금·공과금	374,982,000	373,231,000	1,751,000	
						<서울캠퍼스> 장애인고용부담금 306,000,000 세금 및 공과금 납부 21,110,000 기타 13,872,000 <천안캠퍼스> 세금 및 공과금 납부 33,000,000 창업보육센터 운영사업 1,000,000
		4229 지급수수료	12,431,000	9,331,000	3,100,000	
						<서울캠퍼스> 학점은행제(만화) 3,000,000 학점은행제(무용) 2,500,000 기타 6,531,000 <천안캠퍼스> 각종 지급수수료 400,000
		4230 운영비	2,484,678,000	2,617,189,000	-132,511,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4231 복리후생비	580,000	580,000	0	
						<서울캠퍼스> 업무용 피복비 지원 200,000 <천안캠퍼스> 업무용 피복비 지원 380,000
		4232 교육훈련비	19,200,000	71,450,000	-52,250,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_맞춤형 교수법 워크숍 5,000,000 [혁신] 서울_사업관리 및 운영 3,000,000 기타 3,000,000 <천안캠퍼스> [혁신] 천안_맞춤형 교수법 워크숍 5,000,000 [혁신] 천안_맞춤형 수업 컨설팅 2,000,000 기타 1,200,000
		4233 일반용역비	132,740,000	149,880,000	-17,140,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] AI 에듀테크 플랫폼 마련 20,000,000 노무 자문 15,700,000 기타 66,400,000 <천안캠퍼스> (대응)충남창업보육운영 지원사업 15,000,000 시설물 안전관리 및 유지보수 8,640,000 기타 7,000,000
		4237 홍보비	27,900,000	42,233,000	-14,333,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 10,000,000 학점은행제(음악) 3,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						기타 9,400,000 <천안캠퍼스> 일반과정 5,500,000
		4238 회의비	34,362,000	28,921,000	5,441,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_사업관리 및 운영 12,000,000 [혁신] 천안_사업관리 및 운영 6,000,000 기타 14,320,000 <천안캠퍼스> 창업보육센터 운영사업 600,000 중외합작판학 프로그램 450,000 기타 992,000
		4239 행사비	535,817,000	622,872,000	-87,055,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)영어캠프 140,000,000 창의예술실기대회 93,000,000 기타 206,694,000 <천안캠퍼스> 상명만화애니메이션 학생공모전 69,523,000 상명디자인실기 학생공모전 24,750,000 기타 1,850,000
		4241 기타운영비	1,734,079,000	1,701,253,000	32,826,000	
						<서울캠퍼스> (지자체)은평구 평생학습관 운영 1,500,000,000 (국고)세종학당 사업 66,930,000 기타 103,329,000 <천안캠퍼스>

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(국고)세종학당 사업 50,582,000 행정부서 및 학과사무실 운영 3,708,000 기타 9,530,000
4300 연구학생경비			39,592,408,000	39,152,753,000	439,655,000	
	4310 연구비		754,430,000	850,277,000	-95,847,000	
		4311 연구비	618,400,000	790,080,000	-171,680,000	
						<서울캠퍼스> 교내 선발과제 연구 지원 200,000,000 [혁신] 국고사업 평가 및 보고서 작성 24,000,000 기타 57,700,000 <천안캠퍼스> (국고)전문경력인사 초빙사업 180,000,000 교내 선발과제 연구 지원 100,000,000 기타 56,700,000
		4312 연구관리비	136,030,000	60,197,000	75,833,000	
						<서울캠퍼스> (국고)K-MOOC 콘텐츠 개발 97,500,000 (기금)디지털이미지연구소 제주해녀 문화 홍보 사업 8,000,000 기타 14,130,000 <천안캠퍼스> 충남원 운영지원 11,400,000 (기금)충남원 운영지원 4,000,000 기타 1,000,000
4320 학생경비			36,637,458,000	36,182,408,000	455,050,000	
		4321 교외장학금	33,285,221,000	32,954,507,000	330,714,000	
						<서울캠퍼스> (국고)국가장학금(Ⅰ 유형) 13,400,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
						(국고)국가근로장학사업 장학금 1,040,000,000 기타 2,755,652,000 <천안캠퍼스> (국고)국가장학금(1 유형) 13,255,446,000 (국고)국가근로장학사업 장학금 700,020,000 기타 2,134,103,000
		4322 교내장학금	549,100,000	555,900,000	-6,800,000	
						<서울캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 521,400,000 (기금)문화기술대학원 교내장학금(밀레장학금) 5,000,000 <천안캠퍼스> (기금)학부 교내장학금 12,000,000 (기금)간호학과 3,000,000 기타 7,700,000
		4323 실험실습비	299,100,000	289,136,000	9,964,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_캡스톤디자인 교과목 운영 100,000,000 [혁신] 천안_캡스톤디자인 교과목 운영 100,000,000 기타 88,101,000 <천안캠퍼스> 중외합작판학 프로그램 5,399,000 [혁신] 천안_특별학기제 운영 3,000,000 기타 2,600,000
		4324 논문심사료	188,190,000	201,210,000	-13,020,000	
						<서울캠퍼스> 대학원(통합) 학위논문 심사 및 지도 188,190,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4325 학생지원비	462,899,000	431,542,000	31,357,000	
						<서울캠퍼스> (국고)장애 학생 도우미지원 103,220,000 학점은행제(무용) 52,000,000 기타 68,985,000 <천안캠퍼스> 생활관(천안) 운영 및 관리 65,254,000 (지자체)천원의 아침밥 사업 45,000,000 기타 128,440,000
		4329 기타학생경비	1,852,948,000	1,750,113,000	102,835,000	
						<서울캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 469,500,000 [혁신] 서울_표준현장실습학기제 130,500,000 기타 769,064,000 <천안캠퍼스> (국고)고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 130,500,000 [혁신] 천안_전공탐색박람회 50,000,000 기타 303,384,000
		4330 입시관리비	2,200,520,000	2,120,068,000	80,452,000	
		4331 입시수당	712,700,000	632,440,000	80,260,000	
						<서울캠퍼스> 입시수당 389,200,000 입시수당(대학원) 68,000,000 기타 4,000,000 <천안캠퍼스> 입시수당 249,500,000 입시수당(외국인 특별전형) 2,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
		4332 입시경비	1,487,820,000	1,487,628,000	192,000	
						<서울캠퍼스> 입시경비 1,030,850,000 입시경비(대학원) 24,070,000 기타 8,000,000 <천안캠퍼스> 입시경비 423,900,000 입시경비(외국인 특별전형) 1,000,000
4400	교육외비용		201,400,000	225,775,000	-24,375,000	
	4410 지급이자		180,000,000	210,399,000	-30,399,000	
		4411 지급이자	180,000,000	210,399,000	-30,399,000	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 180,000,000
	4420 기타교육외비용		21,400,000	15,376,000	6,024,000	
		4421 잡손실	21,400,000	15,376,000	6,024,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 각종반환금 15,000,000 과년도 수강료 환불 등 2,200,000 기타 2,100,000 <천안캠퍼스> 각종 반환금 2,100,000
4600	예비비		600,000,000	800,000,000	-200,000,000	
	4610 예비비		600,000,000	800,000,000	-200,000,000	
		4611 예비비	600,000,000	800,000,000	-200,000,000	
						<서울캠퍼스> 예비비 600,000,000
1200	투자외기타자산지출		2,714,543,000	2,772,422,000	-57,879,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목		2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항 목				
	1260 임의기금적립	2,714,543,000	2,772,422,000	-57,879,000	
	1262 임의연구기금적립	12,900,000	12,876,000	24,000	
					<서울캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 10,000,000 <천안캠퍼스> (기금)연구기금 이자 적립 2,900,000
	1263 임의건축기금적립	334,000,000	433,588,000	-99,588,000	
					<서울캠퍼스> (기금)건축기금 이자 적립 334,000,000
	1264 임의장학기금적립	371,820,000	309,693,000	62,127,000	
					<서울캠퍼스> (기금)장학기금 이자 적립 115,160,000 (기금)장학기금 적립 100,000,000 기타 5,400,000 <천안캠퍼스> (기금)장학기금 이자 적립 146,260,000 (기금)장학기금 적립 5,000,000
	1265 임의퇴직기금적립	31,123,000	45,824,000	-14,701,000	
					<서울캠퍼스> (기금)퇴직기금 이자 적립 20,000,000 [혁신] 인력 운용 적정화 추진 10,983,000 기타 140,000
	1266 임의특정목적기금적립	1,964,700,000	1,970,441,000	-5,741,000	
					<서울캠퍼스> (기금)특정목적기금 적립 1,440,000,000 (기금)특정목적기금 이자 적립 524,700,000
	1300 고정자산매입지출	1,134,501,000	2,473,269,000	-1,338,768,000	

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
	1310	유형고정자산매입지출	1,134,501,000	2,473,269,000	-1,338,768,000	
		1314 기계·기구매입비	493,971,000	1,775,182,000	-1,281,211,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 180,000,000 [혁신] 천안_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 180,000,000 기타 113,700,000 <천안캠퍼스> (기금)사진영상미디어전공 10,000,000 중외합작관학 프로그램 5,460,000 기타 4,811,000
		1315 집기비품매입비	206,530,000	264,087,000	-57,557,000	
						<서울캠퍼스> [혁신] 서울_혁신사업 학과/공통 기자재 지원 50,000,000 [혁신] 천안_교육환경 인프라 개선 50,000,000 기타 102,530,000 <천안캠퍼스> 타운하우스 신관 운영 4,000,000
		1317 도서구입비	434,000,000	434,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 도서구입 지원 286,000,000 <천안캠퍼스> 도서구입 지원 148,000,000
	2100	유동부채상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0	
		2110 단기차입금상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0	
		2112 유동성장기부채상환	1,188,000,000	1,188,000,000	0	
						<천안캠퍼스> 차입원리금상환 1,188,000,000

2. 지출

(단위 : 원)

과 목			2025회계연도	2024회계연도	증감액	산출근거
관	항	목				
2200 고정부채상환			100,000,000	100,000,000	0	
	2220	기타고정부채상환	100,000,000	100,000,000	0	
		2221 임대보증금환급	100,000,000	100,000,000	0	
						<서울캠퍼스> 예술디자인센터 임대보증금 100,000,000
자금지출총계			59,227,519,000	62,341,707,000	-3,114,188,000	

자 금 예 산 서 부 속 서 류

전기말 추정 미수금 명세서

(단위: 원)

구분	내용	금액	액	비고
	해당 사항	없음		
합계				

전기말 추정 차입금 명세서

(단위: 원)

허가근거	차입처	차입내역		전기말잔액	지급이자율	잔존상환기간	차기상환예정액	비고
		연월일	금액					
사립대학제도과-12647(17.11.5.)	우리은행	2017. 11. 27.	11,880,000,000	3,267,000,000	4.87%	2년 8개월	1,188,000,000	
합	계							

학년별·계열별 학생수 명세서

(단위: 명)

구분	학년별	계열별		인문사회	군사	자연	수학	공학	체육	예능 (음악 제외)	음악	보건	자유전공	계
		인원	인문사회											
학 부	1학년	정 원	649	24	223	33	556	21	491	58	62	530	2,647	
		등록인원	1,539	43	445	63	1,092	44	1,021	113	122	999	5,481	
	2학년	정 원	808	33	255	33	724	107	527	58	62	-	2,607	
		등록인원	1,647	54	539	68	1,283	197	1,164	105	127	-	5,184	
	3학년	정 원	863	34	265	36	767	116	544	59	62	-	2,746	
		등록인원	1,753	55	536	58	1,267	215	1,279	104	131	-	5,398	
	4학년	정 원	863	34	265	36	767	116	544	59	62	-	2,746	
		등록인원	1,751	54	497	48	1,141	215	1,228	113	131	-	5,178	
	소 계	정 원	3,183	125	1,008	138	2,814	360	2,106	234	248	530	10,746	
		등록인원	6,690	206	2,017	237	4,783	671	4,692	435	511	999	21,241	
	대 학 원	일반대학원	정 원	112	-	71	-	112	13	357	-	-	-	665
			등록인원	321	-	159	-	208	44	947	-	-	-	1,679
특수대학원		정 원	335	-	-	-	-	-	240	-	-	-	575	
		등록인원	519	-	-	-	-	-	251	-	-	-	770	
소 계		정 원	447	-	71	-	112	13	597	-	-	-	1,240	
		등록인원	840	-	159	-	208	44	1,198	-	-	-	2,449	
합 계	정 원	3,630	125	1,079	138	2,926	373	2,703	234	248	-	11,456		
	등록인원	7,530	206	2,176	237	4,991	715	5,890	435	511	999	23,690		

※ 학생수는 1, 2학기 등록인원을 합산함.

※ 계열수업 등록자는 등록인원에서 제외함.

※ 대학원 정원은 총정원제이므로 계열별 정원은 대학원 평균등록금 산출시 산출한 편제정원을 적용함.

등록금명세서

(단위 : 명, 천원)

구 분	계 열	입 학 금			수 업 료			합 계	비 고
		학생수	1인당금액	금 액	학생수	1인당금액	금 액		
대 학	인 문 사 회	-	-	-	6,690	3,551.3	23,758,205	23,758,205	
	군 사	-	-	-	206	3,794.6	781,678	781,678	
	자 연	-	-	-	2,017	4,235.8	8,543,684	8,543,684	
	수 학	-	-	-	237	3,976.3	942,388	942,388	
	공 학	-	-	-	4,783	4,486.6	21,459,616	21,459,616	
	체 육	-	-	-	671	4,230.6	2,838,747	2,838,747	
	예능(음악 제외)	-	-	-	4,692	4,595.5	21,562,250	21,562,250	
	음 악	-	-	-	435	5,287.7	2,300,152	2,300,152	
	보 건	-	-	-	511	4,366.6	2,231,354	2,231,354	
	자 유 전 공	-	-	-	999	-	4,257,282		
	계 약 학 과	-	-	-	-	-	-	-	
	계 절 학 기	-	-	-	-	-	322,299	322,299	
	소 계	-	-	-	21,241	-	88,997,655	88,997,655	
대 학 원	인 문 사 회	71	1,039.0	73,769	321	4,848.9	1,556,510	1,630,279	
	자 연 공 체	83	1,039.0	86,237	411	5,792.1	2,380,563	2,466,800	
	예 능	244	1,039.0	253,516	947	6,951.8	6,583,320	6,836,836	
	소 계	398	1,039.0	413,522	1,679	6,265.9	10,520,393	10,933,915	
특 수 대 학 원	인 문 사 회	63	1,039.0	65,457	327	4,766.0	1,558,482	1,623,939	
	교 육 대 학 원	30	1,039.0	31,170	192	4,538.0	871,296	902,466	
	체 육 공 학	-	-	-	-	-	-	-	
	예 능	42	1,039.0	43,638	251	5,950.2	1,493,495	1,537,133	
	소 계	135	1,039.0	140,265	770	5,095.2	3,923,273	4,063,538	
총 계		533	1,039.0	553,787	23,690	-	103,441,321	103,995,108	

※ 학생 수: 1, 2학기 등록인원 합산

※ 1인당 금액: 계열별 금액을 학생수로 배분(실제 입학금 및 수업료와 상이함), 소수점 둘째자리에서 반올림하고 소수점 첫째자리까지 산정

인건비 명세서

(단위: 명, 원)

상명대학교

구분	직급	항목	인원 수	인건비 총액	1인당 평균액	비고		
			(A)	(B)	(B/A)			
교원	교원	기본급	469	29,565,745,000	63,039,968			
			장기근속수당	358	612,703,963	1,711,464		
		고정수당	정근수당	248	6,847,934,817	27,612,640		
			금량비	469	1,335,876,857	2,848,352		
		직책수당 등	직책수당 등	50	161,400,000	3,228,000		
			초과강의료	415	2,186,188,000	5,267,923		
		실적수당	위원회 수당 등	688	401,880,000	584,128	연인원	
			교육과정운영수당	370	56,760,000	153,405	연인원	
		성과급	성과급	110	1,072,801,363	9,752,740		
			법정부담금	469	4,124,322,000	8,793,864		
		퇴직금	퇴직금	34	390,980,000	11,499,412	연인원	
			합계		46,756,592,000			
		강사	강사	시간강의료	570	3,700,119,000	6,491,437	
				특별강의료	257	62,702,000	243,977	연인원
합계	합계			3,762,821,000				
		인건비						
퇴직금	퇴직금							
		기본급	182	9,037,104,000	49,654,418			
직원	직원	장기근속수당	182	282,012,480	1,549,519			
			정근수당	123	2,443,716,476	19,867,614		
		고정수당	금량비	182	483,338,056	2,655,704		
			직책수당 등	182	470,804,168	2,586,836		
		실적수당	시간외근무수당 등	51	119,571,000	2,344,529		
			위원회 수당 등	49	47,000,000	959,184	연인원	
		성과급	성과급	45	236,968,820	5,265,974		
			법정부담금	752	2,593,723,000	3,449,100		
		퇴직금	퇴직금	7	506,414,000	72,344,857	연인원	
			합계		16,220,652,000			
임시직	임시직	인건비	264	7,187,370,000	27,224,886			
		퇴직금	148	538,150,000	3,636,149	연인원		
일용직	일용직	인건비	1	1,420,000	1,420,000	연인원		
		총계	6,675	74,467,005,000	11,156,106			

※ 고정수당: 실적과 무관하게 고정적으로 지급되는 수당(예: 자격수당, 특수지근무수당, 특수업무수당 등)

※ 실적수당: 개인의 근무시간 등 실적에 따라 차등 지급되는 수당(예: 시간외근무수당, 연차수당 등)

※ 조교인건비는 임시직 인건비에 포함, 직원 계약직 법정부담금은 정규직 법정부담금에 포함되어 있음.

적립금 운용계획서(명세서)

(단위 : 원)

적립 유형	적립목적	전기추정이월액(a)	적립금 세부용도	적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획						
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년이내	3년이내	5년이내	10년이내	10년이상	계(e)	
				금액	적립재원	금액	사용내역								
원금 보존	연구	-		-		-								-	
	건축	-		-		-								-	
	장학	100,000,000	장학기금 조성	-		-		100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	100,000,000	
	특정목적	교육환경 개선기금	-		-		-		-						-
		교육·문화 예술기금	-		-		-		-						-
학생·교직원 복지기금		-		-		-		-						-	
학과기금		-		-		-		-						-	
임의	연구	345,552,866	연구활동지원 기금 조성	12,900,000	이자수익	10,000,000	연구지원	348,452,866		-	-	-	348,452,866	348,452,866	
	건축	8,979,570,971	건축기금 조성	334,000,000	이자수익			9,313,570,971	-	-	-	-	9,313,570,971	9,313,570,971	
	장학	6,956,207,630	장학기금 조성	105,000,000	기부금	538,400,000	교내장학금 지급	6,789,627,630	678,962,763	1,018,444,145	1,357,925,526	1,697,406,908	2,036,888,288	6,789,627,630	
				266,820,000	이자수익										
	퇴직	523,149,602	퇴직기금 조성	31,123,000	이자수익 등	178,800,000	국고사업관련 퇴직금 지급	375,472,602	112,641,781	112,641,781	150,189,041	-	-	375,472,602	
특정목적	교육환경 개선기금	11,299,483,512	교내 건물내외 관, 강의실, 기타 교육환경 개선 등	1,000,000,000	기부금	1,000,000,000	교육환경개선 등	11,729,483,512	-	-	-	4,200,000,000	7,529,483,512	11,729,483,512	
				430,000,000	이자수익										
특정목적	교육·문화 예술기금	1,165,171,532	교육 및 문화 예술 분야의 발전을 위한 연구, 개발 등	100,000,000	기부금	-		1,309,171,532	-	-	-	-	1,309,171,532	1,309,171,532	
				44,000,000	이자수익										

적립 유형	적립목적	전기추정이월액(a)	적립금 세부용도	적립금 운영계획				기말추정 잔액 (d=a+b-c)	적립금 사용계획												
				당해연도 적립액(b)		당해연도 사용액(c)			1년이내	3년이내	5년이내	10년이내	10년이상	계(e)							
				금액	적립재원	금액	사용내역														
임의	학생·교직원 복지기금	1,293,114,171	학생 및 교직원 복지향상	100,000,000	기부금	-		1,442,314,171	-	-	-	100,000,000	1,342,314,171	1,442,314,171							
				49,200,000	이자수익																
	학과기금	495,206,272	학과기금 조성	240,000,000	기부금	47,161,000	학생지원 등								689,545,272	50,000,000	120,000,000	200,000,000	-	319,545,272	689,545,272
				1,500,000	이자수익																
합계		31,157,456,556		2,714,543,000		1,774,361,000		32,097,638,556	841,604,544	1,251,085,926	1,708,114,567	5,997,406,908	22,299,426,612	32,097,638,556							

※ 적립유형: 원금보존(원금은 사용하지 못하고 발생하는 이지만 사용 가능한 적립금), 임의(원금과 이자 모두 사용 가능한 적립금)

※ 전기추정이월액: 전기 대차대조표 상 누적적립 예상액

※ 적립재원: 기부금수입, 법민전입금, 감가상각비상당액의 등록금회계전입금, 이자수익, 용도변경 등으로 기재

※ 적립금 사용계획: 누적적립금의 향후 연도별 사용계획으로서 기말추정잔액(d)과 적립금 사용계획 계(e)값은 일치해야 함.

예 산 편 성 관 련 회 의 록

1. 법인이사회 회의록
2. 등록금심의위원회 회의록
3. 대학평의위원회 회의록

학교법인 상명학원

2025년도 제1차 이사회 회의록

구분	이사	감사
임원정수	9인	2인
재적임원	9인	2인
참석인원	8인	1인

1. 일시: 2025년 2월 18일(화) 14:00(회의 소집 안내일: 2025년 2월 10일)
2. 장소: 상명대학교 본관 4층 대회의실
3. 임원 출결 사항

○ 참석 인원

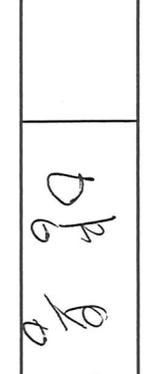
- 이사 (8인): 유근혜, 이준방, 이영범, 윤태수, 유인수, 김종희, 김병주, 양용준
- 감사 (1인): 조향록

○ 불참 인원

- 이사 (1인): 김창영
- 감사 (1인): 유남규

4. 안건

- 1) 2024학년도 부속학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건
- 2) 2025학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 예산안 심의에 관한 건
- 3) 상명대학교 교직원 보수 규정 시행세칙 변경에 관한 건
- 4) 교원 임용에 관한 건
- 5) 부속여중 교장 및 교감직무대리 임용에 관한 건
- 6) 2024학년도 및 2025학년도 사학연금 법인부담금 대학교 부담 승인에 관한 건
- 7) 대학교 예산전용 보고
- 8) 2025학년도 각급학교 운영 보고
- 9) 기타 안건

		
---	---	--

5. 회의 내용

의정은 금일 회의 소집에 대한 인사 말씀에 이어서 회의 성원이 되었음을 말하고, 계획을 선언한 후 신임 조항록 감사에게 간단한 인사의 말씀을 전하고 간사에게 전회 회의록 낭독을 요청하다.

문종욱 간사는 전회 회의록 전문을 낭독하다.

의정은 전회 회의록 낭독에 대한 누락 및 이상 유무를 묻은 바, 전원 이의 없음을 확인하다.

제1 안건 : 2024학년도 부속학교 회계 세입·세출 추가경정예산안 심의에 관한 건

의정은 위 안건을 상정하고, 내용을 설명토록하다.

초·중·고등학교 행정실장은 배부된 자료에 의하여 추가경정예산안을 설명하다.

2024학년도 세입·세출 추가경정예산 총액(세입·세출 각각)		
상명대학교사범대학부속여자고등학교	제2회 추가경정	5,830,129,000원
상명대학교사범대학부속여자중학교	제2회 추가경정	3,514,788,000원
상명대학교사범대학부속초등학교	제2회 추가경정	4,346,147,000원

의정은 부속학교의 2024학년도 추가경정예산을 원안과 같이 승인하는데 이의가 있는지 문의하고, 김종희 상임이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

제2 안건 : 2025학년도 법인 및 각급학교 회계 세입·세출 예산안 심의에 관한 건

의정은 위 안건을 상정하고, 내용을 설명토록하다.

문종욱 간사는 배부된 자료에 의하여 2025학년도 법인 상근임원과 직원의 급여 및 제수당을 포함한 일반업무회계 예산안과 수익사업회계예산안을 과목별로 설명하다.

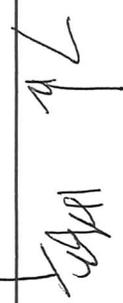
2025학년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)			
학교법인 상명학원	본예산	일반업무회계(고유목적)	938,000,000원
		수익사업회계	46,633,700,000원

상명대학교 기획조정처장은 배부된 자료에 의하여 예산안을 설명하다.

2025학년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)			
상명대학교	본예산	등록금회계	105,884,099,000원
		비등록금회계	59,227,519,000원

상명대학교사범대학부속유치원장 및 초·중·고등학교 행정실장은 배부된 자료에 의하여 예산안을 설명하다.

2025년도 세입·세출 예산 총액(세입·세출 각각)		
상명대학교사범대학부속여자고등학교	본예산	4,857,229,000원
상명대학교사범대학부속여자중학교		2,924,594,000원
상명대학교사범대학부속초등학교		3,849,494,000원
상명대학교사범대학부속유치원		1,845,398,000원

		
---	---	---

의장은 법인 및 각급학교의 2025학년도 예산 편성 내용에 대하여 이사진에게 의견을 묻다.

양용준 이사는 2025학년도 법인 및 각급학교의 예산 편성에 대한 내용을 검토한 결과 세입·세출 예산안은 적정하게 편성되었음을 말하고 원안과 같이 승인할 것을 동의하다.

유인수 이사는 동의에 재청하다

의장은 동의와 재청에 대하여 가부를 묻은 바 이사 전원 찬성하여 원안과 같이 확정하고 승인하여 기결되었음을 선언하다.

제3 안건: 상명대학교 교직원 보수 규정 시행세칙 변경에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 문종욱 간사에게 내용 설명을 요청하다.

문종욱 간사는 상명대학교 교직원 보수 규정 시행세칙 변경은 2024학년도 상명대학교 노동조합 임금인상분 지급 관련 소급 적용을 위한 1인과 전체 교직원 임금인상 소급 적용을 요청하는 2인, 두 가지로 심의 요청된 것임을 배부된 자료에 의해 설명하다.

김병주 이사는 본 안건을 상정하기까지 대학 내에서 있었던 일련의 과정들과 이에 노조 상생 TF팀이 모여 회의에서 논의된 내용을 간단히 설명하다.

이준방 이사는 노조에 가입하지 않은 구성원들이 임금에 차별을 받게 되는 것은 상식적이지 못 한 상황임을 말하다.

김중희 상임이사는 급여 체계 변화를 통해 전 구성원의 처우 개선이 필요하나 이는 공정하고 정밀한 시스템 구축을 위해 충분한 시간을 갖고 보수 규정 개정이 이루어져야만 우리 대학이 지속 가능성을 설명하다.

윤태수 이사는 노조가 근무 환경이나 조건의 개선을 요구할 수는 있으나 조합원 당사자가 우리 대학에 채용 당시 동의했던 대학의 보수 규정에 반하여 차별적 급여 인상을 주장하는 것은 부당하므로 구성원 간 급여 차이가 발생하는 것은 불합리한 면이 있음을 말하다.

이영범 이사는 강태범 전 이사장이 제1 노조와 체결한 협약은 이미 무효화 했으므로 그 협약대로 노조 조합원에게 지급할 필요가 없으며, 조합원에게만 지급해서는 안 된다고 말하다.

김병주 이사는 그 협약은 이사회 의결을 거치지 않고 강태범 전 이사장이 단독으로 체결하였기 때문에 위법하고 대내적으로 무효화 하였으나, 우리 이사회에서 대표로 선출했던 사람이 노조와 협약을 하였으므로 대외적으로는 조합원의 임금인상을 이행해야만 하는 상황임을 설명하다. 그렇지 않을 경우 고용노동청의 처분이 있을 것임을 말하며, 그 협약으로 인해 우리 대학에 막대한 손해를 끼치는 결과를 초래하였으므로 손해배상 청구, 직권 남용에 의한 배임 등으로 소 청구가 가능함을 부연하다.

유인수 이사는 강태범 전 이사장의 협약으로 인해 어쩔 수 없이 1인을 의결하여 이행해야 하는 상황에 동의한다며, 이번 안건 상정 과정에서 법인의 운영권 침해에 해당되는 심각한 상황들이 있었던 것에 우려를 표하다. 이번만 한시적으로 1인을 기결하고 2인의 내용은 이번 상반기에 체계를 만들어 실행할 수 있도록 하자고 설명하다.

의장은 대학에서 심의 요청한 두 가지 안 중 2인을 부결하고 1인으로 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 양용준 이사 동의와 김병주 이사의 재청으로 과반 이상이 찬성하여 기결되었음을 선언하다.

제4 안건: 교원 임용에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

문종욱 간사는 배부된 자료에 의하여 아래와 같이 교원 임용 제청 사항을 설명하다.

유고혜	가보	박영	양용준
-----	----	----	-----

구분	소속	내용
교원 신규임용	상명대학교	서울캠퍼스 1명, 천안캠퍼스 1명
	상명대학교사범대학부속여자고등학교	미술 1명
교원 직무전환	상명대학교사범대학부속중학교	수학 1명
	상명대학교	천안캠퍼스 전임교원 (교육중점트랙 ⇒ 일반트랙) 1명, 서울캠퍼스 전임교원 9명
교원 소속변경	상명대학교	천안캠퍼스 전임교원 15명
	상명대학교	서울캠퍼스 정년퇴직 6명 천안캠퍼스 정년퇴직 6명, 명예퇴직 1명, 임용기간 만료 1명
교원 면직	상명대학교사범대학부속초등학교	교원 1명(의원면직)
	상명대학교사범대학부속여자고등학교	교원 2명(서울학습연구년 특별연수)

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 유인수 이사의 동의와 양용준 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결 되었음을 선언하다.

제5 안건: 부속여중 교장 및 교감직무대리 임용에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청하다.

문종욱 건사는 상명대학교부속여자중학교 교장의 명예퇴직에 따른 면직에 대하여 설명하다.

소속	직위	성명	생년월일	면직 일자	퇴직 사유	비고
상명대학교사범대학 부속여자중학교	교장	황선택		2025.02.28.	명예퇴직	

양용준 이사는 황선택 교장의 면직은 서울시 교육청에서 승인된 명예퇴직에 의한 것으로 위와 같이 면직하는 것에 동의하다. 김병주 이사는 동의에 재청하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

김종희 상임이사는 지난 이사회에서 서울시 교육청 교장 자격인정대상자로 추천한 바 있는 부속여자중학교 이돈숙 교감을 상 명대학교사범대학부속여자중학교의 후임 교장으로 임명(3년간: 2025.03.01. ~ 2028.02.29.까지)할 것을 동의하다.

소속	현 직위	성명	생년월일	교장 발령 일자	임용 기간	비고
상명대학교사범대학 부속여자중학교	교감	이돈숙		2025.03.01.	2025.03.01.~ 2028.02.29.	

양용준 이사는 동의에 재청하다.

의장은 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

문종욱 건사는 또한 상명대학교사범대학부속여자중학교교장으로부터 제청된 교감직무대리 임용에 대하여 다음과 같이 배부된 자료에 의하여 설명하다.

소속	현 직위	성명	생년월일	출신학교	교육 경력	담당 과목	교감직무대리 발령 일자
상명대학교사범대학 부속여자중학교	교사	오성우		고려대학교 역사교육	19년 5월	역사	2025.03.01.

의장은 위 원안과 같이 의결하는데 이의가 있는지 문의하고, 윤태수 이사의 동의와 유인수 이사의 재청으로 전원 찬성하여 가결되었음을 선언하다.

양용준	김병주	김종희	양용준
-----	-----	-----	-----

제6 안건: 2024학년도 및 2025학년도 사학연금 법인부담금의 대학교 부담 승인에 관한 건

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청한다.

문종욱 간사는 2012년 1월 26일 개정된 「사립학교교직원연금법」 제47조에 따라 사학연금 및 퇴직수당 등의 법인부담금은 학교경영기관이 부담해야 하나 전부 또는 일부를 부담할 수 없을 때에는 그 부족액을 학교에서 부담하게 하되, 교육부장관의 승인을 받도록 하고 있으므로 2024년 12월 중 교육부에 2024학년도 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금의 대학교 부담을 승인 신청하였으며, 검토 결과 법원에서 부담해야 할 의무 비율에 따라 지급해야 하는 법인부담금이 8억 7천만원 이상이므로 해당 금액을 전출하고 이를 초과하는 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금은 대학교에서 부담하는 것을 승인 요청하는 내용이었음을 배부된 자료에 의하여 설명한다. 덧붙여 4주기 대학기관평가인증 평가 기준이 수정됨에 따라 2025학년도 법인 예산 편성 시 법인부담금 전출금 예산은 3억원으로 편성하였으며 해당 예산을 초과하는 부분은 대학교에서 부담하도록 2025학년도 중 교육부장관의 승인을 얻기 위해 신청할 예정임을 설명한다.

김종희 상임이사는 교육부에 우리 법인이 8억 7천만원 이상 전출하는 것으로 신청하여 승인을 받았으나 최종 9억원의 법인부담금을 대학교로 전출하였음을 밝히고, 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금 전출 의무의 중요성 및 대학 경영에 있어 법인의 사회적 책무성의 준수를 강조한다. 다만 현재 법인의 재정 여건을 고려하여 2024학년도 사학연금 및 퇴직수당 예산편성액에서 9억원을 초과하는 금액은 학교에서 부담하도록 하고, 2025학년도의 법인부담금 예산은 수정된 평가 기준에 따라 3억원으로 편성한 것에 동의한다.

김병주 이사는 동의에 대하여 재청한다.

의장은 동의와 재청에 대하여 가부를 묻은 바 전원 이의 없이 찬성하여 가결되었음을 선언한다.

제7 안건: 2024학년도 대학교 예산전용 보고

의장은 위 안건을 상정하고, 내용 설명을 요청한다.

문종욱 간사는 상명대학교 예산 전용(2024.11.01~2025.01.31.)은 대학교 등록금회계 326,857,000원, 비등록금회계 343,449,000원을 과목별로 전용한 내용임을 배부된 자료에 의하여 보고한다.

제8 안건: 2025학년도 각급학교 운영 보고

의장은 2025학년도 각급학교 운영 계획에 대해 보고해 줄 것을 각급학교 장에게 요구한다.

상명대학교사범대학부속여자중·고등학교 및 초등학교 교장은 전년도 운영 결과 및 2025학년도 학교 운영 목표와 발전계획 등을 배부된 자료에 의하여 보고한다.

홍성태 총장은 상명대학교의 전년도 운영 결과 보고와 2025학년도 주요 정책 등을 배부된 자료에 의하여 보고한다.

유근제	가부	김병주	김응문
-----	----	-----	-----

제9 안건: 기타 안건

의장은 제3 안건과 관련하여 후속 조치에 대해 논의 후, 사립학교법 제18조의2 제2항에 의거 회의록에 간서명할 임원으로 본인과 양용준 이사, 김병주 이사로 제안하고 전원 찬성하여 가결되었음을 말한다.

위의 결의 사항을 확인하기 위하여 전원 서명 날인하다.

2025. 2. 18.

이사장	유근혜	이사	김종희
이사	이준방	이사	김병주
이사	이영범	이사	양용준
이사	윤태수	감사	조항록
이사	유인수		

이재계	김병주	양용준
-----	-----	-----

회의록

회의명	2025년도 제4차 상명대학교 등록금심의위원회		
일시	2025. 2. 5.(수) 15:00 ~ 16:30		
장소	서울캠퍼스 대학본부 3층 317호		
참석위원	김상조, 박소영, 김길환, 강윤지, 조혜영, 이태희	불참위원	은성민, 김주은
참고인	기획조정처 김동근 처장, 기획예산팀 정윤상 팀장, 기획예산팀 김용균 차장		
안건	<ol style="list-style-type: none"> 2025학년도 학교회계 예산(안) 심의 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리원칙 심의 2025학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역 승인 		
심의내용	<p>위원장이 성원이 되었음을 알리고 개의를 선언함. 회의 안건에 대해서 설명함.</p> <p>참고인(기획조정처장)이 “13년만에 등록금을 인상하게 되었다. 뜻깊은 결정할 수 있게 되어서 감사드린다. 등심위에서 등록금 인상은 4.95%로 의결해 주셨으나, 그 결정내용을 토대로 학부모임 및 학생의 부담 경감을 고려하여 최종적으로 4.80%로 확정하는것으로 최종 결정을 하였다. 퍼센트 차는 있으나 학생들이 안전하게, 좋은 여건 속에서 학교생활을 할 수 있도록 또한 학생역량 제고에 등록금이 잘 활용될 수 있도록 힘쓸 예정이다. 기획조정처장으로서 의미있는 결정을 해주신 위원분들에게 감사드린다.”고 인사말씀을 전함.</p> <p>위원장이 안건에 대한 전반적인 내용과 진행순서를 소개함..</p> <p>참고인(기획예산팀 차장)이 아래와 같은 내용을 위원들에게 설명함.</p>		

1. 2025학년도 학교회계 예산(안)에 대한 총괄내용 및 증감 주요 내용
가. 수입부분에서는 등록금 수입이 다소 증가하였으며, 지출부분에서는 보수와 관리운영비가 다소 감소되었음.
나. 2025학년도 학교회계 예산(안)에는 얼마전에 결정된 등록금 인상분이 반영되어 있음.
다. 등록금 인상에 따른 국가장학금Ⅱ유형 수혜 제한(예상)에 대한 선제적 보전방안으로 교내장학금 15억원, 학생지원 강화 요구(학생지원비 등) 6.4억원을 2025학년도 교비회계 예산(안)에 확대하여 편성함.
라. 기타 수입 및 지출 증감내역의 상세사항 등

위원장이 등록금이 인상되었는데, 전체 수입은 왜 감소되었는지 질의함.

참고인(기획예산팀 차장)이 등록금수입은 늘었으나, 전입및기부수입(대부분 대학혁신지원사업 지원금)에서 감소가 큰 것이 이유라고 설명함.

위원장이 산학협력단에 산학협력단 소속 교수가 따로 있는 것인지를 질의함.

참고인(기획예산팀 차장)이 학교 소속 교수 및 산학협력단 소속 특임교수 등이 프로젝트를 주도하여 간접비를 산학협력단에 지급하는 방식으로 수익이 창출되고 있음.

위원장이 학생들이 필요로 하는 예산사용처는 어디인지를 위원들에게 질의함.

참고인(기획예산팀 차장)이 교내장학금 15억원, 학생 지원강화 요구예산 6.4억을 배정하였다고 설명함. 해당 예산은 통학버스, 휴게공간, 축제 등 학생들이 필요한 곳에 예산을 배정하고자 한다고 설명함.

외부위원은 연구학생경비 지출 부분에서 1)학생경비 부분에 대한 설명을 요청함. 또한, 2)교원보수부분에 대한 설명을 요청함. 3)국고보조금이 추가로 수입이 들어올 가능성에 대해 요청함.

참고인(기획예산팀 차장)이 학생 지원강화 요구예산의 일부는 관리운영비에 들어가 있음. 또한, 교원확보율이 각종 평가등에서 규제가 완화되었음. 마지막으로 확정되지 않은 국고보조금은 본예산에 반영하긴 어려우나 추경에는 반영될 여지가 조금 있음.

교직원위원이 2025 회계연도에는 대학혁신지원사업에서 보조금이 얼마나 줄어드는 것인지를 질의함.

	<p>참고인(기획예산팀 차장)이 2024 회계연도에는 인센티브까지 80억원을 받았으나 2025 회계연도에는 40억원 정도로 예상하고 있다고 답변함.</p> <p>2. 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리원칙</p> <p>가. 잉여금의 정의와 예시 내용</p> <p>나. 2024학년도 결산 후 미사용차기이월자금이 2025학년도 본예산 전기이월자금 편성내역을 초과하여 잉여금이 발생할 경우 등심위에서 용도를 정하여 사용할 수 있음.</p> <p>교직원위원이 잉여금 처리 원칙에 대하여 질의함.</p> <p>참고인(기획예산팀 차장)이 본 등록금심의위원회에서 잉여금처리원칙을 수립할 수 있다고 답변함.</p> <p>3. 2025학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역 승인 관련</p> <p>가. 사학연금 법인부담금의 정의와 내용 등</p> <p>나. 현재 사학연금 학교부담금은 약 42.6억원 정도임.</p>
<p>심의결과</p>	<p>1. 2025학년도 학교회계 예산(안)에 대하여 위원 전원이 동의하고 재청함.</p> <p>2. 참고인(기획예산팀 차장)이 설명한 등록금회계의 잉여금처리에 대해 직접교육비(연구학생경비, 보수 등)로 활용하기로 위원 전원이 동의하고 재청함.</p> <p>3. 2025학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역에 대하여 위원 전원이 동의하고 재청함.</p>
<p>작성자</p>	<p>이태희(간사)</p>

2025. 2. 5.

위 내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명 또는 날인함.

위원(장) 김 상 조 (인/서명)

김상조

위 원 박 소 영

박소영

위 원 김 길 환 (인/서명)

김길환

위 원 강 윤 지

강윤지

위 원 조 혜 영

조혜영

위원(간사) 이 태 희

이태희

· 끝 ·

2024학년도 제6차 대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2025. 2. 5.(수) 10:30~12:00
2. 장 소 : 서울캠퍼스 대학본부 1317호
3. 참석 현황

구분	인원	성명	비고
참석의원	10	오동일(의장), 구상균(부의장), 권천호, 심우영, 신정환, 이상국, 임재일, 정유빈, 이태훈, 김강현	
불참의원	2	주경임, 고경일	
간사	1	정윤상(기획예산팀장)	
참고인	4	권용화(대학원교학팀장), 김용균(기획예산팀 차장), 김기훈(기획예산팀 담당) 신선미(기획예산팀 담당)	

4. 안건

- 가. 「대학원 학칙」 개정 심의
 - 나. 2025~2026학년도 대학원 교육과정 개정안 저문
 - 다. 2025학년도 교비회계 예산(안)에 관한 사항 저문
 - 라. 2023학년도 중장기발전계획 성과 보고
5. 개회

○ 의장이 2024학년도 제6차 대학평의원회 개최를 선언하다.
6. 회의 경과

심의사항	의결사항
	<p>○ 「대학원 학칙」 개정 심의</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 대학원교학팀에서 「대학원 학칙」 개정 내용 설명 <ol style="list-style-type: none"> 가. 대학원 학칙 제56조(학칙개정의 절차)에 근거한 심의 내용을 설명함 나. 주요 개정 내용을 설명함 <ol style="list-style-type: none"> 1) 일반대학원 및 특수대학원 수여 학위명(대학원 학칙 별표)의 내역에서 폐과된 학과(전공)를 삭제하고 현 운영중인 학과 현황 반영하고자 함을 설명함 2) 세부내용: 대학원 학칙 신·구조문대비표 및 일부 발췌문(대학원 학칙 별표3, 별표4, 별표6, 별표7) 2. 심의 내용 <ol style="list-style-type: none"> 가. 현재 학칙에 대한 내용이 아닌 개정 내용이 회의자료에 포함되었는지 질의함 <ul style="list-style-type: none"> - 개정(안)에 대한 내용을 회의자료에 포함하였다고 말함 나. 폐과된 학과의 수를 질의함 <ul style="list-style-type: none"> - 약 18개 학과의 내용을 정비하였다고 말함 다. 일부 학과의 석사과정의 유무 및 학과명에 대하여 질의함 <ul style="list-style-type: none"> - 석사과정 유무 및 학과명 질의에 대한 현재 기준 사항을 답함

	<p>라. 천안캠퍼스 대학원의 수업 위치를 정의함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 천안캠퍼스에서 진행하고 있다고 답함 <p>마. 박사학위명 중 영문학위명 사용 기준이 모호하며 준비의 여부를 정의함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 영문학위명 준비를 준비 중에 있다고 답함 <p>바. 전체 의원이 「대학원 학칙」 개정안에 대해 검토 후 개정안에 대해 동의하고 제청함</p>
<p>자문사항</p>	<p>○ 2025~2026학년도 대학원 교육과정 개정에 관한 사항 자문</p> <p>1. 2025~2026학년도 대학원 교육과정 개정에 관한 사항 설명</p> <p>가. 대학원 학칙 제18조(교육과정) 제1항 내지 제3항 및 대학원 학칙 시행세칙 제16조 (교육과정 설정) 제1항 내지 제2항에 근거한 자문 사항을 설명함</p> <p>나. 교육과정 개정(편성) 방향을 아래와 같이 설명함</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 교과목당 3학점을 원칙으로 하되 과목의 특성과 수업내용에 따라 1~2학점으로 편성 가능 2) 1학점당 1시간/주 강의로 편성 3) 학문의 시대적 변화·추세 반영(4차 산업혁명 분야, 신산업, 신기술 등) 4) 각 대학원의 발전계획을 반영하여 교육과정에 편성 5) BK21 사업, 각종 인력양성 사업 등 국고 사업 수주를 위한 전략적 편성 6) 해당 학년도에 실제로 개설할 수 있는 교과목 편성 7) 2년 이상 연속 미개설 교과목은 폐지를 권고함 8) 공통 교과목은 관련 학과에서 모두 편성하고 교과목 개설 시 협의하여 개설학과 결정 9) 박사과정생의 원활한 수료인정학점 이수를 위해 과정구분 ‘석사’ 교과목은 ‘석박사’로 변경을 권장함 <p>2. 자문 내용</p> <p>가. 기업경영관리학과 세부 변동 내역에 대하여 정의함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학과 체질 개편을 위하여 특정 문화에 대한 교육과정을 개편 및 반영 하였다고 답함 <p>나. 과목수가 학과마다 큰 차이를 보이고 있는데 교수 1인당 과목 수를 확인하였는지 질의함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학과별 특성이 존재하여 교수 1인당 과목수를 판단하기 보다 학기별 교과목 개설 수에 대하여 최근 4개 학기에 대한 분석을 통하여 간접적으로 관리하고 있다고 답함 <p>다. 공통 교과목의 운영에 대하여 질의함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 통합심리치료대학원의 경우 공통 교과목이 잘 운영되고 있다고 답함 <p>라. 공통 교과목의 운영에 대한 연구방법론을 개선하는 것에 대해 자문함</p> <p>마. 전체 의원이 2025~2026학년도 대학원 교육과정 개정에 대하여 검토하고 자문함</p>

	<p>○ 2025학년도 교비회계 예산(안)에 관한 사항 자문</p> <p>1. 2025학년도 교비회계 예산(안) 편성 내용 설명</p> <p>가. 2025학년도 교비회계 예산(안)을 2024학년도 추가경정예산과 비교하여 총괄 설명함</p> <p>나. 교비회계 세입/세출 예산 편성 내역에 대해 세부 설명함</p> <p>1) 자금 수입을 계정과목별로 설명함 등록금수입 내역(학부 4.8%, 대학원 2.0% 인상), 전입및기부수입 내역, 교육부대수입 내역, 교육외수입 내역, 투자와기타자산수입 내역, 고정부채입금 내역, 미사용전기이월자금에 대하여 상세하게 수입 편성내역을 설명함</p> <p>2) 자금 지출 주요 증감 내역을 설명함 보수 내역, 관리운영비 내역, 연구·학생경비 내역, 교육외비용 내역, 전출금 내역, 예비비, 투자와기타자산지출 내역, 고정자산매입지출 내역, 유동부채상환 내역, 고정부채상환 내역에 대하여 상세하게 지출 편성내역을 설명함</p> <p>다. 미사용차기이월자금 중 잉여금 처리 원칙을 설명함</p> <p>- 2024학년도 결산 후 미사용차기이월자금이 2025학년도 본예산 전기이월자금 편성내역을 초과하여 잉여금(차액)이 발생할 경우 직접교육비(연구학생경비, 보수 등)로 활용할 예정을 설명함</p> <p>- 해당 내용은 등록금심의위원회에서 심의할 내용임을 설명함</p> <p>라. 2025학년도 사학연금 법인부담금 부족분 학교부담내역에 대하여 규모를 언급하였으며 등록금심의위원회에서 별도 심의할 내용임을 설명함</p> <p>2. 자문 내용</p> <p>가. 2025학년도 교비회계 예산(안)을 설명 시 2024학년도 추가경정예산을 비교하고 있는데 2024학년도 본예산과 비교할 수 없는지 자문함</p> <p>- 모든 예산은 최종 편성된 추경 예산을 기준으로 대학재정회계시스템에 입력 및 보고 하고 있음을 설명하고 있으며, 추후 협의하여 설명자료를 준비하겠다고 대답함</p> <p>나. 대학혁신지원사업 대비 RISE사업 규모가 적은결로 알고있는데 그 규모 차이만큼 대학에서 부담해야 하는건지 자문함</p> <p>- 그 규모만큼 재학의 재정 부담임 예상하고 있으며 이 내용은 2025학년도 교비회계 예산(안)을 편성하였다고 대답함</p> <p>- 현재 RISE사업 관련하여 서울캠퍼스 약 4~5개, 천안캠퍼스 약 7개 사업에 대하여 신청 예정임을 대답하였으며 대학재정지원사업의 구조에 대하여 세부 설명함</p> <p>다. 2025학년도 학부 등록금 인상을 추가 설명하였으며, 등록금 인상에 따른 국가장학금 II유형 수혜 제한(예상)에 대한 선제적 보전방안으로 교내정학금 15억원, 학생지원 강화 요구(학생지원비 등) 6.4억원을 2025학년도 교비회계 예산(안)에 확대 편성하였다고 추가 설명함</p> <p>라. 등록금수입 책정 시 추정학생수 산정방법 및 추정예산편성과의 차이가 어느정도 되는지 질의함</p>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> - 추정학생수 산정 시 3년치 평균 및 예측 불가능한 학생(학점등록생 등), 외국인학생 급감을 등을 반영하였음을 설명함 - 추정대비 등록금수입 차액은 크지 않다고 대답함 마. 등록금인상분에 대하여 연구학생경비 외 고정자산매입지출, 관리운영비 등에도 추가 지원 검토하는 방안에 대하여 자문함 <ul style="list-style-type: none"> - 고정자산매입지출 및 관리운영비의 감소에 대한 우려에 감사하며, 대학혁신지원사업 간축에 대한 반영사항임을 설명하며, 충분히 검토하겠다고 대답함 바. 입시수수료 수입 증가 예상하였는데 근거가 있는지 질의함 <ul style="list-style-type: none"> - 2025학년도 수시 입시 지원 증가하였으며 그 내용을 예산에 반영하였다고 대답함 사. 전체 의원이 2025학년도 예산(안) 편성에 대하여 검토하고 자문함
<p>보고사항</p>	<p>○ 2023학년도 중장기발전계획 성과에 관한 사항 보고</p> <p>1. 2023학년도 중장기발전계획 성과에 관한 사항 설명 가. 주요 보고내용</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 2023학년도 중장기발전계획 「상명 2027」 주요 추진 경과 2) 2023학년도 중장기발전계획 「상명 2027」 핵심성과지표 3) 중장기발전계획 「상명 2027」 2023학년도 성과보고 및 환류 <p>2. 보고사항 질의</p> <p>가. 성과지표별 목표값은 전체 달성함을 언급하며 2024학년도 중장기발전계획 성과 자료도 잘 부탁드린다고 자문함</p> <p>나. BK21사업 수주 관련 노력이 필요함을 자문함</p> <p>다. 전체 의원이 2023학년도 중장기발전계획 성과에 대하여 보고 받음</p>
<p>회의결과</p>	<p>○ 「대학원 학칙」 개정 심의 통과</p> <p>○ 2025~2026학년도 대학원 교육과정 개정에 관한 사항에 대하여 자문함</p> <p>○ 2025학년도 교비회계 예산(안) 편성에 관한 사항에 대하여 자문함</p> <p>○ 2023학년도 중장기발전계획 성과에 대하여 보고 받음</p>

상기 회의내용을 확인하기 위하여 다음과 같이 서명·날인함.

2025. 2. 5.

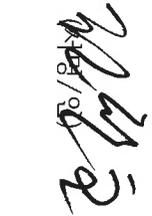
의 장 오 동 일  부의장 구 상 균 
(서명/인) (서명/인)

의 원 주 경 임 (서명/인) 의 원 고 경 일 (서명/인)

의 원 신 정 환  의 원 이 상 국 
(서명/인) (서명/인)

의 원 임 제 원  의 원 성 유 빈 
(서명/인) (서명/인)

의 원 이 태 훈  의 원 김 강 현 
(서명/인) (서명/인)

의 원 심 우 영  의 원 권 찬 호 
(서명/인) (서명/인)